

Lønstatistik 2025

Ledere

1 Indledning

Lønstatistikken for ledere på det private, statslige, kommunale og regionale område giver dig et statistisk pejlemærke af din løn som leder og lønmodtager. Statistikken viser, hvad andre DM-medlemmer får i løn, men hvilken løn du burde få, afhænger også af dine særlige kvalifikationer, kompetencer og erfaringer.

Kontakt DM, hvis du har brug for rådgivning til din lønforhandling, på 38 15 66 00.

Lønstatistikken omfatter DM-medlemmer med ledelsesansvar. For kommunalt og regionalt ansatte omfatter den dog udelukkende ledere og chefer på cheflønsaftale. Hvis du ikke har ledelsesansvar, anbefaler vi dig at orientere dig i DM's lønstatistikker for ikke-ledere i stedet.

Bagerst kan du finde yderligere begrebsafklaring samt en gennemgang af, hvordan vi har lavet lønstatistikken.

God fornøjelse.

Indhold

1	Indledning.....	1
2	Privatansatte ledere	3
2.0.1	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter antal underordnede	3
2.0.2	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter uddannelse	3
2.0.3	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter branche.....	3
2.0.4	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter stillingsbetegnelse.....	4
2.0.5	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter stillingsbetegnelse og antal underordnede	4
2.0.6	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter budgetansvar	4
2.0.7	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter antal års ledererfaring	4
2.0.8	Privatansatte ledere: Pensionsprocent fordelt på branche	5
2.0.9	Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter, hvorvidt man er øverste leder med reference til bestyrelsen – samt branchegruppe for øverste ledere.....	5
2.0.10	Privatansatte ledere: Andel, der har fået udbetalt bonus, engangsvederlag eller lignende det seneste år - samt den gennemsnitlige værdi af denne bonus for dem, der har fået en bonus. Fordelt på, hvor mange man er leder for 5	
2.0.11	Privatansatte ledere: Andel, der har fået udbetalt bonus, engangsvederlag eller lignende det seneste år - samt den gennemsnitlige værdi af denne bonus for dem, der har fået en bonus. Fordelt på branche	6
2.0.12	Privatansatte ledere: Personalegoder fordelt på, hvor mange man er leder for.....	6
3	Kommunalt ansatte ledere	7
3.0.1	Kommunalt ansatte ledere (cheflønsaftale): Bruttoløn (ekskl. pension) fordelt efter løntrin	7
4	Regionalt ansatte ledere	7
4.0.1	Regionalt ansatte ledere (cheflønsaftale): Bruttoløn (ekskl. pension) fordelt efter løntrin	7
5	Statsansatte ledere	8
5.1	Universiteter	8
5.2	Professionshøjskoler	9
5.3	Videregående uddannelser på kunst- og kulturområdet.....	10
5.4	Erhvervsakademier	10
5.5	Almene gymnasier og HF	11
5.6	Erhvervsskoler, handelsskoler mv.....	11
5.7	Departementer	12
5.8	Styrelser og institutioner	12
5.9	Museer og kulturinstitutioner	13
6	Begrebsafklaringer og Metode	14
6.1	Lønbegreber og tabelforklaringer	14
6.1.1	Privatansatte	14
6.1.2	Statsansatte	14
6.1.3	Kommunalt og regionalt ansatte	14
6.1.4	Øvrige begreber	14
6.2	Indsamlingsmetode.....	15
6.2.1	Privatansatte	15
6.2.2	Statsansatte	15
6.2.3	Kommunalt og regionalt ansatte	15
6.3	Diskretionering.....	15

2 Privatansatte ledere

2.0.1 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter antal underordnede

	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
1-9 personer	64.051	48.812	61.784	73.586
10-24 personer	80.415	61.716	74.854	90.552
over 24 personer	73.703	51.609	67.691	93.487

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere

2.0.2 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter uddannelse

Uddannelsesretning	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Bibliotekar DB	76.326	-	-	-
Kandidat eller magistergrad	66.810	50.834	64.180	77.605
Korrespondent/EA/ED	52.046	-	-	-
Ph.d. eller doktorgrad	87.952	65.099	85.450	104.838
Professionsbachelor	61.129	53.906	58.258	67.609
Universitetsbachelor	58.099	46.520	56.414	66.838

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere

2.0.3 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter branche

Branche	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Anden rådgivning og konsulentvirksomhed	67.832	57.034	65.128	74.498
Bolig og udlejning	76.678	-	68.892	-
Energi, forsyning og industri	74.524	60.783	65.817	87.143
Finans, forsikring og pension	82.314	-	85.096	-
Forlag	64.568	-	64.180	-
Handel	60.245	45.733	57.912	72.923
Interesseorganisationer, politiske partier, A-kasser og fagforeninger	73.000	57.409	71.111	88.033
Konsulentvirksomhed indenfor IT	71.709	-	68.919	-
Kultur og fritid	53.300	41.058	52.901	62.123
Landbrugsrådgivningsvirksomheder	69.661	-	71.871	-
Landskabsarkitekt- og arkitektvirksomhed samt byggeri	66.244	-	64.051	-
Medicinalindustri, kemi og biotek	98.560	73.917	91.907	119.578
Medieproduktion og distribution (tv, nyhedsmedier, musik, film mv.)	54.041	-	43.844	-
NGO'er, socialvæsen, foreninger og fonde med sygdomsbekæmpende, sociale og velgørende formål	61.006	50.906	59.101	69.114
Reklamebureauer og markedsanalyse	76.322	-	59.686	-
Rådgivende ingeniørvirksomheder	83.567	-	-	-
Skovbrug, landbrug, gartneri og fødevarerproduktion	67.655	55.368	63.129	77.408
Telekommunikations- og IT-udvikling, drift og support	67.419	45.834	64.280	77.996
Transport, post og kurer tjenester	71.457	-	68.969	-
Undervisning, forskning, kursusvirksomhed og skoler	63.884	52.331	65.585	74.326

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere

2.0.4 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter stillingsbetegnelse

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Projektleder	50.386	40.165	46.804	57.292
Teamleder	60.450	48.644	62.448	67.601
Leder	67.531	53.438	65.383	77.959
Chef	68.842	59.200	66.825	79.896
Direktør	86.429	63.750	85.347	105.305
Underdirektør	104.797	82.695	98.100	129.779

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere. Stillingsbetegnelserne er kategoriseret pba. fritekstsvar.

2.0.5 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter stillingsbetegnelse og antal underordnede

Stilling	Antal underordnede	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Chef	1-9 personer	66.743	57.551	64.873	73.062
	10-24 personer	76.463	-	78.666	-
	over 24 personer	73.688	-	-	-
Direktør	1-9 personer	66.573	-	64.164	-
	10-24 personer	95.445	-	85.450	-
	over 24 personer	97.791	-	94.635	-
Leder	1-9 personer	66.474	52.940	64.858	76.929
	10-24 personer	74.123	58.618	68.706	89.308
	over 24 personer	63.080	-	54.453	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere. Stillingsbetegnelserne er kategoriseret pba. fritekstsvar.

2.0.6 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter budgetansvar

Budgetansvar	Gennemsn itsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Ja, jeg har ansvar for et budget på under 500.000 kr.	56.370	45.939	56.354	65.785
Ja, jeg har ansvar for et budget på 500.000 - 5.000.000 kr.	68.505	51.157	63.583	76.682
Ja, jeg har ansvar for et budget på 5.000.000 - 20.000.000 kr.	75.555	61.735	71.756	85.450
Ja, jeg har ansvar for et budget på mere end 20.000.000 kr	93.227	76.202	85.967	110.318

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere.

2.0.7 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter antal års ledererfaring

Antal års ledererfaring	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
0-1 år	55.386	41.818	53.901	65.052
2-3 år	61.377	48.856	60.522	70.104
4-5 år	72.687	54.377	66.225	90.625
6-10 år	71.173	56.028	67.208	84.200
11-20 år	83.060	65.104	79.337	92.183
21+ år	80.663	61.873	72.665	92.150

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere.

2.0.8 Privatansatte ledere: Pensionsprocent fordelt på branche

Branche	Gennemsnit	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Anden rådgivning og konsulentvirksomhed	4,9%	3,0%	5,0%	8,4%
Bolig og udlejning	13,8%	-	12,6%	-
Energi, forsyning og industri	9,6%	8,4%	10,0%	11,2%
Finans, forsikring og pension	7,0%	-	9,5%	-
Forlag	8,0%	-	10,0%	-
Handel	7,5%	2,0%	10,0%	10,6%
Interesseorganisationer, politiske partier, A-kasser og fagforeninger	10,6%	10,0%	11,0%	12,0%
Konsulentvirksomhed indenfor IT	4,8%	-	5,0%	-
Kultur og fritid	11,0%	6,1%	11,1%	17,1%
Landbrugsrådgivningsvirksomheder	11,1%	-	11,0%	-
Landskabsarkitekt- og arkitektvirksomhed samt byggeri	9,3%	-	10,1%	-
Medicinalindustri, kemi og biotek	9,2%	9,0%	10,0%	10,4%
Medieproduktion og distribution (tv, nyhedsmedier, musik, film mv.)	7,2%	-	7,5%	-
NGO'er, socialvæsen, foreninger og fonde med sygdomsbekæmpende, sociale og velgørende formål	10,4%	6,6%	10,9%	15,4%
Reklamebureauer og markedsanalyse	4,1%	-	5,0%	-
Rådgivende ingeniørvirksomheder	7,0%	-	-	-
Skovbrug, landbrug, gartneri og fødevarerproduktion	7,7%	1,4%	10,0%	10,1%
Telekommunikations- og IT-udvikling, drift og support	6,9%	5,5%	7,0%	10,0%
Transport, post og kurer-tjenester	11,1%	-	10,0%	-
Undervisning, forskning, kursusvirksomhed og skoler	11,9%	9,2%	11,2%	17,3%

DM lønstatistik 2025. Pensionsprocent (pension divideret med løn) for privatansatte ledere

2.0.9 Privatansatte ledere: Bruttoløn (inkl. pension) fordelt efter, hvorvidt man er øverste leder med reference til bestyrelsen – samt branchegruppe for øverste ledere

Øverste leder?	Gennemsnit løn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Ja (NGO, kultur/fritid eller medieproduktion)	60.843	49.530	57.034	68.464
Ja (andre brancher)	72.642	54.407	67.691	89.756
Nej	68.248	51.557	64.952	79.337

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for privatansatte ledere.

2.0.10 Privatansatte ledere: Andel, der har fået udbetalt bonus, engangsvederlag eller lignende det seneste år – samt den gennemsnitlige værdi af denne bonus for dem, der har fået en bonus. Fordelt på, hvor mange man er leder for

Leder for...	Har fået bonus seneste år	Gennemsnitlig bonus (helt år)
1-9 personer	30%	69.987
10-24 personer	24%	127.919
over 24 personer	31%	104.202
Total	29%	81.699

DM lønstatistik 2025 for privatansatte ledere. Gennemsnitlig bonus er den årlige værdi af bonussen for de ledere, der faktisk har modtaget en bonus det seneste år.

2.0.11 Privatsatte ledere: Andel, der har fået udbetalt bonus, engangsvederlag eller lignende det seneste år - samt den gennemsnitlige værdi af denne bonus for dem, der har fået en bonus. Fordelt på branche

Branche	Har fået bonus seneste år	Gennemsnitlig bonus (helt år)
Anden rådgivning og konsulentvirksomhed	39%	81.481
Bolig og udlejning	22%	-
Energi, forsyning og industri	44%	81.239
Finans, forsikring og pension	50%	-
Forlag	14%	-
Handel	42%	69.015
Interesseorganisationer, politiske partier, A-kasser og fagforeninger	27%	30.833
Konsulentvirksomhed indenfor IT	38%	63.600
Kultur og fritid	11%	29.686
Landskabsarkitekt- og arkitektvirksomhed samt byggeri	33%	-
Medicinalindustri, kemi og biotek	74%	121.213
Medieproduktion og distribution (tv, nyhedsmedier, musik, film mv.)	22%	-
NGO'er, socialvæsen, foreninger og fonde med sygdomsbekæmpende, sociale og velgørende formål	10%	74.358
Reklamebureauer og markedsanalyse	57%	-
Rådgivende ingeniørvirksomheder	67%	-
Skovbrug, landbrug, gartneri og fødevarerproduktion	30%	62.858
Telekommunikations- og IT-udvikling, drift og support	33%	84.959
Transport, post og kurer-tjenester	44%	-
Undervisning, forskning, kursusvirksomhed og skoler	15%	-
Landbrugsrådgivningsvirksomheder	0%	-
Total	29%	81.699

DM lønstatistik 2025 for privatsatte ledere. Gennemsnitlig bonus er den årlige værdi af bonussen for de ledere, der faktisk har modtaget en bonus det seneste år.

2.0.12 Privatsatte ledere: Personalegoder fordelt på, hvor mange man er leder for

Leder for...	Sundhedsordning /-forsikring	Tandforsikring	Ulykkesforsikring	Aktier, obligationer, andre ejerandele	Ingen af ovenstående
1-9 personer	68%	6%	14%	4%	29%
10-24 personer	73%	5%	15%	5%	26%
over 24 personer	69%	3%	11%	9%	31%
Total	69%	6%	14%	4%	29%

DM lønstatistik 2025 for privatsatte ledere

3 Kommunalt ansatte ledere

3.0.1 Kommunalt ansatte ledere (cheflønsaftale): Bruttoløn (ekskl. pension) fordelt efter løntrin

Løntrin	Basisløn median	Tillæg fraktil 25%	Tillæg median	Tillæg fraktil 75%
49	50.797	9.820	13.057	17.500
50	51.682	-	18.692	-
51	59.574	9.615	15.895	22.134
52	64.957	9.225	13.340	21.556
53	71.320	-	30.043	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn ekskl. pension november 2025 for kommunalt ansatte ledere på cheflønsaftale

4 Regionalt ansatte ledere

4.0.1 Regionalt ansatte ledere (cheflønsaftale): Bruttoløn (ekskl. pension) fordelt efter løntrin

Løntrin	Basisløn median	Tillæg fraktil 25%	Tillæg median	Tillæg fraktil 75%
49	47.007	-	18.482	-
51	55.548	-	13.811	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn ekskl. pension november 2025 for kommunalt ansatte ledere på cheflønsaftale

5 Statsansatte ledere

5.1 Universiteter

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Universiteter

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Rektor	161.993	-	-	-
Universitetsdirektør	139.678	-	-	-
Prorektor	132.265	-	-	-
Dekan	129.461	128.269	131.937	137.992
Institutsdirektør	107.040	103.596	107.788	110.488
Fakultetsdirektør	106.739	-	-	-
Prodekan	106.702	101.382	108.585	113.057
Direktør	105.775	-	-	-
Vicedirektør	105.241	95.004	102.645	112.898
Underdirektør	104.615	-	-	-
Instituteder	101.248	96.985	101.023	105.794
Centerleder	86.995	-	-	-
Administrationschef	86.767	80.714	85.158	89.901
Kommunikationschef	85.289	-	-	-
Afdelingsleder	82.668	75.071	82.061	91.077
Kontorchef	82.290	77.138	81.561	86.639
Funktionschef	80.589	78.308	80.001	83.384
Sektionsleder	79.057	73.060	78.624	80.135
Afdelingschef	78.378	-	-	-
Sekretariatschef	77.498	69.997	74.859	79.769
Chefkons. m. personaleledelse	76.150	69.802	75.168	81.124
Sekretariatsleder	72.606	68.464	71.877	78.935
Områdechef	71.894	67.099	70.685	72.584
Leder	70.832	-	-	-
Teamleder	70.437	67.354	70.292	72.180
Afsnitsleder	68.775	66.507	67.854	69.683
Områdeleder	66.532	-	-	-
Områdeleder - FU	60.770	-	-	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.2 Professionshøjskoler

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Professionshøjskoler

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Rektor	127.486	-	-	-
Direktør	120.916	112.634	116.939	125.763
Uddannelsesdekan	99.748	-	-	-
Vicedirektør	99.044	-	-	-
Institutchef	98.256	-	-	-
Studiechef	97.071	-	-	-
Chef	92.099	-	-	-
Kommunikationschef	90.656	-	-	-
Forskningschef	89.294	-	-	-
Centerchef	89.277	-	-	-
Afdelingschef	88.017	-	-	-
Uddannelseschef	83.218	80.386	84.772	85.508
Videreuddannelsesleder	80.326	-	-	-
Leder	79.545	76.679	79.257	82.758
Uddannelsesleder	74.388	70.138	74.684	78.028
Centerleder	74.302	-	-	-
Sekretariatsleder	72.992	-	-	-
Områdeleder	72.861	-	-	-
Afdelingsleder	71.529	-	-	-
Studieleder	71.170	-	-	-
Forskningsleder	69.065	-	-	-
Pædagogisk Leder	67.611	66.398	68.572	69.795
Teamleder	66.806	62.869	67.209	70.284

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.3 Videregående uddannelser på kunst- og kulturområdet

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Videregående uddannelser på kunst- og kulturområdet

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Rektor	106.491	-	-	-
Administrationschef	89.123	-	-	-
Chefkons. m. personaleledelse	76.337	69.871	77.398	82.904

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.4 Erhvervsakademier

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Erhvervsakademier

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Rektor	116.848	-	-	-
Chef	78.366	-	-	-
Uddannelseschef	75.090	69.275	76.538	78.164
Uddannelsesleder	71.177	-	-	-
Campuschef	70.519	-	-	-
Studieleder	69.968	-	-	-
Administrativ Leder	67.811	-	-	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.5 Almene gymnasier og HF

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Almene gymnasier og HF

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Rektor	97.597	94.287	98.692	102.105
Vicerektor	86.497	83.016	85.384	88.780
Chef	82.654	75.302	80.309	88.097
Uddannelseschef	78.459	76.057	79.142	82.333
Administrationschef	78.220	-	-	-
Leder	77.277	-	-	-
Uddannelsesleder	76.756	74.306	76.940	80.882
Pædagogisk Leder	72.436	66.880	73.523	76.974

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.6 Erhvervsskoler, handelsskoler mv.

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Erhvervsskoler, handelsskoler mv.

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Adm.direktør	119.066	-	-	-
Direktør	109.377	101.590	108.936	113.498
Vicedirektør	102.643	90.221	96.535	107.370
Uddannelsesdirektør	97.189	-	-	-
Ressourcedirektør	95.867	-	-	-
Rektor	85.212	81.613	85.403	92.942
Administrationschef	77.696	-	-	-
HR-Chef	76.173	-	-	-
IT-Chef	76.114	-	-	-
Chef	75.934	-	-	-
Skolechef	75.570	-	-	-
Afdelingschef	74.494	-	-	-
Uddannelseschef	74.057	68.102	74.603	77.963
Udviklingschef	73.238	-	-	-
Vicerektor	72.002	68.726	71.199	73.921
Afdelingsleder	68.301	63.779	66.926	71.359
Kommunikationschef	67.279	61.760	65.502	73.832
Uddannelsesleder	64.844	62.588	65.550	67.647
Områdeleder	64.028	-	-	-
Teamleder	63.373	-	-	-
Leder	62.962	-	-	-

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.7 Departementer

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Departementer

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Direktør	142.501	-	-	-
Afdelingschef	135.377	127.324	135.049	143.433
HR-Chef	104.870	-	-	-
Kontorchef	99.231	95.339	98.807	103.082
Sektionsleder	80.220	-	-	-
Chefkonsulent med personaleled	79.394	-	-	-
Chefkons. m. personaleledelse	77.638	74.017	76.436	82.210
Chefkonsulent m. personaleled	74.351	71.560	75.193	77.449
Souschef	72.532	68.367	71.956	75.429
Teamleder	69.214	65.422	68.811	70.707

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.8 Styrelser og institutioner

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Styrelser og institutioner

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Direktør	155.825	152.015	159.195	162.141
Fagdirektør	139.393	126.878	141.867	149.344
Afdelingsdirektør	120.370	-	-	-
Vicedirektør	119.252	115.083	118.353	122.293
Underdirektør	115.483	110.741	115.392	119.309
Områdechef	107.288	-	-	-
Afdelingschef	102.675	94.811	98.744	104.631
Enhedschef	97.377	95.609	97.462	99.360
Kontorchef	95.288	90.965	95.102	99.383
Tilsynschef	93.759	90.660	93.191	97.636
Ankechef	87.056	83.710	86.623	89.679
Funktionschef	79.339	-	-	-
Chefkonsulent med personaleled	76.511	-	-	-
Sektionsleder	76.436	71.686	75.941	79.253
Ledende chefkonsulent	74.716	-	-	-
Teamchef	74.642	72.921	73.680	76.672
Chefkonsulent m. personaleled	73.801	68.339	73.142	77.729
Chefkons. m. personaleledelse	73.706	68.867	73.288	76.809
Afsnitsleder	72.551	69.433	71.788	73.662
Faglig Leder	72.420	-	-	-
Teamleder	72.001	68.638	71.976	75.018
Funktionsleder	71.867	68.724	71.278	74.059
Souschef	69.440	65.325	69.317	74.204
Leder	68.986	67.489	68.610	69.890

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

5.9 Museer og kulturinstitutioner

Statsansatte ledere fordelt efter stilling: Museer og kulturinstitutioner

Stilling	Gennemsnitsløn	Fraktil 25%	Median	Fraktil 75%
Direktør	112.956	-	-	-
Vicedirektør	100.170	99.153	102.866	107.313
Chef	76.535	-	-	-
Enhedschef	75.268	73.466	75.616	76.026
Afdelingsleder	75.167	72.658	74.884	77.819
Enhedsleder	73.402	-	-	-
Afdelingschef	73.157	-	-	-
Chefkonsulent	67.836	65.373	67.068	69.658
Chefkons. m. personaleledelse	67.753	65.560	66.788	67.803
Sektionsleder	66.080	64.587	65.102	65.655

DM lønstatistik 2025. Månedsløn inkl. pension november 2025 for statsansatte ledere

6 Begrebsafklaringer og Metode

6.1 Lønbegreber og tabelforklaringer

6.1.1 Privatsatte

Lønbegreb: I DM's lønbegreb for privatsatte indgår medlemmets basisløn, kvalifikations- og personlige tillæg, funktions- og stillingsmæssige tillæg, ferietillæg, ATP-bidrag, samt øvrige tillæg - alt sammen før skat. Både egenbetalt og arbejdsgiverbetalt pension indgår også i lønbegrebet. Derudover tager lønbegrebet højde for, at det ikke er alle medlemmer, der arbejder fuldtid. Derfor er alle medlemmers lønninger omregnet til fuldtid, så de kan indgå i sammenligningen af løn. Ferietillægget er beregnet som 1 % af lønnen. For de medlemmer, der har angivet, at de har modtaget en bonus i løbet af det seneste år, er værdien af den bonus delt med 12 og lagt oven i månedslønnen. Lønnen er indsamlet for maj 2025 men er fremregnet til november 2025-niveau

Anciennitet: Anciennitet er beregnet som antal år, hvor medlemmet har haft et job, der krævede akademiske kvalifikationer. Hvis ikke vi har oplysninger om dette, beregnes anciennitet som antal år siden medlemmet afsluttede sin højest fuldførte uddannelse.

Løntal: Et løntal er forskellen på hvert et medlems løn og gennemsnittet for andre med samme anciennitet. Så hvis man f.eks ser på løntallet i en branche, kan man se på lønforskelle mellem brancher, hvor der også tages højde for, at der kan være forskellige gennemsnitlige anciennitetsniveauer i de forskellige brancher.

Fremskrivning: Løndataene i DM's lønstatistik for privatsatte er indsamlet for maj 2025, men fremregnes til november 2025-niveau. Fremskrivningsfaktoren er beregnet p.b.a. et gennemsnit af prognoser for lønudviklingen på det private arbejdsmarked i Danmark i 2025. DØRS, Økonomiministeriet og Nationalbanken forudsiger i gennemsnit en samlet lønudvikling på 3,7% på det private arbejdsmarked i Danmark i 2025. Det antages, at lønudviklingen for privatsatte DM'ere i perioden maj-november 2025 ikke vil afvige væsentligt fra lønudviklingen på det private arbejdsmarked som helhed. Fremskrivningsfaktoren for perioden maj-november 2025 (et halvt år) er derfor sat til 1,0185 (1,85% er halvdelen af 3,7%).

6.1.2 Statsansatte

Lønbegreb: Lønbegrebet, der bruges, er Moderniseringsstyrelsens "samlet løn standard", der indeholder både pensionsindbetalinger, midlertidige tillæg, faste tillæg og engangsydelser. Løndelene bliver omregnet til en samlet månedsløn.

6.1.3 Kommunalt og regionalt ansatte

Lønbegreb: I DM's lønbegreb "Basisløn" indgår medlemmets basisløn før skat. I DM's lønbegreb "tillæg" indgår kvalifikations- og personlige tillæg, funktions- og stillingsmæssige tillæg samt eventuelt rådighedstillæg og genetillæg. Pension indgår ikke, hvilket betyder, at de 20,74 procent i pension af lønnen for de kommunalt ansatte ledere og 21,59 procent i pension for de regionalt ansatte ledere kommer ud over den opgjorte løn. Lønoplysningerne er indsamlet for 1. kvartal 2025, men er fremregnet til november 2025-niveau. Den typiske samlede løn udgøres af "Basisløn median" og "Tillæg median".

Anciennitet: Anciennitet er for de lavere løntrin beregnet som antal års anciennitet som medlemmets løntrin svarer til. Hvis ikke vi har oplysninger om dette, eller medlemmet er på et højere, ikke-anciennitetsudløst løntrin, beregnes anciennitet som antal år siden medlemmet afsluttede sin højest fuldførte uddannelse.

6.1.4 Øvrige begreber

Bruttoløn: Bruttoløn er den samlede månedsløn før skat inkl. pension, ATP-bidrag og ferietillæg

Gennemsnitsløn: Gennemsnitslønnen er givet ved den samlede løn i en undergruppe divideret med antallet af medlemmer i gruppen. Dermed angives den månedsløn, som en undergruppe i gennemsnit får udbetalt, hvilket også betyder, at få medlemmer i en undergruppe vil kunne trække gennemsnittet op, hvis de tjener markant mere end resten.

25% fraktil: 25%-fraktilen er det nedre kvartil i et kvartilsæt. Beløbet forstås ved den løn, som 25% af medlemmer i den pågældende undergruppe tjener mindre end, og 75% af medlemmerne tjener mere end.

Median: 50%-fraktilen eller medianen er den midterste observation i et datasæt. Medianen opdeler en undergruppe i to grupper, hvoraf den ene halvdel tjener mindre, og den anden halvdel tjener mere.

75% fraktil: 75%-fraktilen er det øvre kvartil i et kvartilsæt. Beløbet forstås ved den løn, som 75% af medlemmerne i den pågældende undergruppe tjener mindre end, og 25% af medlemmerne tjener mere end.

6.2 Indsamlingsmetode

6.2.1 Privatansatte

Dataindsamling: Lønoplysninger om privatansatte DM-medlemmer er indsamlet ved hjælp af et spørgeskema i perioden 31. maj 2025 til 23. juni 2025. Der er udsendt et spørgeskema via mail til alle medlemmer, der er registreret som privatansatte. De privatansatte DM-medlemmer er blevet bedt om at udfylde deres lønoplysninger for maj 2025. 3.470 privatansatte medlemmer har svaret på undersøgelsen, heraf 465 ledere.

Statistisk usikkerhed: DM's lønstatistik for privatansatte medlemmer er indsamlet via et spørgeskema, som det ikke er samtlige privatansatte medlemmer, der har svaret på. Derfor repræsenterer lønoplysningerne kun et udsnit af de privatansatte DM-medlemmer. Derfor skal forskellen mellem to gruppers lønninger være af en vis størrelse, før man kan konkludere, at lønforskellen ikke blot er en tilfældighed. Den statistiske usikkerhed er generelt større for mindre medlemsgrupper.

6.2.2 Statsansatte

Dataindsamling: I lønstatistikken for statsligt ansatte indgår samtlige danske, statsligt ansatte akademikere, der har en stillingsbetegnelse, der indikerer, at de er ledere. Statistikken rummer altså ikke udelukkende DM-medlemmer. Dog er lederstillinger, der ligger udenfor DM's område ikke medtaget (f.eks overlæge eller major). Data stammer fra Lonoverblik.dk og er fra første kvartal af 2025. Lønnen er fremregnet til november 2025-niveau og alle beløb er angivet i forhold til en 37 timers ansættelse.

6.2.3 Kommunalt og regionalt ansatte

Dataindsamling: I lønstatistikken for kommunalt og regionalt ansatte indgår kommunalt og regionalt ansatte ansatte DM-medlemmer på cheftale. Data stammer fra Kommunerne og Regionernes Løndatakontor (KRL) og er fra første kvartal af 2025. Lønnen er fremregnet til november 2025-niveau og alle beløb er angivet i forhold til en 37 timers ansættelse.

6.3 Diskretionering

Alle løntabeller er opstillet, så det ikke er muligt at genkende enkeltpersoner.

- Hvis der er under fem medlemmer i en undergruppe, beregner vi ikke lønoplysninger for gruppen.
- Medianen vises kun hvis der er mindst 7 besvarelser i gruppen.
- 25 % og 75 % fraktilen vises kun hvis der er mindst 20 besvarelser i gruppen.