



SU

## MAGTFULDT NETVÆRK BEKÆMPER SU

Side 16

Biolog bag elgens  
tilbagekomst

8

Akademikere  
stormer frem

13

Intellektuelt  
promiskuøs?

30

Sådan får du  
drømmejobbet

38

Adfærdsøkonomi og  
Psykologiske Valg – bagom  
menneskelig irrationalitet og  
"nudging"

15 - 19 august 2016

Biopharmaceuticals Drug  
Development

15 - 19 august 2016

Det Borgernære Sundheds-  
væsen – er digitalisering  
vejen frem?

15 - 19 august 2016

Intelligence i Risikosam-  
fundet

15 - 19 august 2016

Kunsten at Lede – Coaching,  
Kierkegaard og Lederskab

15 - 19 august 2016

Personalised Medicine – the  
future treatment paradigm

22 - 26 august 2016

Big Data Analysis – tools and  
methods

22 - 26 august 2016

Bæredygtig Bioenergi –  
produktion og anvendelse af  
biomasse

15 - 19 august 2016

ESS og MAX IV –  
banebrydende muligheder  
for materialeforskning og  
bioteknologi

22 - 26 august 2016

Konkurrencestaten som den  
nye Velfærdsstat?

22 - 26 august 2016

Kvalitativ Metode –  
tendenser, teori og praksis

15 - 19 august 2016

Strategisk Kommunikation  
på tværs af medier

15 - 19 august 2016

Bioinformatik – anvend og  
forstå de hyppigst brugte  
værktøjer

15 - 17 august 2016

Den Danske Model – under  
udvikling eller afvikling?

22 - 26 august 2016

Innovation og Proactive  
Law – risikostyring gennem  
aftalebaseret og interdisci-  
plinært samarbejde

22 - 26 august 2016

Kriminalprævention –  
evidensbaseret forebyggelse  
af risikoadfærd

22 - 26 august 2016

Market Access for Pharma-  
ceutical Products – trends  
and challenges

22 - 26 august 2016

Troværdig Meningsdannelse  
– retorisk kompetenceløft  
for kommunikatører

22 - 26 august 2016

# ER DU STADIG RIGTIG KLOG?

[copenhagensummeruniversity.ku.dk](http://copenhagensummeruniversity.ku.dk)



# SU skal ikke omlægges til lån

I Danmark har vi længe haft en målsætning om fri og lige uddannelsesadgang. Det er for mig at se en grundsten i vores velfærdssamfundsmode, at det ikke er forældrenes pengepung, der skal afgøre børnenes skolegang.

SU'en har siden 1988 spillet en væsentlig rolle i ønsket om lige uddannelsesadgang, og derfor er det også påfaldende, at der pludselig er flere aktører, der sætter spørgsmålstegn ved, om SU'en nu også er penge værd. Det mest markante forslag har været at omlægge SU på kandidatuddannelserne fra det nuværende stipendiat til et rentefrit lån, ligesom der har været forslag om mulige nedskæringer i SU som middel til at frigøre penge til kvalitet i det udsultede uddannelsessystem.

Diskussionen om SU-lån viser for det første, at de universelle velfærdsydelse er under et enormt pres, men forslaget om afskaffelse af SU på kandidatdelen er også et eksempel på, at der på forskellig vis er angreb på satsningen på akademisk arbejdskraft.

Fortællingen om akademikernes fremmarch på arbejdsmarkedet de seneste 20 år er ellers en sand succeshistorie.

Derfor ærgrer og forundrer det mig inderligt, at akademikere og de videregående uddannelsesinstitutioner står for skud. Ja, nogle har nærmest en forestilling om, at universiteterne uddanner til arbejdsløshed, og at man derfor roligt kan skære i uddannelsesstedernes økonomi.

Lad os få lidt fakta på bordet: De seneste år har universiteterne øget optaget af studerende markant. Samtidig er den generelle akademikerledighed faldet betydeligt. Akademikerledigheden er faktisk halveret i perioden fra 2004 til 2015, mens studieoptaget er steget fra 11.000 i 2004 til ca. 19.000 i 2015.

Arbejdsmarkedet har i den grad kunnet bruge det øgede antal kandidater. Vi kan altså slå fast med syvtommersøm, at akademikere er attraktiv arbejdskraft. Vi ser også, at DM's medlemmer indtager nye brancher og arbejdsområder, og at de bidrager til udviklingen af danske virksomheder og organisationer. Rank ryggen, DM's medlemmer er kort sagt en enorm succeshistorie.

Det er højt kvalificeret arbejdskraft og viden i topklasse, der skal sikre danskerne velfærd i de kommende generationer. Og her er SU'en et vigtigt redskab til at sikre, at de studerende gennemfører hele deres videregående uddannelse, hvilket man kan læse om inde i nærværende blad.

Forslaget om at omlægge SU på kandidatuddannelserne til lån vil have en negativ social slagside, fordi studerende fra uddannelsesfremmede hjem vil være tilbøjelige til at

vælge lånet fra og stoppe efter bacheloren. Alternativt vil de være overlødt til at arbejde ekstra meget ved siden af studiet på kandidatdelen. Det vil betyde mindre tid til faglig fordybelse.

Vi skal passe på ikke at indrette samfundet, så eliten reproducerer sig selv. Allerede i dag er der ulighed inden for uddannelsessystemet.

Der er ingen grund til at øge denne ulighed ved at reducere SU'en. Danmark har brug for, at alle talenter får mulighed for at udforme deres potentiale. Det må ikke blive sådan, at kun børn af de økonomisk bedst stillede får en kandidatuddannelse.

Derfor står vi i DM på mål for SU'en. Det er afgørende, at et nyt SU-system ikke forringer uddannelseskvaliteten, og at uddannelsesstøtten også fremover understøtter social mobilitet.

“Vi skal passe på ikke at indrette samfundet, så eliten reproducerer sig selv. Allerede i dag er der ulighed inden for uddannelsessystemet”.

Camilla Gregersen,  
Formand

Signe Møller Johansen,  
DM Offentlig

Anita Kildebæk Nielsen,  
DM Offentlig

Inger Lisbeth Staahl Jensen,  
DM Offentlig

Anders Christian Rasmussen,  
DM Offentlig

Anne Bisgaard Pors,  
DM Offentlig

Lis Kræmmer,  
DM Offentlig

Erik Sigmund Christensen,  
DM Viden

Leif Søndergaard,  
DM Viden

Charlotte Palludan,  
DM Viden

Olav Wedege Bertelsen,  
DM Viden

Thomas Vils Pedersen,  
DM Viden

Hans Beksgaard,  
DM Viden

Tommy Dalegaard Madsen,  
DM Viden

Bjarke Friberg,  
DM Privat og Selvstændige

Sine Jensen,  
DM Privat og Selvstændige

Jens Groth Andreassen,  
DM Privat og Selvstændige

Helle Idland,  
DM Privat og Selvstændige

Julia Hunt,  
DM Privat og Selvstændige

Birgith Sloth,  
DM Ledere

Frederik Thordal,  
DM Studerende

Gry Inger Reiter,  
DM Studerende

Lea Brith Grummisgaard  
Friedberg,  
DM Studerende

## Kender du tænketankstricket?

Det er smart, hvis man vil på forsiden af avisen uden kritiske spørgsmål.

Hvis man kunne åbne for journalisters hjerner, så vil man kunne se, at vi opererer med tre slags kilder:

*Erfaringskilden* har mærket det på egen krop. Det er synd for hende. *Ekspertkilden* bidrager med saglig og neutral viden. Han er klog og skal ikke afbrydes. Og endelig *partskilden* eller *magthaveren*, som forsøger at fremme en bestemt sag. Og ve ham – ikke mindst hvis han er politiker – vi farer lige i struben på ham.

Dengang jeg var medieredaktør, havde jeg selv den fornøjelse at blive brugt som ekspertkilde. Det var virkelig fedt. Man fik lov til at fremstå som meget klog uden at få et eneste kritisk spørgsmål eller sågar bare spørgsmålet: Hvor ved du det fra?

Det er her, tænketankstricket kommer ind i billedet, for det er jo enhver organisations våde drøm at tale uimodsagt. I en analyse i Politiken beskriver tre forskere med Mark Blach-Ørsten i spidsen, hvordan tænketanke som Arbejderbevægelsens Erhvervsråd og Cepos er dannet for at fremme bestemte interesser, men bliver behandlet som eksperter. Forskerne har gennemgået 1.364 nyhedsartikler med tænketanke. Det viser sig, at de meget ofte bruges som ekspertkilder og ikke nær så ofte som partskilder.

Et specielt veludført tænketankstrick kunne man se på forsiden af Politiken den 4. marts i år, hvor avisen bragte et udspil fra Axcelfuture. Der stod: "Ekspertgruppe: Tag SU'en fra kandidater på universitetet". Og her argumenterede en scribe "ekspert" med Carsten Koch i spidsen for at omlægge SU'en på kandidatdelen til lån. Ingen kritiske spørgsmål og ikke en eneste studerende eller uvildig universitetssekspert, der kunne pippe om den sociale slagside.

Tænketankstricket havde forvandlet Carsten Koch fra part til ekspert. Kun tre uger tidligere havde han udtalt sig om at sænke SU'en og bruge pengene på uddannelse – som formand for professionshøjskolernes formandskollegium – altså partskilde. I samme avis.

Det var kapitalfonden Axcel, der havde forvandlet ham til ekspert. Axcel havde stiftet tænketanken Axcelfuture i 2012 med det udtrykkelige formål at "fremme et bedre investeringsklima". Og tænketanken havde så hyret "ekspertgruppen". I Politiken stod der ikke et ord om kapitalfonden, som betaler gildet. Samlende kan man dog sige, at det er velhavende mennesker, der, hvis man vækkede dem midt om natten, ville udbryde: SÆNK SKATTEN og så sove videre.

Nok om det. Tænketankstricket er smart, men det er jo ikke ligefrem "House of Cards", som Politikens uddannelsesredaktør udtrykker det. Ingen er blevet skubbet ud foran et tog. Ingen er døde.

Og vi falder jo alle for tricket eller bruger det selv. Også Magisterbladet.

Vi har alligevel tilladt os at dvæle ved historien, for den viser, hvor dygtige, velorganiserede og velforbundne de øverste lag i Danmark er, når det gælder om at fremme en dagsorden. VL-grupper, konferencer, tænketanke, brancheorganisationer, ekstremt gode forbindelser, de bedste adresser, velvoksne presseafdelinger og gode historier på forsiden af aviserne.

Så kære unge mennesker. Studer dette nummer af Magisterbladet. Det er det her, I er oppe imod. Hvis Facebookgrupper er jeres eneste våben, så taber I også SU'en, ligesom I tabte slagene om dagpenge, kontanthjælp, studiekvalitet mv.



### FASTE RUBRIKKER

- 3 LEDER
- 4 REDAKTØRENS KOMMENTAR
- 12 SIDEN SIDST
- 37 NYE BØGER
- 45 NYE BØGER
- 46 NYE BØGER
- 52 NYE BØGER
- 57 DEBAT
- 60 FAGLIGT FORUM

62 LEDIGE STILLINGER

66 MEDDELELSER

Magisterbladet:  
Peter Bangs Vej 30  
2000 Frederiksberg  
Telefon 38 15 66 00 (kl. 10-16)  
Telefax 38 15 66 65  
Internet: www.magisterbladet.dk  
e-mail: magisterbladet@dm.dk

Al henvendelse vedr. abonnement og adresseændring: 38 15 66 00 og bed om medlemsafdelingen. Abonnement på Magisterbladet koster 225,50 kr. per kvartal.

Redaktion:  
Jakob Elkjær  
(ansvarshavende)  
je@dm.dk

Martin Ejlertsen  
me@dm.dk

Pernille Siegumfeldt  
psi@dm.dk

Thomas Böttcher  
tb@dm.dk

Sidse Rølle Jakobsen, sekretær  
srj@dm.dk

Magisterbladet har  
redaktionel frihed

Direkte telefon:  
38 15 66 52

Annoncer:  
DG Media a/s  
St. Kongensgade 72  
1264 København K  
Tlf. 70 27 11 55  
Fax 70 27 11 56

Design og produktion:  
Datagraf Communications  
www.datagraf.dk



## ARTIKLER



- 7 Dramatisk kampvalg om olien i MP Pension
- 8 Tilbage til naturen
- 13 Fordobling af akademikere, halvering af ledighed
- 16 De er velforbundne, de er magtfulde – og de vil skære i SU'en



- 22 Axelfutures magtfulde ekspertgruppe
- 24 5 skud til Politiken og til Axelfuture
- 26 Ekspert: Axelfutures brug af tal er misvisende
- 28 “SU'en har gjort min drøm mulig”



- 30 “Jeg er hamrende intellektuelt promiskuøs”
- 34 Magistrenes udenrigspolitik
- 38 Sådan søger du ønskejobbet – uopfordret
- 41 “Fem lukkede fag er den mindst ringe løsning”



- 44 Studerende: Et bachelorjob? Ja tak!
- 48 En uafsluttet verdenskrig og socialpsykologi på speed

Forsideillustration: Polygraphic

Oplag: 34.400 eksemplarer

ISSN 0903-7349

Kontrolleret af



DANSKE MEDIERET  
OPLAGSKONTROL  
Kontrolleret oplag: 34.307  
i perioden 1. 7.2014-30.6.2015

Produktionsplan:

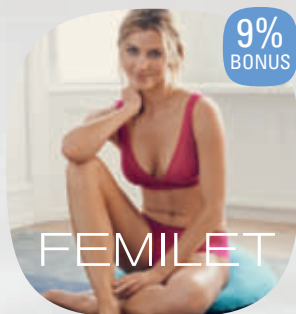
Nr. 5-2016  
Udkommer: 20. maj  
Deadline debat: 4. maj  
Deadline annoncer: 10. maj  
Deadline kalender: 10. maj

Nr. 6-2016  
Udkommer: 17. juni  
Deadline debat: 6. juni  
Deadline annoncer: 8. juni  
Deadline kalender: 8. juni

Nr. 7-2016  
Udkommer: 19. august  
Deadline debat: 8. august  
Deadline annoncer: 10. august  
Deadline kalender: 10. august

# f | Spar penge...

... mange penge hos:



- og flere end 4.500  
andre steder i Danmark

Meld  
dig ind på  
[fbf.nu](http://fbf.nu)

# DRAMATISK KAMPVALG OM OLIEN I MP PENSION

384 stemte for, 385 imod, syv stemte blankt. AnsvarligFremtid var et mulehår fra at få sin opfordring til at udfase de mest risikable fossile investeringer igennem på MP Pensions generalforsamling. Pensionskassens formand mener allerede, at klimakursen er mere ambitiøs end det, AnsvarligFremtid lægger op til.

**Der var kamp om** et enkelt ord og en afstemning tæt på dødt løb, da MP Pensions generalforsamling torsdag aften – på tredje forsamling i træk – skulle tage stilling til, om pensionskassen skal arbejde for at afvikle sine 100 mest etisk problematiske og økonomisk højrisikable investeringer i kul, olie og gas.

Bag forslaget står netværket AnsvarligFremtid.

Sidste år fik samme anbefaling fra netværket et solidt flertal af stemmerne. I år gik det anderledes. 384 stemte for, 385 imod, mens syv stemte blankt.

For overhovedet at kunne bringe forslaget til afstemning forlangte diri-

genten et enkelt ord ændret. Ifølge lov om finansiel virksomhed må en generalforsamling ikke “forpligte”, højst “anbefale”, en bestyrelse at droppe investeringerne i kulindustrien og i de højrisikable udvindingsprojekter i Arktis, i tjæresand og i dybhavsboringer. Det slog dirigent Lars Svenning Andersen fast.

## Vidtgående og visionær

Siden generalforsamlingen i MP Pension sidste forår er der valgt nye medlemmer til flere pladser i bestyrelsen, og i januar vedtog den nye bestyrelse en hensigtserklæring om, at pensionskassens investeringspolitik skal understøtte målene i klimaaftalen fra Paris.

Ifølge erklæringen skal MP Pension udøve såkaldt “aktivt ejerskab”, fx i de omstridte fossilselskaber, og på den måde presse på for en grøn omstilling. Med den nye klimakurs er MP Pension faktisk mere vidtgående og visionær end det, AnsvarligFremtid lægger op til, sagde bestyrelsesformand Egon Kristensen.

“Det er uambitiøst kun at fokusere på de fossile selskaber. De udgør under én pct. af MP Pensions samlede investeringer. Vores politik gælder hele porteføljen. Vi er helt enige med AnsvarligFremtid i, hvad det er for nogle klimaudfordringer, verden står over for. Vi er også indstillet på at tage et medansvar, og derfor

har vi indarbejdet klimaaftalen i vores nye investeringspolitik. Vi har til gengæld ikke set nogen dokumentation for, at frasalg med garanti gavner miljøet”, sagde Egon Kristensen.

## Ingen solnedgangsklausul

Thomas Meinert Larsen, der repræsenterede AnsvarligFremtid på generalforsamlingen, roste bestyrelsen for, at den – i modsætning til den tidligere bestyrelse – lytter til sine medlemmer og retter sin investeringskurs ind efter klimaaftalen i Paris som kun det andet pensionselskab i verden. Thomas Meinert var derimod dybt skeptisk over for, at MP bibeholder et aktivt ejerskab i den fossile industri.

“Jeg vil gerne have MP’s bestyrelse til at forklare: Hvad tror I, I kan opnå med et aktivt ejerskab? Hvad sker der, hvis I ikke får det, I ønsker – og er der en “solnedgangsklausul”, så I trækker stikket, fx i 2018, hvis dialogen ikke bærer frugt?” spurgte Thomas Meinert Larsen.

Det lykkedes ikke for AnsvarligFremtids talsmand at få bestyrelsesformand Egon Kristensen til at udstede nogle garantier.

Til gengæld følte andre i bestyrelsen sig kaldet til at komme AnsvarligFremtid i møde fra talerstolen.

Bestyrelsens hensigtserklæring er ikke uden betydning, fastslog Per Clausen, tidligere folketingsmedlem for Enhedslisten, nuværende byrådsmedlem i Aalborg Kommune og ny i MP Pensions bestyrelse.

“Jeg opfatter hensigtserklæringen som stærkt forpligtende og også som en optrapning af indsatsen på klimafronten. Der er opstået lidt forvirring, fordi jeg tidligere har givet støtte til forslaget fra AnsvarligFremtid. Det skyldes, at det blev fremsat, inden MP’s bestyrelse formulerede sin nye klimakurs, og jeg ser ikke en modsætning imellem forslagene”, sagde Per Clausen.

Et andet forslag fra AnsvarligFremtid vandt stor opbakning torsdag aften i Esbjerg, også fra MP’s bestyrelse. 709 stemte for og 38 imod, at bestyrelsen fremover årligt skal redegøre skriftligt for, hvordan den praktiserer sit aktive ejerskab i kul-, olie- og gasindustrien, for at sikre, at selskabernes praksis er forenelig med Paris-aftalen. <<

“Det er uambitiøst kun at fokusere på de fossile selskaber”.

Egon Kristensen, formand, MP Pension

#### ELGE I DANMARK

De fem elge, der kom til Danmark i efteråret fra Sverige, er et forsøg på at genindføre elgen i Danmark efter 5.000 års fravær som fastboende art. I løbet af foråret får de fem selskab af yderligere syv. De skal gå bag et 30 kilometer langt hegn på et område, som er dobbelt så stort som Dyrehaven ved København.

Når elgen bliver reintroduceret i Danmark, er det ifølge forskerne, fordi den passer godt til nutidens klima og vegetationen i Lille Vildmose. Den er det eneste dyr, der æder meget store mængder af birk og pil, og den er egnet til at gå i områder, der er våde.



*Elgene er tilbage i den danske natur for første gang i 5.000 år. Ud over at være en eksotisk oplevelse i den nordjyske natur er de også firbenede hjælpere, der var tæt på at blive vraget til fordel for maskinel naturpleje.*

# TILBAGE TIL NATUREN

Fem elge er hentet til Danmark fra Sverige for at holde pil og birk nede i Lille Vildmose, hvor bl.a. kongeørnen yngler. Elgene er supplement til et naturgenopretningsprojekt til 41 mio. kr. og skal først og fremmest være effektive naturplejere. Men turisterne viser også interesse.

**Jacob Skriver er en** af de få, der siden november måned sidste år har været på nærmeste hold af det enorme naturområdes nyeste beboere, fem unge elge.

De kom i bedøvet tilstand til Himmerland i en specialtransport fra Sverige og skal nu, efter 5.000 års fravær, til at generobre tabt land i det område, som driftsle-

deren i Lille Vildmose har ansvaret for.

Det er derfor ikke uden en vis beskyttertrang, at Jacob Skriver lægger sig forrest på stien og kun taler lidt og lavmælt, mens han traver i moseterrænet, der er så sjaskvådt, at det giver efter, når man går. Et kilometerlangt hegn – to en halv meter højt – omkranser birke-

krattet og de græsningsskove, der har været elgenes hjem hele vinteren. Der er spor efter dyrene overalt, de har gnavet i barken og bidt grenene af.

## **Ingen forlystelsespark**

Selv om de er verdens største hjorte, tilbyder karantænehagnet så rigeligt med plads, at det tager en >>

“Vi oplever allerede nu en massiv tilstrømning af publikum til området. Elgene har hjulpet det på vej, men folk kommer også for at opleve Lille Vildmoses oddere, flagermus, sommerfugle, traner, skarver og ynglende kongeørne”.

*Jens Vinge, skov- og landskabsingeniør*

» god time at finde dem. I lang tid holder de sig på forsigtig afstand inde i det tykke krat, men da først fotografen begynder at knipse, får nysgerrigheden overtaget, og de kommer langsomt ganske tæt på.

Deres nysgerrighed bliver den store udfordring, forklarer Jacob Skriver.

“Lille Vildmose skal ikke være en forlystelsespark, hvor dyrene går hen til de besøgendes biler for at blive klappet og få et æbleskrog. Elgene skal bo her, fordi det sikrer, at området ikke gror til i birk og pil. Vi har hentet dem hertil, fordi de passer ind i økosystemet og kan hjælpe os med at pleje naturen og beskytte biodiversiteten”, forklarer skov- og landskabsingeniør Jacob Skriver.

### Sjovere end maskiner

Med adgang til daglig foder og i fuldkommen fred for offentligheden har elgene færdedes her i fire måneder i lykkelig uvidenhed om, at de – ud over at være en eksotisk oplevelse i den nordjyske natur – også er firbenede

hjelper, der var tæt på at blive vraget til fordel for maskinel naturpleje.

“Vi er bevidste om, at det er et både ambitiøst og dyrt projekt at sætte elge ud i Lille Vildmose. Alene opsætningen af det ekstra høje hegn har kostet to millioner kroner. Men et analysearbejde, som Københavns Universitet stod for, var med til at overbevise os om alle fordelene”, fortæller Jacob Skriver.

“Elge er de eneste dyr, der æder meget store mængder af både pil og birk, og det er langt sjovere at reintrodere dem sammen med blandt andet kronvildt til naturen end at bruge larmende maskiner”, siger han.

Det er ikke kun herhjemme, der er blevet større opmærksomhed på, at store dyr er vigtige for at genskabe den naturlige dynamik. I Europa er der i de seneste 30 år flere steder sket genudsætninger af vilde dyr. I Tyskland har man fx genudsat både den europæiske bison og los.

“Vi er blevet meget opmærksomme på, hvad “rewilding” gør for naturen. Vi vil gerne tilbage til noget oprindeligt. Det, der var, før den menneskelige påvirkning blev så omfattende”, siger Jacob Skriver.

### Økonomisk indsprøjtning

Ifølge en rapport fra Danmarks Miljøundersøgelser er der kun registreret 13 episoder med elge, som har forvildet sig til Danmark, siden 1933. Den ene kan endda diskuteres, da den vendte om midt i Øresund og svømmede tilbage til Sverige. Det skete i maj måned 1956.

Det sidste dokumenterede tilfælde var i juli 1999, hvor en enlig elgko vandrede hele vejen fra Nordsjælland til Vordingborg. Mindre end et år efter blev den ramt af et tog øst for Ringsted og afgik ved døden.

Arbejdet med at genudsætte de oprindelige beboere i Lille Vildmose er en del af det største og hidtil dyreste fredningsprojekt i Danmark til omkring 60 millioner kroner. Genopretningsprojektet er et samarbejde mellem Aalborg Kommune, Aage V. Jensen Naturfond og Naturstyrelsen, som hver har bidraget med tre millioner kroner. Resten af beløbet kommer fra EU. Aalborg Kommune er tilsynsmyndighed og har drifts- og tilsynsansvar for det 7.700 hektar store fredede område.

Jens Vinge, der er skov- og landskabsingeniør i Aalborg Kommune, ser store perspektiver i naturgenopretningsprojektet.

“Vi oplever allerede nu en massiv tilstrømning af publikum til området. Elgene har hjulpet det på vej, men folk kommer også for at opleve Lille Vildmoses oddere, flagermus, sommerfugle, traner, skarver og ynglende kongeørne”, forklarer han.

Projektet kan også give en tiltrængt økonomisk indsprøjtning til kommunen.

“Men det skal gøres på en fornuftig måde. Adgangen skal foregå via offentlige veje, vi har etableret færste og observationstårne i området og anlægger bræddestier til gangbesværede og kørestolsbrugere. Samtidig er jorden så svampet mange steder, og arealet så stort, at dyrene også sagtens kan gå i fred”, pointerer Jens Vinge.

### Et fandens job

De fem elge i Lille Vildmose, der efter planen snart får følgeskab af yderligere syv, er ikke fuldvoksne. Til sommer



Driftsleder Jacob Skriver var med til at hente fem elge i Sverige i november: “De passer ind i økosystemet og kan hjælpe os med at pleje naturen og forbedre biodiversiteten”.



Et 30 kilometer langt og to en halv meter højt hegn kommer til at omkranse mellemområdet i Lille Vildmose, som bliver elgenes nye hjem til sommer.

#### GENOPRETNINGEN AF NORD-EUROPAS STØRSTE HØJMOSE

skal de ud at græsse i mellemområdet mellem de to højmoser, hvor der hidtil har gået husdyr. Måske skal der gå op til 30 elge på de 2.100 hektar. Det afhænger af, hvordan naturen reagerer på de første 12. Det forklarer biolog Rita Buttenschøn fra Københavns Universitet, specialist i græsningsekologi og involveret i arbejdet med naturgenopretningen i Lille Vildmose.

“Rigtigt vilde dyr er meget sky, og de har brug for god plads. Arealer af en fornuftig størrelse kan vi ikke tilbyde ret mange steder i Danmark, og biodiversiteten i Lille Vildmose er tilmed helt unik. Vi kommer til at overvåge nøje, hvordan fødegrundlaget bliver, efterhånden som vi skifter husdyr ud med vilde dyr”, siger Rita Buttenschøn.

“Vi skal kun sætte vilde dyr ind, hvor de kan fungere som et naturligt element, der skaber en dynamisk udvikling mellem lysåbne naturområder, tilgroning og skov”.

Rita Buttenschøn, biolog, KU

Hun har nøje fulgt med i, hvordan det er gået med at sætte bisoner ud på Bornholm.

“Vi vil gerne anvende vilde dyr, hvor de kan fungere som effektive naturplejere, hvor de passer til det klima og den vegetation, vi har i Danmark efter istiden, og hvor de kan bidrage til den naturlige dynamik. Filantropien ligger for mig i at prøve at sikre noget natur for vores efterkommere og forsøge at bremse en eskalerende forringelse af naturen som følge af manglen på naturpleje. Der er ingen tvivl om, at landbrug, skovbrug og vores byer tilsammen belaster vores natur alt for hårdt”, pointerer Rita Buttenschøn. <<

Lille Vildmose er ikke lille, men derimod det største fredede landareal i Danmark. Siden 1988 er området i etaper blevet opkøbt af Aage V. Jensen Naturfond, i dag den største private jordbesidder i landet, med det formål at lave naturgenopretning. Lille Vildmose blev skabt for 6.000 år siden, i takt med at landet hævede sig, og området blev afsnøret fra Kattegat og Limfjorden og Mariager Fjord. Højmosen er på grund af mange års tørvegravning og opdyrkning en truet naturtype ikke kun i Danmark, men i hele Europa. I Lille Vildmose er 20 km<sup>2</sup> højmose bevaret, men hele den 55 km<sup>2</sup> store degenererede højmose skal genoprettes, blandt andet med elgene som firbenede hjælpere. Ud over fondens bidrag bliver projektet støttet af EU's LIFE-midler og af Aalborg Kommune. Der er forskere fra KU, Aarhus og Aalborg involveret i monitoreringen af Lille Vildmose.



## FÆRRE ØDELÆGGELSER END FRYGTET

Oldtidsmonumenterne i Syriens Palmyra er sluppet bedre fra mødet med Islamisk Stat, end arkæologerne frygtede. Det konstaterer i Kristeligt Dagblad en lettet Tim Skuldbøl, der har kigget på billeder af byen, efter at IS blev fordrevet. Skuldbøl har ledet flere ekspeditioner til Palmyra, hvor Mellemøstens karavaneveje mødtes. Danske arkæologer er kommet i området siden 1920'erne.

## Flytteudgifterne vokser

Først lød budgettet for at flytte 4.000 statslige arbejdspladser ud af København på cirka en milliard. Men det bliver endnu dyrere, viser beregninger, som Politiken har fået fat i. Ud over de konkrete ekstraudgifter til den fysiske flyttemanøvre kommer der også regninger til administration, nye ledelseslag og dyrere husleje. Fx har NaturErhvervstyrelsen tidligere budgetteret med merudgifter på 81 mio. om året i perioden 2016-19. Nu forventer styrelsen imidlertid, at det nærmere kommer til at koste cirka 110 mio. årligt de næste tre år at flytte de 390 medarbejdere.



## DET KONGELIGE BIBLIOTEK FYRER 43

Det Kongelige Bibliotek må i den kommende tid vinke farvel til godt hver syvende medarbejder, når 43 ud af bibliotekets godt 322 stillinger nedlægges. Det hænger sammen med regeringens 2-procents besparelser på tværs af den offentlige sektor, som altså også rammer kulturområdet, der skal spare 600 mio. kr. fra 2016 til 2019. Erland Kolding Nielsen, direktør på Det Kongelige Bibliotek, kalder besparelserne for de skrappeste, han har oplevet i sin tid som chef. "Det er noget af det alvorligste, vi taber: fagspecialister og vigtig viden om vores samlinger", siger han til Politiken.

## NUTTEDE DYR ER OGSÅ FORSKERNES FAVORIT



Filmbidder med små søde dyr har længe ligget på de sociale mediers hitlister. Nu dokumenterer to biologer fra Australien, at også forskerne foretrækker nuttede pandaer, koalaer og delfiner frem for rotter, slanger og ferskvandskrabber. Ifølge tidsskriftet *Mammal Review* har de to gennemgået de 15.000 afhandlinger om Australiens dyreliv, som er udgivet siden år 1900. Det viser sig, at "grimme" dyr, fx flagermus og gnavere, kun er undersøgt i 11 % af publikationerne, selv om de udgør 45 pct. af kontinentets arter af pattedyr. Pungdyr og næbdyr, der udgør 49 pct. af arterne, er derimod genstand for 77 pct. af alle afhandlingerne.

“Jeg vil bare sige, at en ting, der er afgørende for mig, er, at uddannelsessystemet fortsat bidrager til den sociale mobilitet, at der er lige muligheder for alle til at kunne gennemføre den uddannelse, som man har evnerne til at gennemføre”.

*Ulla Tørnæs, ny uddannelses- og forskningsminister, til Universitetsavisen*

## FEM RÅD MOD DIGITAL STRESS

I gennemsnit tjekker vi vores mobil op til 150 gange om dagen. Men en så konstant digital tilgængelighed kan være mega stressende. Den svenske hjerneforsker Katarina Gospic har opstillet fem råd, der kan være med til at sikre et ordentligt digitalt arbejdsmiljø: 1: Lav egne regler for brug af teknik (fx at lade mobilen blive uden for mødelokalet og sætte den på lydløs i perioder). 2: Planlæg, hvornår du er tilgængelig, så du ikke bliver afbrudt hele tiden. 3: Gør de rigtige ting på det rigtige tidspunkt (så du ikke er på Twitter, når du egentlig skulle lave mere krævende opgaver). 4: Få ro med apps, fx ved at viderestille opkald til en kollega, når du ikke vil forstyrres. 5: Gå offline, når du har ferie – og generobr din tid IRL (in real life)!

# FORDOBLING AF AKADEMIKERE HALVERING AF LEDIGHED

Akademikere er meget bedre til at få højt kvalificerede job, end de har ry for, viser nye tal. En upræcis statistisk metode har skabt et forkeret billede i samfundsdebatten, siger AC.

**Der uddannes for mange** akademikere, og mange får slet ikke et akademisk job. Det synspunkt har været flittigt gentaget i den offentlige debat.

Men nye beregninger, foretaget af organisationen Akademikerne (AC), skyder hul i den påstand.

Sammenligner man med for tyve år siden, er der kommet langt flere akademikere. Ifølge seneste tal fra 2014 havde 250.000 arbejdsduelige mennesker en akademisk uddannelse, i 1996 var tallet kun 140.000.

Men det har ikke betydet større akademikerledighed. Tværtimod. Ledigheden blandt akademikere var i januar i år på 4,1 procent – mere end en halvering i forhold til 8,7 procent i januar 1996.

Arbejdsmarkedet har altså rigeligt kunnet inkludere de mange højtuddannede, og de har også fået gode job, fastslår AC. Ifølge deres beregning tjener 96 procent af alle ansatte akademikere en akademikerløn – dvs. 27.500 kr. om måneden eller mere.

“At arbejdsmarkedet har opslugt så mange flere kandidater, og akademikerledigheden alligevel er lavere, slår fast med syvtommersøm, at akademikere er attraktiv arbejdskraft. Der har været en sejlivet myte om, at mange akademikere er ledige, og det er rart at kunne tilbagevise det”, siger Camilla Gregersen, formand for DM og næstformand for AC, om tallene.

Flere undersøgelser har ellers peget på, at mange akademikere er nødt til at tage ikkeakademiske job og således er overuddannede til skade for både dem selv og samfundsøkonomien. En analyse fra tænketanken Kraka i 2014 sagde, at 16 procent af danske akademikere i 2011 var overuddannede i forhold

“At arbejdsmarkedet har opslugt så mange flere kandidater, og akademikerledigheden alligevel er lavere, slår fast med syvtommersøm, at akademikere er attraktiv arbejdskraft”.

*Camilla Gregersen, formand*

til deres job. Året før kom Produktivitetskommissionen med en lignende analyse.

Begge disse analyser tager udgangspunkt i en måling fra Danmarks Statistik, hvor udvalgte arbejdsgivere vurderer, om deres arbejdsopgaver er akademiske. Men den opgørelse er alt for usikker, siger Jakob Brandt, vicedirektør i AC.

“Vi kan simpelthen ikke genkende billedet, der bliver tegnet. Brugen af Danmarks Statistiks opgørelser er dybt problematisk af flere grunde. Den omfatter kun en delmængde af virksomhederne. Der kan være usikkerhed om, hvad forskellige jobfunktioner dækker over, og man kan ikke vide, om spørgeskemaet bliver udfyldt korrekt”, siger Jakob Brandt.

## Løn udtrykker kvalitet

AC har i stedet valgt at se på lønnen som udtryk for, om akademikere har kvalificeret arbejde. Jakob Brandt mener, det giver meget større validitet, og

at opgørelsen modsiger påstande om, at det ikke kan betale sig at uddanne så mange akademikere, som man gør i dag.

“Hvis du tager en uddannelse og leverer merværdi tilbage til samfundet, så retfærdiggør du, at samfundet betaler din uddannelse”, siger han.

Arbejdsmarkedsforsker og professor emeritus ved AAU Flemming Ibsen er blandt dem, der har advaret mod at uddanne for mange universitetskandidater. Han er ikke overbevist af AC's tal.

“Det er for usikkert at bruge løn som udtryk for akademisk arbejde. 27.500 om måneden er der altså mange jord- og betonarbejdere, der sagtens kan matche”, siger Ibsen, der også er uenig i, at en løn på 27.500 retfærdiggør udgiften til en videregående uddannelse.

“Det er noget vås. Hvis du får et akademisk arbejde, får du en meget højere livsindkomst end ufaglærte arbejdere. Så det handler ikke bare om at nå op på en løn, der svarer til det akademiske startniveau, men om at få et arbejde, hvor du kan realisere hele det potentiale, der ligger i din uddannelse. Prognoserne siger klart, at vi kommer til at mangle faglærte, så jeg mener stadig, det er der, vi skal satse”.

Ifølge Jakob Brandt er AC's lønbase-rede opgørelse udtryk for samme logik som den, Produktivitetskommissionen går ud fra.

“Hvis du får en løn svarende til en offentligt ansat akademikers, er det udtryk for, at du laver et stykke arbejde af tilsvarende kvalitet”, siger han med henvisning til kommissionens rapporter, hvor det er et gennemgående princip, at lønnen er et udtryk for arbejdets samfundsmæssige værdi. <<

*” Siden gymnasietiden har jeg flirtet med tanken om at blive journalist. Uddannelsen har kvalificeret mig til at arbejde som journalist. Den var helt målrettet, alt hvad jeg har lært, bruger jeg i mere eller mindre grad. Jeg bruger faktisk det hele.*

— Helene Høm har en teaterbaggrund. I dag kombinerer hun de to fag. Hun har sit eget teater og skriver for Bornholms Tidende.

# BLIV JOURNALIST PÅ 2 ÅR



# FØLG DIN DRØM OG BLIV FAGJOURNALIST

Fagjournalistuddannelsen er for ikke-journalister, som gerne vil arbejde med journalistik. På uddannelsen får du et sikkert greb om grundlæggende journalistiske redskaber, teorier og metoder. Du lærer det journalistiske håndværk. Idéudvikling, research, analyse, interview, vinkling og formidling.

Tag fagjournalistuddannelsen på 2 år på deltid. Uddannelsen forudsætter en videregående uddannelse og 2 års erhvervs erfaring. Der er studiestart i august.

***Send din ansøgning senest 1. maj.***

Læs mere om uddannelsen på [dmjx.dk/fagjournalist](https://dmjx.dk/fagjournalist)

# DE ER VELFORBUNDNE, DE ER MAGTFULDE, – OG DE VIL SKÆRE I SU'EN



**STINA  
VRANG  
ELIAS**

Adm.  
direktør  
i Tænke-  
tanken  
DEA

Et ekspertpanel vil droppe SU'en for kandidatstuderende, stod der på forsiden af Politiken. Men eksperterne foreslog bare det, de tidligere havde sagt, og desuden var de ikke uvildige, siger magtforsker ved CBS Christoph Ellersgaard i dette interview med Magisterbladet. Kapitalfonden Axcel bag ekspertgruppen er dygtig til at føre sit forslag frem, konstaterer han.

**Uddannelsesforskere** har ofte mange bud på, hvordan man bedst indretter de videregående uddannelser. Det samme gælder de studerende.

Men da repræsentanter fra den danske erhvervstop sammen med rektorer, fagforeningsbosser og flere Christiansborgpolitikere – herunder erhvervsminister Troels Lund Poulsen (V) og uddannelsesminister Ulla Tørnæs (V) – 4. marts var samlet af tænketanken Axcelfuture for at overvære fremlæggelsen af forslag til et mere "bæredygtigt" uddannelsessystem, var der ingen studerende og ingen uddannelsesforskere at spore.

De 75 specielt inviterede deltagere var mødt op på Borups Højskole ved Frederiksholms Kanal med udsigt over til Christiansborg. Her fik de serveret syv forslag fra Axcelfutures ekspertpanel om uddannelse, hvoraf et af dem var forslaget om at fratage SU-støtten til kandidatstuderende og bruge de tre

mia. kr. herfra på bedre uddannelser. Samtidig skal de studerende tilskyndes til i højere grad at vælge uddannelser, der matcher samfundets og erhvervslevets behov. De 75 udvalgte indtager fremtrædende roller i toppen af det danske samfund. Næsten alle konferenceparticipanterne har betydningsfulde lederposter, og knap halvdelen af deltagere er blandt de allermest magtfulde danskere som fx bestyrelsesformand i William Demant, Lars Nørby Johansen, og Karsten Dybvad, direktør i Dansk Industri.

Bureauet Analyse & Tal har for Magisterbladet fortaget en analyse af deltagere på konferencen på baggrund af forskerne Anton Grau Larsen og Christoph Ellersgaards netværksanalyse fra 2015 over de 423 mest magtfulde danskere.

I selve ekspertpanelet er det seks ud syv, som tilhører magteliten. Og 34

af deltagerne på konferencen på Borups Højskole er på listen over de 423 mest magtfulde danskere. Det er primært ældre mænd fra gode familier omkring København og Nordsjælland, og mange er tildelt Dannebrogssordenen. Flere har deltaget i prominente fester som Fritz Schurs 60-års fødselsdag og dronningens 40-års regeringsjubilæum.

"Det er for flertallets vedkommende den absolutte magtelite, der mødes. De er næsten alle sammen blandt det danske samfunds mest privilegerede ene procent. Det er personer, som for de flestes vedkommende tjener på den rigtige side af 1 mio. kr. om året", siger Christoph Ellersgaard.


## DET ER DEN VEJ, VI GÅR

Formålet med konferencen er ikke at høre, hvad studerende eller andre kunne have af indvendinger mod at skæ-




**INGE MÅRKEDAHL**



Fhv. direktør i Uddannelses- og Forskningsministeriet

**JENS MOBERG**


Bestyrelsesformand i Grundfos og PostNord

**SU****CARSTEN KOCH**



Fhv. minister og formand for Beskæftigelsesrådet



Fhv. direktør i SFI og formand for Kvalitetsudvalget

**JØRGEN SØNDERGAARD**


Direktør i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd

**LARS ANDERSEN****MADS KROGSGAARD THOMSEN**


Koncerndirektør for forskning og udvikling hos Novo Nordisk

re i SU'en, konstaterer Christoph Ellersgaard.

“Deltagerne på konferencen har alle været relativt enige om at skære i SU'en. Så jeg tror mere, at det handler om, at der blandt de vigtigste aktører har været et behov for endnu et håndslag. At se hinanden i øjnene og sige, at det er den her vej, vi går. Det lader i hvert fald til, at Axcelfuture har ønsket at spendere nogle penge på det”.

Konferencen og forslaget om at skære i SU'en bliver samme dag dækket på forsiden af dagbladet Politiken. Men heller ikke her – eller i dækningen inde i avisen – optræder kritiske studerende eller uddannelsesforskere. Det gør til gengæld repræsentanter for Axcelfutures ekspertpanel, der senere på dagen skal fremlægge panelets anbefalinger på uddannelseskongressen.

“Der er brug for, at de (studerende, red.) i højere grad træffer et valg. Vil de uddanne sig videre for lånte penge, eller vil de ud og tjene nogle penge”, siger Carsten Koch til Politiken om panelets anbefaling om at fjerne SU'en på kandidaten og bruge de tre mia. sparede kr. til bedre uddannelseskvalitet.

**GAMLE NYHEDER**

Carsten Koch er formand for ekspertpanelet og har ved flere tidligere lejligheder talt for at skære i SU-udgifterne. Så sent som 3 uger inden konferencen giver han udtryk for synspunktet i en stort opsat artikel i samme avis. Her optræder han dog ikke som ekspertkilde, men som partskilde, idet han bl.a. er formand for professionshøjskolernes formandskollegium.

**KAPITALFOND BAG EKSPERTGRUPPE**

Axcel er en kapitalfond, som investerer i og opkøber danske og svenske virksomheder. Axcel's virksomheder omsatte i 2014 for over 7 mia. kr. og har omkring 5.000 medarbejdere. Axcel's største succes har været investeringen i smykkefirmaet Pandora, der ifølge Berlingske indbragte kapitalfondens ejerkreds over 20 mia. kr.

Axcel vil gerne have beslutningstagerne i Danmark til at diskutere, hvordan “investeringsklimaet i Danmark kan forbedres”. Derfor stiftede fonden i 2012 tænketanken Axcelfuture, som ifølge Børsen fik en startkapital på et “tocifret millionbeløb”.

&gt;&gt;

“Men man har fået nogle mennesker, der har sagt det før, til at sige det i en ny sammenhæng”.

*Christoph Ellersgaard, magtforsker*

Han er bare en af fire ud af ekspertpanelets i alt syv medlemmer, der tidligere har foreslået at skære i SU'en. Det gælder desuden Jørgen Søndergaard, medlem af den daværende Velfærdskommission, Lars Andersen, direktør i AE-rådet, og Stina Vrang Elias, direktør i Tænketanken DEA. Og eftersom to andre af panelets medlemmer repræsenterer stærke erhvervsinteresser, er det ikke overraskende, at panelet anbefaler, at der skæres i SU'en, mener Christoph Ellersgaard.

“Der er tale om et panel, hvis holdninger til SU'en var fuldstændig kendte i forvejen. Desuden kan man sige, at de primært er interessenter eller finansieret af parter med klare interesser på området. Det tætteste, man kommer på en egentlig ekspert, er vel egentlig Stina Vrang Elias, fordi DEA jo beskæftiger sig med uddannelse. Selvom hun godt nok er direktør og ikke decideret forsker eller lignende. Men hvis man forventer, at en ekspert er relativt uafhængig af interesser på området, så er der ingen, der lever op til kravet”.

Eksempelvis var tidligere forsker og direktør i Det Nationale Forskningscenter for Velfærd Jørgen Søndergaard godt nok formand for Kvalitetsudvalget for videregående uddannelser, men han har ikke selv beskæftiget sig med uddannelsesforskning, påpeger Christoph Ellersgaard.

Til gengæld er Jørgen Søndergaard formand for bestyrelsen i Danmarks største pensionspengetank, ATP.

“Det betyder, at han til daglig sidder i bestyrelse med folk fra Dansk Arbejdsgiverforenings bestyrelse og de største fagforeningsbosser. Så han er ekstremt fint tunet ind på, hvad de store lobbygrupper interesserer sig for. Og det viser, at han er ekstremt velfor-

bundet og nyder meget, meget høj tillid blandt nogle af de magtfulde aktører i det danske samfund”.

Tillid er også det, Jørgen Søndergaard selv har givet som forklaring på, hvorfor han har siddet i flere statslige kommissioner. Folk stoler ganske enkelt på ham, siger Christoph Ellersgaard.

“Det er oplagt at have ham med, fordi han kender gamet, og man ved præcis, hvad for en holdning man får, for han har sagt utallige gange, hvad han mener, man bør gøre på det her område”.

### AXCELFUTURE: MAGTFULD OG MAINSTREAM

Ligesom i Politiken omtales de syv medlemmer af panelet på Axcelfutures hjemmeside som eksperter. Det fremgår også af hjemmesiden, at panelet, formelt Axcelfutures Advisory Board, er nedsat af Axcelfuture i samarbejde med Copenhagen Economics, der står bag alle Axcelfutures analyser. Det gælder ikke kun analyser om uddannelsessystemet, men også analyser om fx erhvervsbeskatning og velfærdsfordeling.

I Axcelfutures ledelse sidder flere af landets mest magtfulde – og rigeste – erhvervsledere. Det er folk som tidligere Nordea-chef Peter Schütze, bestyrelsesformand i JP/Politikens Hus Lars Munch og Eivind Kolding. Sidstnævnte har siden 2012 modtaget 43 mio. kr. i gyldne håndtryk. Axcelfutures bestyrelsesformand er Christian Frigast, der er stifter og topchef i Danmarks største kapitalfond Axcel, der som navnet antyder står bag Axcelfuture.

Christian Frigasts formue vurderes til at være på over 700 mio. kr. Axcel's ejerkræds og investorer tæller giganter som PensionDanmark, ATP, Nordea og Realdania. Og disse relationer er



vigtige, mener Christoph Ellersgaard.

“Det betyder, at Axcel og Axcelfuture navigerer på en måde, der er lydhør og mainstream. Når man i ekspertpanelet har placeret Lars Andersen og Carsten Koch, der er forbundet med henholdsvis LO og Socialdemokraterne, viser det, at man forstår at lave brede politiske alliancer. Samtidig er Axcel meget velforbundet til erhvervslivets inderkreds”.

Personkredsen omkring Axcelfuture er også medlemmer af eliten i det danske samfund. Tre af de fire ovennævnte medlemmer af Axcelfutures bestyrelse er fx født ind i direktørfamilier.

“I den danske magtelite et der kun otte pct., der kommer fra arbejderklassen, hvorimod to tredjedele kommer fra den absolutte overklasse eller den øvre middelklasse. Altså akademikerbørn, direktørbørn og den slags. Dvs. børn af de rigeste fem pct. i vores samfund”.

“Så konferencedeltagerne er som flertal betragtet ikke selv fra beskedne kår, hvor SU'en gør en forskel, når det handler om at bruge den på en uddannelse”, bemærker Christoph Ellersgaard.

### MEDIERNES MAGT ER OVERVURDERET

At konferencen og anbefalingerne fra ekspertpanelet havnede på forsiden af Politiken, er på sin vis overraskende, siger Christoph Ellersgaard.

“Der er jo ikke tale om noget, der kan sammenlignes med et gennembrud inden for kræftforskningen. Der er tale om et politisk forslag, der hele tiden har været oppe. Men man har

# VAR KONKLUSIONEN GIVET PÅ FORHÅND?

“Ekspertgruppe: Tag SU’en fra kandidater på universiteterne”. Sådan lød overskriften på forsiden af Politiken den 4. marts. Fire ud af syv af deltagerne i tænketanken Axcelfutures ekspertpanel havde allerede forud for nedsættelsen af gruppen givet udtryk for, at SU’en skulle forringes.

## HER ER, HVAD DE TIDLIGERE HAR SAGT:

→ Formand for ekspertgruppen er tidligere minister og økonom Carsten Koch. Han har blandt andet som formand for VK-regeringens skattekommission foreslået at finansiere topskattelettelser med SU-besparelser.

Da han 11. februar i år igen talte om at skære i SU’en, optrådte han i Politiken som formand for professionshøjskolerne.

“Hvis det nuværende SU-stipendium omlægges til et lån med årlig eftergivelse på ca. 75 pct., vil et skøn være, at 1 mia. kr. af de samlede udgifter til SU vil kunne omprioriteres til investeringer i undervisning”, sagde Koch.

Carsten Koch er blandt andet også formand for aktieselskabet Forca A/S, udviklingselskabet By & Havn samt bestyrelsesmedlem i AS3 og investeringsforeningen Maj Invest.

→ Lars Andersen, økonom og direktør i det LO-sponserede Arbejderbevægelsens Erhvervsråd. Han har ved flere lejligheder talt for at skære i SU’en for at modvirke skævvridningen af indkomsterne i Danmark. Fx i 2005 i Ugebrevet A4:

“Ikke alle med en lang videregående uddannelse har samme mulighed for at betale lån tilbage. Derfor skal man lave en ordning, hvor man betaler tilbage som en procentdel af indkomsten”.

→ Stina Vrang Elias, cand.scient. adm. og adm. direktør i tænketanken DEA. Også hun har igenem en årrække talt om at skære i SU’en. Fx her i 2013 i Mandag Morgen:

“Jeg går ind for en reform, men der skal stadig kunne tildeles ekstra SU til de grupper, der risikerer et højere frafald”.

→ Jørgen Søndergaard, cand.oecon., tidligere direktør i SFI og siden 2003 formand for ATP’s bestyrelse. Jørgen Søndergaard har siddet i en række politisk nedsatte udvalg og kommissioner, blandt andet Velfærdskommissionen, der i 2005 anbefalede en SU-reform og desuden at indføre brugerbetaling på kandidatstudiet.



&gt;

fået nogle mennesker, der har sagt det før, til at sige det i en ny sammenhæng. Så man kan sige, at Axcelfuture har betalt for at få holdningerne bragt igennem i en ny setting. De har holdt en dyr konference, sendt en masse papirer ud og inviteret venner og interessenter til at komme og så lanceret det med et brag”.

Når gennemslagskraften er så stor, skyldes det ifølge Christoph Ellersgaard, at det lykkedes at samle en bred alliance i stort set hele magteliten. Havde det eksempelvis været de studerende, der havde arrangeret konferencen, var den næppe havnet på Politikens forside.

“Det er tankevækkende, at man ikke har taget uddannelsesforskere med til

konferencen, som er dem, der er eksperter på området. Men det er givetvis, fordi de ikke ville være enige i ekspertpanelets anbefalinger”.

Hvilket igen sætter spørgsmålstegn ved Politikens dækning.

“Jeg ser det her som et rigtig godt eksempel på, at mediehusenes magt er mindre, end man skulle tro. Det, vi jo ser her, er, at hvis man som pengestærkt kapitalfond kan producere nogle holdninger og analyser, så kan man også få noget spaltepads og sørge for, at ens ideer kommer frem”. <<



“De er næsten alle sammen blandt det danske samfunds mest privilegerede ene procent”.

*Christoph Ellersgaard, magtforsker*

## ELITE PÅ KONFERENCE

Analysebureauet Analyse & Tal har for Magisterbladet udarbejdet en netværksanalyse over deltagerne i Axcelfutures konference om “bedre uddannelser”. Analysen er baseret på sociologerne Christoph Ellersgaard og Anton Grau Larsens database med oplysninger om de 423 mest magtfulde danskere.



### HVAD VISER ANALYSEN:

#### TOPPEN AF DE DANSKE SAMFUND

34 af ud af 75 deltagere på konferencen er blandt de 423 elitepersoner, der ifølge Ellersgaards og Larsens netværksanalyse er de mest magtfulde.

#### FØDT IND I ELITEN

26 af de 34 har ifølge analysen familiemæssig baggrund i den øvre middelklasse eller det, som Ellersgaard og Larsen betegner som den absolutte overklasse. Overklassen udgør 1 pct. i det danske samfund og har opnået placeringen i kraft af indkomst, uddannelse og forbindelser.

#### HAR TAGET KANDIDATEKSAMEN

29 af de 34 deltagere på konferencen har mindst en kandidatuddannelse i bagagen. 21 af de 29 kandidatgrader er taget inden for statskundskab, økonomi eller jura.

#### MAGTENS MÆND

29 af de 34 er mænd.

#### DYRKER NETVÆRK

22 af de 34 er medlem af en VL-gruppe

#### Over 50

Gennemsnitsalderen på de 34 deltagere er 56 år.

#### MANGE POSTER

De 34 personer bestrider tilsammen 411 poster i bestyrelser, fonde, udvalg og andre steder.

Bestyrelsesformand Lars Nørby Johansen er topscorer med 26 poster, mens adm. direktør Mette Vestergaard Jakobsen med fem poster har færrest.

#### TÆT PÅ KONGEFAMILIEN

12 ud af 34 deltog i dronning Margrethes regeringsjubilæum i 2012. 16 af de 34 er desuden tildelt Dannebrogssordenen.

# MÆND FRA KØBENHAVN OG NORDSJÆLLAND

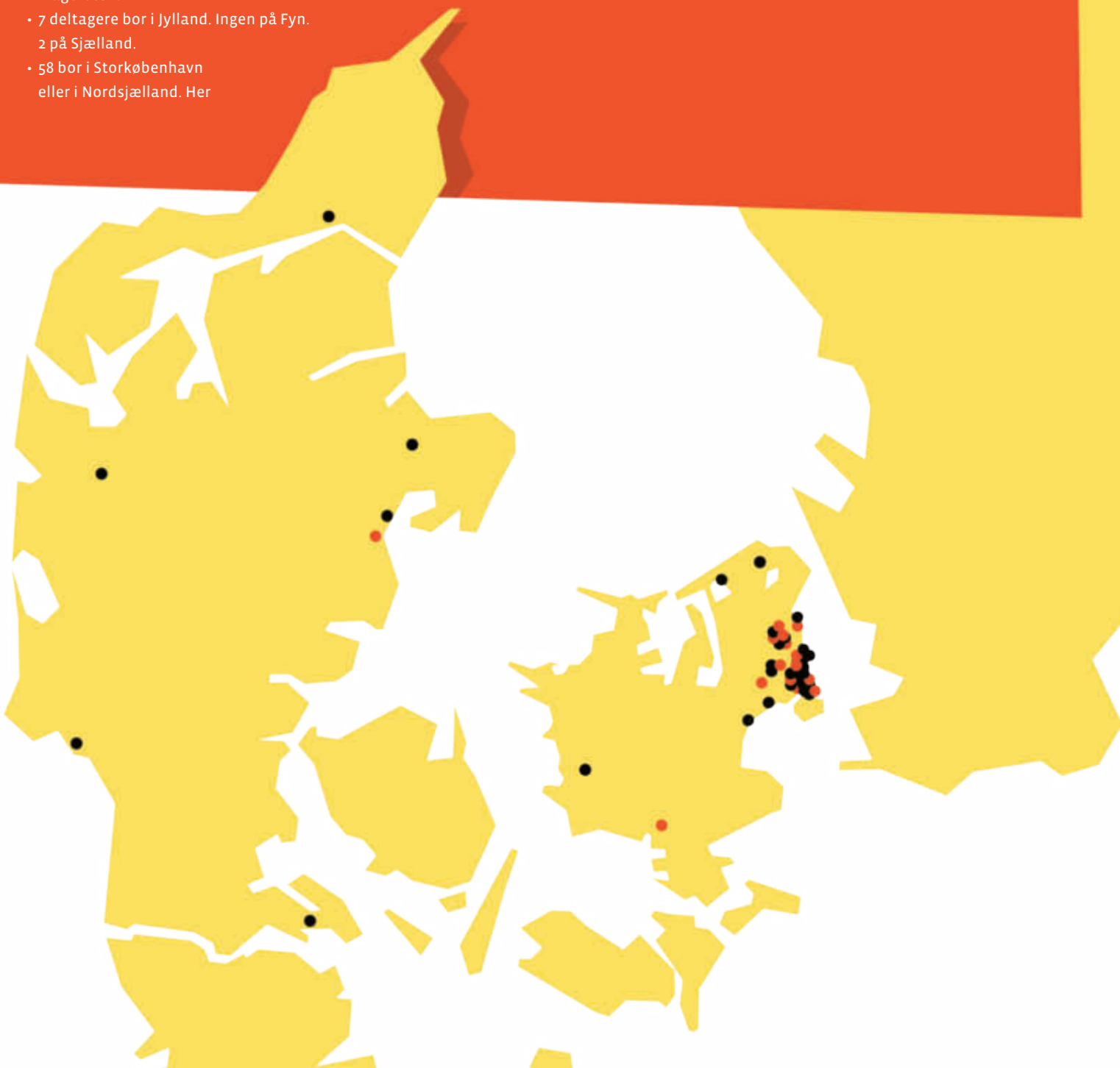
Tænketanken Axcelfuture afholdt fredag d. 4. marts en konference på Borups Højskole med en række inviterede gæster. Danmarks-kortet er lavet til Magisterbladet af analysebureauet Analyse & Tal og viser, hvor i landet deltagerne bor.

- I alt deltog der 75 personer på konferencen, hvoraf analysebureauet Analyse & Tal har adresser på 65 og bydel på 2.
- Af de 75 deltagere var 34 med på sociologerne Ellersgaard og Larsens liste over de 423 mest magtfulde danskere. Det svarer til 45 pct. af deltagerne.
- Hver prik på kortet repræsenterer en person. De røde er dem fra magtlisten.
- 7 deltagere bor i Jylland. Ingen på Fyn.
- 2 på Sjælland.
- 58 bor i Storkøbenhavn eller i Nordsjælland. Her

er der 3 klynger. Første klynge ligger inde i København og brokvartererne, anden klynge mellem Hellerup og Klampenborg, og den sidste og mindste klynge rundt om og nord for Furesøen.

Ud af de 34 fra magtelisten ...

- har 15 danske ordener som Ridder af Dannebrog eller Kommandør af Dannebrog
- er der 5 kvinder.



# AXCELFUTURES MAGTFULDE EKSPERTGRUPPE



## HOVEDKONKLUSIONER PÅ NETVÆRKS- ANALYSEN:

- Seks ud af syv er på magtlisten over de 423 mest magtfulde danskere: Jørgen Søndergaard (nr. 48), Lars Andersen (nr. 61), Jens Moberg (nr. 132), Inge Mærkedahl (nr. 173), Stina Vrang Elias (nr. 218) og Carsten Koch (nr. 242).
- Medlemmerne af ekspertgruppen er yderst velforbundne qua deres mange tillidsposter. Generelt er de 423 mest magtfulde velforbundne til de øvrige medlemmer af magteliten, som de i høj grad deler netværk med.
- Størstedelen af medlemmerne i ekspertgruppen har en række vægtige poster inden for uddannelsesområdet i fx Kvalitetsudvalget og Akkrediteringsrådet.
- De sidder i lav grad i de samme organer. Ud over Axcelfutures ekspertgruppe og Axcelfutures uddannelseskonference, så er det kun Stina Vrang Elias og Jens Moberg, der begge er medlem af Mandag Morgens såkaldte parti Fremtidens Danmark.

## OM NETVÆRKS- ANALYSEN:

Netværksanalysen er baseret på analysebureauet Analyse & Tals indflydelsesdatabase. Databasen blev startet i 2013 af forskerne Christoph Houman Ellersgaard og Anton Grau Larsen i forbindelse med deres ph.d.-projekter ved Københavns Universitet.

Sociologerne Christoph Houman Ellersgaard og Anton Grau Larsen har brugt fire år på at kortlægge mere end tusind bestyrelser, fonde, udvalg, VL-grupper, nævn, udvalg

og andre steder, hvor de mest indflydelsesrige danskere mødes.

Projektet var grundlaget for bogen "Magteliten – Hvordan 423 danskere styrer landet", som udkom sidste år.

Analysebureauet Analyse & Tal har for Magisterbladet med udgangspunkt i sociologernes forskningsprojekt lavet en netværksanalyse af Axcelfutures 7 mand store "ekspertgruppe om uddannelse og produktivitet". Ekspertgruppen kom for nylig med 7 anbefalinger om fremtidens uddannelser – blandt andet at SU'en fjernes fra kandidatdelen af de videregående uddannelser.

## NETVÆRKS-KORTET VISER DE POSTER, SOM ANALYSEBUREAUET ANALYSE & TAL HAR REGISTRERET PÅ EKSPERTGRUPPEN

Poster skrevet med *kursiv* er registreret i 2013. Resten er registreret i 2016. Når der er registreringer fra to forskellige år, så skyldes det, at Analyse & Tal p.t. er i gang med at opdatere databasen som i skrivende stund består af:

- 5.500 netværk (virksomhedsbestyrelser, organisationer, VL-grupper osv.)
- 51.500 unikke individer
- 100.000 forbindelser, hvoraf ca. halvdelen er indsamlet i 2016.



MANDAG MORGEN  
FREM TIDENS DANMARK



## STINA VRANG ELIAS

Adm. direktør i  
Tænkertanken DEA

Forsknings- og innovationsmødet 2016, Radio- og tv-nævnet, Bestyrelse for VL-grupperne, DEA (board), VL-gruppe 13 – København, Master in Public Administration (Aftagerpanel, CBS), Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling (Rådet for de grundlæggende Erhvervsrettede Uddannelser (REU)), Velstandsgruppen, Akkrediteringsrådet.



## JENS MOBERG

Bestyrelsesformand i  
Grundfos og PostNord

Poul Due Jensens Fond, DI produktivitetspanel, Board Network (advisory board), VL-gruppe 45 – København.

Vækstforum – 2009,  
Herlufsholm Skole (bestyrelse)



## LARS ANDERSEN

Direktør i Arbejderbevægelsens  
Erhvervsråd

Investeringsfonden for Østlandene (IØ) (bestyrelse), AE – Arbejderbevægelsens Erhvervsråd (bestyrelse), ekspertudvalg om fattigdomsgrænse, Arbejdernes Landsbank, Industriens Pension, Økonomisk Institut (aftagerpanel, KU), Det Samfundsvidenskabelige Fakultet (advisory board, KU), Investeringsfonden for Udviklingslande (bestyrelse).

Det Samfundsvidenskabelige Fakultet  
(aftagerpanel).

AXCEL-  
FUTURES  
EKSPERT-  
GRUPPE

## INGE MARKEDAHL

Fhv. direktør i Uddannelses og  
Forskningsministeriet



Kristeligt Dagblads bestyrelse

Den dansk-kinesiske  
styregruppe, Vækstteam for  
Kreative Erhverv og Design,  
Erhvervsakademirådet

## MADS KROCSGAARD THOMSEN

Koncerndirektør for forskning og  
udvikling hos Novo Nordisk

Københavns Universitet  
(bestyrelse), Novo Nordisk



AXCEL-  
FUTURES  
UDDANNELSES-  
KONFERENCE

## JØRGEN SØNDERGAARD

Fhv. direktør i SFI og formand for Kvalitetsudvalget

Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP) (bestyrelse), Skolens rejsehøld, ekspertudvalg om arbejdsskadeområdet, VL-gruppe 42 – København, Psykiatrifonden (bestyrelse), Udvalg for Kvalitet og Relevans i de Videregående Uddannelser (Kvalitetsudvalget).

Velfærdskommissionen, Arbejdsmarkedskommissionen, Kvalitetsgruppen, Arbejdsmarkedets Erhvervs sygdomssikring (AES) (departementet), Rådet for Evaluering og Kvalitetsudvikling af Folkeskolen (formandskab).



## CARSTEN KOCH

Fhv. minister og formand  
for Beskæftigelsesrådet

Sund og Bælt Holding A/S (bestyrelse), Ekspertgruppen om udredning af den aktive beskæftigelsesindsats (Carsten Koch-udvalget), Vækstfonden (bestyrelse), investeringsforeningen Maj Invest, Beskæftigelsesrådet, By og Havn I/S, Professionshøjskolen UCC (bestyrelse).

Skattekommissionen, Beskæftigelsesudvalget





## "GRUPPEN ER BREDT SAMMENSAT"

Ekspertergruppens formand, Carsten Koch, afviser, at han optræder som partskilde forklædt som ekspert.

*Magtforsker Christoph Ellersgaard mener, at ekspertgruppen i højere grad består af interessenter frem for uafhængige eksperter i uddannelse. Du er både formand for professionshøjskolerne og bestyrelsesformand for Professionshøjskolen UCC og formand for Axcelfutures ekspertpanel. Er du ekspert eller partskilde?*

"Jeg mener, at gruppen har været bredt sammensat af personer som fx Jørgen Søndergaard (tidligere SFI og Kvalitetsudvalget), Inge Mærkedahl (tidligere Uddannelsesministeriet), Stina Vrang Elias (DEA) og Lars Andersen (AE), hvis viden og erfaring jeg mener er relevant og vigtig i den danske debat. For mit eget vedkommende har jeg på intet tidspunkt i udvalget fremført synspunkter, der skulle fremme professionshøjskolerne på andre uddannelsers bekostning. Tværtimod er et godt kendskab til vilkårene i den danske uddannelsessektor også i det praktiske arbejde en væsentlig forudsætning for at komme med kvalificerede og praktiserbare forslag".

# 5 SKUD TIL POLITIKEN

Politikeren smed Axcelfutures forslag om at afskaffe SU til kandidater på forside uden en eneste kritisk kilde. Politikens uddannelsesredaktør, Jacob Fulgsang, svarer på fem skud fra Magisterbladet.

**1** Den 11. februar 2016 citeres Carsten Koch i Politiken som formand for professionshøjskolerne og bestyrelsesformand for Professionshøjskolen UCC for et forslag om at skære i SU'en og bruge pengene på uddannelse i stedet. Han optræder tydeligt som "partskilde". I starten af marts fremtræder han så i Politikens forsideartikel som "ekspert" og formand for Axcelfutures ekspertpanel. Er Carsten Koch en partskilde eller en ekspert?

Man kan sagtens sige, at vi burde have angivet ham som part i sagen. Han er en af de personer, der ligesom fx Michael Kristiansen og alle mulige andre optræder i mange sammenhænge og har mange forskellige bestyrelsesposter. I denne egenskab udtaler han sig på tænketankens vegne, og vi kunne

sagtens have haft med, at han laver andet også. Som al mulig anden journalist er det et spørgsmål om plads. Vi har intet formål med at skjule noget.

**2** Fire ud af syv interessenter i Axcelfutures ekspertgruppe havde før nedsættelsen af denne gruppe meldt ud, at SU'en skulle forringes. Hvorfor bliver ekspertgruppens SU-forslag en forsidehistorie på Politiken? Jeg er ikke bekendt med, hvad disse eksperter har ment om SU. Anbefalingen om at skære i SU'en var jo kun en del ud af en større rapport med en række anbefalinger. Vi vælger at vinkle på den del med mest diskussion i, som der også er mest mulighed for at være uenig i, og det har også vist sig sidenhen. Det er for konspirationsteoretisk at sige, at der sidder en flok pæne

# 5 SKUD TIL AXCELFUTURE

Tænketanken Axcelfuture nedsatte en ekspertgruppe til at vurdere uddannelsessystemet. Blandt eksperternes anbefalinger var afskaffelse af SU på kandidatdelen – fire ud af de syv af gruppens medlemmer har tidligere foreslået forringelser af SU'en. Her svarer Axcelfutures direktør, Joachim Sperling, på, om kapitalfonden har ønsket at fremme et bestemt budskab.

**1** Fire ud af syv personer i Axcelfutures nedsatte "advisory board bestående af en række fremtrædende eksperter" har før nedsættelsen af denne gruppe foreslået, at SU'en bliver forringet. Var der ved udvælgelsen af ekspertgruppen et ønske om et bestemt resultat i den færdige analyse? Overhovedet ikke. De forskellige SU-forslag, eksperterne kommer med, er et resultat af grundige diskussioner og analyser og i øvrigt kun en mindre del af deres samlede syv forslag til forbedring af det danske uddannelsessystem.

**2** Har medlemmerne af ekspertgruppen fået honorar for deres arbejde for Axcelfuture? Formanden og medlemmerne har fået tilbudt et honorar for at organisere arbejdet på hhv. 100.000 kr. og 30.000 kr. Det skal ses i lyset af, at der er afholdt et stort antal møder over en periode på fem måneder, hvortil der blev udsendt omfattende materialer. Medlemmerne har desuden bidraget direkte til at skrive anbefalingerne.

**3** Ifølge forsker Christoph Ellersgaard, som blandt andre står bag analysen om





mænd, som gerne vil have et bestemt budskab ud og laver en tænketank alene med det formål at få SU'en ned, fordi deres budskaber er langt bredere.

**3** Den 4. marts er der ikke en eneste kritisk røst eller uafhængig ekspertkilde i Politikens tre historier om Axcelfuture og ekspertgruppens arbejde. Er det o.k.? Jeg kan godt se, at vi i forhold til de tre elementer med god grund kan sige, at vi skulle have haft flere kritiske kilder ind på substansen omkring det med SU. Det kunne vi sagtens have prioriteret, og det burde vi have gjort. Når vi ikke havde det, så er det, fordi vi har skrevet om SU mange gange. Og vi har også bragt artikler om det på nettet. At Politiken skulle holde kritiske røster ude fra diskussionen om SU, er langt væk fra den virkelighed, jeg opererer i.

**4** Tre medieforskere med Mark Blach-Ørsten i spidsen skrev for nylig i Politiken, at medier generelt har en tendens til at lade tænketanke optræde som ekspertkilder, selv om de egentlig er partskilder og skal fremme et bestemt synspunkt. Det gi-

magteliten, har kapitalfonden Axcel via tænketanken Axcelfuture med denne ekspertgruppe tydeligt samlet nogle interessenter til at producere nogle velkendte holdninger i en ny sammenhæng, så man kunne komme i medierne med et partsbudskab forklædt som et ekspertbudskab. Er det en rimelig beskrivelse af formålet?

Ekspertgruppen har trukket på økonomer hos Copenhagen Economics med henblik på at frembringe et omfattende og helt nyt analyseapparat. AE og DEA har bidraget hertil, og resultatet er ny viden, som har kunnet berige debatten. Ekspertterne er alene udvalgt på basis af deres viden, indsigt og kvalifikationer, så de bedst muligt kunne berige analyserne. Derfor mener jeg ikke, at det er en korrekt præmis at kalde dette arbejde et "partsbudskab". Det her har handlet om at bidrage til debatten om uddannelsesindsatsen i Danmark.

**4** Hvorfor sad der ingen uafhængige eksperter fra universiteterne som fx ud-

der tænketanken den fordel, at nyhedsmediernes i langt mindre grad stiller kritiske spørgsmål til analyser. Er Politiken faldet for tænketankstricket her?

Det synes jeg ikke. Jeg er enig i den overordnede og mere abstrakte kritik af mediernes ageren. Men i dette konkrete tilfælde synes jeg det ikke. Og ser du på artikler fra Politiken og borgerlige aviser, der bygger på beregninger fra AE-rådet, så vil du her se en organisation, der kommer meget til orde, fordi den er god til at finde dagsordener, der er relevante for medierne. Jeg synes klart, vi skriver, hvad det her handler om, og at vores samlede dækning fungerer. Dette er et oplæg til diskussion baseret på tidligere uddannelsespolitikere og uddannelseskritikere, embedsmænd og erhvervsfolk. En blandet gruppe af sektorinteresser.

**5** Politikens bestyrelsesformand, Lars Munch, er medlem af bestyrelsen for Axcelfuture, som var med til at nedsætte Axcelfuture ekspertgruppe om uddannelse. Har det forhold betydning for Politikens prioritering af Axcelfutures anbefalinger på forsiden?

dannelsesforskere i ekspertgruppen?

Der kunne såmænd sagtens have siddet eksperter fra universiteterne, men jeg mener, at eksperter som Jørgen Søndergaard (tidligere SFI og Kvalitetsudvalget), Inge Mærkedahl (tidligere Uddannelsesministeriet), Stina Vrang Elias (DEA) og Lars Andersen (AE) repræsenterer en bred og også konkret viden om det danske uddannelsessystem. Og så hilser vi naturligvis alle input i forhold til vores anbefalinger velkommen i den offentlige debat også fra universitetsforskere.

**5** Axcelfutures konference den 4. marts var kun for indbudte gæster. Hvorfor inviterede Axcelfuture ikke nogen med til konferencen, der kunne tale de studerendes sag og/eller brede debatten ud?

Ved konferencen var der i høj grad en åben debat om alle emner, og der var langtfra enighed om alt. Det er i høj grad medierne, der har valgt at fokusere på SU, men det er reelt en mindre



”Nej, det er jo ikke “House of Cards”.”

Nej, det er jo ikke “House of Cards”. Lars Munch har været direktør for JP/Politiken i mange år og kunne aldrig drømme om at blande sig i, hvad der redaktionelt bliver bragt i avisen. Der kunne sagtens have været en anden historie, som havde vippet denne af pinden, hvis vi havde vurderet det. Et andet aspekt af forsiden er, at den skal invitere til debat, og det lever denne historie op til.



del af det samlede forslagskatalog. De indbudte gæster kom fra alle dele af samfundet – politikere, organisationer, virksomheder, erhvervsorganisationer, fagforeninger og uddannelsesinstitutioner. Debatten breder herefter ud via presseomtale, avisindlæg og medvirken i diverse medier, og det er vores intention og håb, at der herefter vil foregå en livlig debat om emnerne – som også denne artikel er et udtryk for. Men når det er sagt, kunne vi godt have inviteret studerende, så de kunne give deres besyv med i debatten.



EKSPERT:

# AXCELFUTURES BRUG AF TAL ER MISVISENDE

Tænk tanken Axcelfutures påstand om, at de danske studerende ikke bekymrer sig om, hvorvidt de kan få et job, bygger på misbrug af tal, siger professor Peter N. Allerup, DPU, Aarhus Universitet. I virkeligheden vælger de studerende i høj grad studier efter beskæftigelsesmuligheder, viser ny forskning.

**De fleste har** i deres folkeskoletid stiftet bekendtskab med H.C. Andersen-eventyret “Det er ganske vist”, hvor en fjer ender med at blive til fem høns.

Nogenlunde sådan forholder det sig med et tal, som flere gange er blevet brugt til at påvise, at de danske studerende nærmest ikke bekymrer sig om, hvorvidt de kan få et job, når de er færdige med at studere.

Senest brugte et panel nedsat af tænketanken Axcelfuture tallet i sin “Anbefaling 1” om, at optaget på de danske uddannelser i højere grad skal baseres på “analyser af samfundets behov”.

“I Danmark er det kun fem procent af en ungdomsårgang, som tilkendegiver at vælge uddannelse efter beskæftigelsesmuligheder”, står der i den allerførste sætning.

Men ifølge Peter N. Allerup, der er professor ved DPU på Aarhus Universitet og blandt de førende stemmer inden for statistisk baseret forskning i Danmark, er det et misvisende udsagn, fordi man har udeladt alle dem, der ikke har beskæftigelse som absolut førsteprioritet, men som alligevel synes, det er vigtigt.

Han har både kigget på den undersøgelse, som tallet stammer fra, og sammenholdt det med de konklusioner, som tallet nu bruges til at drage.

“Man kan ikke tillade sig at sige, at fem procent gør sådan og sådan. Det er en overfortolkning”, påpeger han og uddyber:

“I et meget overordnet fugleperspektiv slipper man sjældent godt fra at spørge om en masse ting, og når man så har fået svarene, så tager man de fleste af svarene væk for udelukkende at kigge på, hvad de har svaret to steder. Den tilgang ville i mit fag normalt føre til hængning”.

## DET VANDRENDE TAL

Problemet med de fem procent er, at tallet har været ude på en længere vandring, før det endte i Axcelfutures anbefalinger. Det stammer oprindeligt fra en DEA-rapport fra 2013, som forsøger at kortlægge “motivation og studieintensitet hos universitetsstuderende” med udgangspunkt i en spør-

geskemaundersøgelse foretaget i Danmark, Sverige, Tyskland og England.

Her svarer seks procent af de adspurgte danske studerende, at “mulighed for høj indkomst” og “lav arbejdsløshed” var deres førsteprioritet, da de valgte uddannelse. Til gengæld svarer 46 procent, at “faglig interesse” var deres førsteprioritet, ligesom 30 procent anså “spændende jobmuligheder” som den vigtigste faktor.

Herfra bruges tallet så på forskellige måder i eksempelvis Kvalitetsudvalgets gennemgang af de videregående uddannelser, men også i Produktivitetskommissionens rapport. Og det er hos sidstnævnte – og altså ikke hos DEA selv – at Axcelfuture har hentet tallet på de fem procent.

Men den måde at lade et tal vandre fra en rapport på, hvor konteksten er klar, og så til at bruge det som skyts i en senere diskussion, er ikke efter bogen, mener Peter N. Allerup.

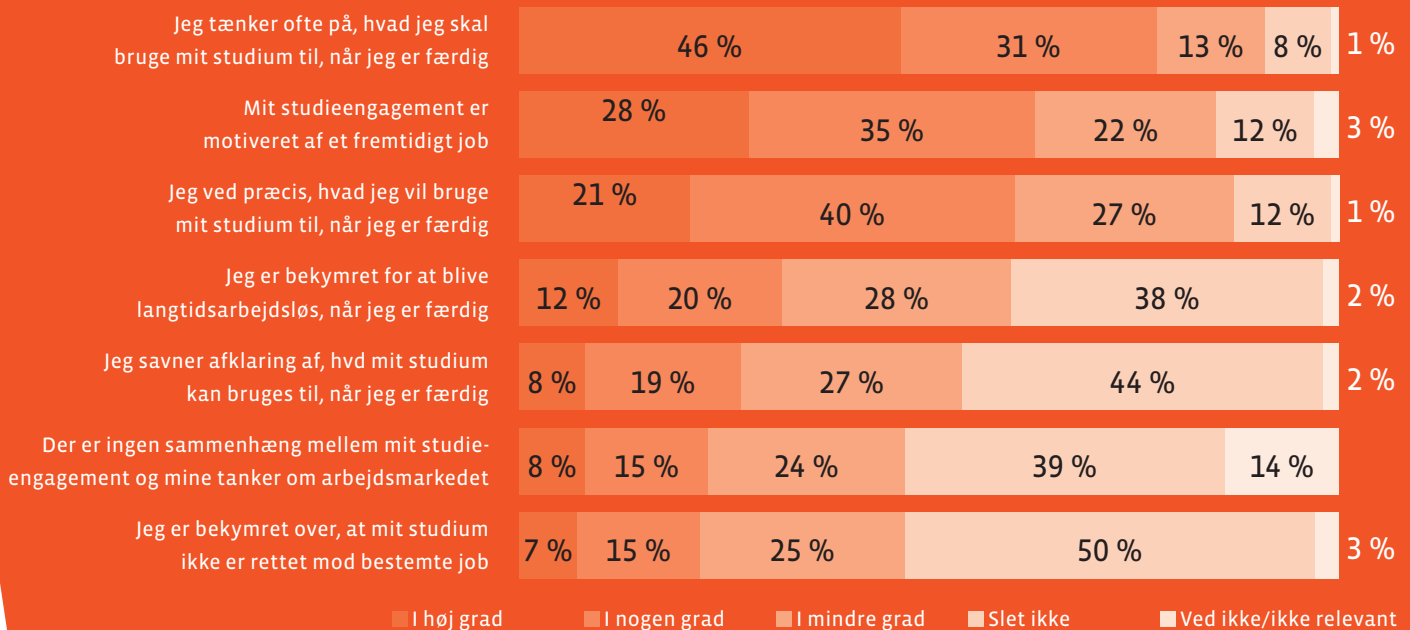
“Vandringen er et tydeligt eksempel på, at man eliminerer de forudsætninger, der ligger for indsamlingen i første trin. Derfra sker der så en langsom konvertering af de prioriteringer til et udsagn om, at fem procent af de studerende har valgt sådan og sådan på baggrund af sådan og sådan. Men det kan man ikke konkludere, for de studeren-

“Det er altså usandt, at de studerende ikke er interesseret i at kvalificere sig til arbejdsmarkedet”.

Laura Louise Sarauw, postdoc

## STUDERENDE BEKYMRER SIG OM JOB

Rapporten "Studerende i en fremdriftstid" tegner et billede af studerende, som vælger uddannelse ud fra jobmuligheder modsat tallene fra DEA og Axcelfuture.



Kilde: Rapporten "Studerende i en fremdriftstid"

de er blevet udsat for ganske mange spørgsmål", siger han.

Desuden tager ingen af dem, der bringer tallet videre, højde for, at dette blot er de studerendes førsteprioritet, og at det ikke giver et samlet billede af, hvad deres studievalg er truffet på baggrund af.

Joachim Sperling, der er direktør i Axcelfuture, understreger over for Magisterbladet, at tallet stammer fra DEA, som også er med i Axcelfutures ekspertpanel.

"Jeg synes jo, at vi gengiver de tal loyalt, og der er jo også sammenligninger med Sverige og andre lande. Derfor synes jeg, kritikken er meget voldsom og rettet mod et meget lille område af vores analyser", siger han og uddyber:

"Vi har taget det tal, vi nu kunne finde. Det var den undersøgelse, vi kunne finde. Og som selvfølgelig passede til vores synspunkt. Utrolig mange unge vælger en uddannelse, som fører til ledighed, så derfor tænker vi, om man ikke kunne bruge det til at anbefale, at de unge godt kunne vælge nogle andre uddannelser".

Martin Junge, der er forskningschef ved DEA, forklarer, at tænketanken hilser debatten velkommen, men at han er uenig i Peter N. Allerups kritik.

"Konklusionen om, at danske studerende i ringere grad ser på beskæftigelsesmulighederne, når de vælger uddannelse, mener vi er i fin overensstemmelse med den sammenlignende undersøgelse, som vi lavede tilbage i 2013. Man kan pege på, at vi ikke eksplicit gør opmærksom på, at det er deres førsteprioritet, men det opvejes af, at vi sammenligner med et tilsvarende tal for England. På den baggrund har vi derfor ikke nogen problemer med den konklusion, som drages i dette tilfælde", siger han og uddyber:

"Den kritik, som fremhæves, at vi kun har givet de studerende én valgmulighed, kan vi også godt forstå. Men formålet med kun at give én valgmulighed var at få de studerende til at prioritere mellem de mange hensyn, som der naturligvis altid vil ligge til grund for valget af uddannelse".

### MAN FÅR SVAR, SOM MAN SPØRGER

Et andet sted, hvor Axcelfuture kunne have hentet tal, er hos Laura Louise Sarauw og Simon Ryberg Madsen, der har skrevet rapporten "Studerende i en fremdriftstid: Prioriteter, valg og dilemmaer set i lyset af fremdriftsreformen". Rapporten indgår i et uafhængigt postdocprojekt.

"Den tilgang ville i mit fag normalt føre til hængning".

Peter N. Allerup, professor

På baggrund af svar fra 4.354 danske universitetsstuderende kan de to fremvise et nuanceret billede af, hvad de studerende lagde vægt på, da de skulle vælge studieretning.

"En grundtanke i vores spørgeskemaundersøgelse har været, at studerende aldrig, eller ekstremt sjældent, udelukkende vælger uddannelse ud fra et enkelt parameter. Så vi har givet dem flere muligheder, og det viser, at mere end 60 procent vælger ud fra beskæftigelsesmuligheder", siger postdoc Laura Louise Sarauw.

Hun peger desuden på, at deres forskning viser, at flere end 80 procent af de studerende ofte tænker på, hvad de skal bruge deres uddannelse til, ligesom 63 procent er motiveret af deres fremtidige jobudsigter. Og overraskende nok svarer 61 procent, at de ved præcis, hvad de vil bruge deres uddannelse til.

"Så det er altså usandt, at de studerende ikke er interesserede i at kvalificere sig til arbejdsmarkedet", siger Laura Louise Sarauw. <<

# "SU'EN HAR GJORT MIN DRØM MULIG"

Isabella Troensegaard er vokset op i en familie, hvor der ikke er tradition for at tage en videregående uddannelse. Hun frygter, at en fjernelse af SU'en på kandidatdelen vil betyde, at unge fra lavere sociale lag vælger universitetet fra.

**Hun blev erklæret uegnet** til gymnasiet. Og stod det til hendes forældre, ville det have været fint, hvis hun var blevet sosu-assistent.

Men Isabella Troensegaard havde en anden drøm. Hun ville på universitetet. Og for hende har muligheden for at få SU under hele uddannelsen haft en afgørende betydning for, at det har kunnet lade sig gøre at realisere drømmen.

"Nogle forældre ser det som en vigtig investering, at deres børn tager en uddannelse. Men i min familie er der ikke tradition for at tage en videregående uddannelse. Der er det vigtigere, at man kan forsørge sig selv. Også selvom det betyder, at man må tage sig et job i stedet for at uddanne sig", fortæller Isabella Troensegaard.

Hun er 26 år i dag og er i gang med at læse pædagogik på kandidatdelen på Syddansk Universitet. Hun brænder for sit studium og klarer sig godt, men hun frygter, at det fremover kun vil være unge fra velstillede og veluddannede hjem, der vælger at tage en kandidatuddannelse.

## SOCIAL SKÆVVRIDNING

Et ekspertpanel har netop foreslået at lave SU'en på kandidatuddannelsen om til rentefrie lån. Men det kommer til at ramme skævt, mener Isabella Troensegaard.

"Jeg bliver lidt provokeret af, at alle de, der sidder i det her ekspertudvalg, tjener så gode penge. De har masser af muligheder for at støtte deres børn økonomisk. Men den mulighed har mine forældre ikke. Og det samme

gælder mange andre forældre. Derfor vil det betyde en endnu større social skævvridning, end vi allerede har i dag på universiteterne", siger hun.

Isabella Troensegaard peger på, at den manglende økonomiske opbakning skal ses sammen med det faktum, at hun og andre unge fra lavere sociale lag ofte mangler mental opbakning hjemmefra.

"Jeg er vokset op med den tiltro, at jeg ikke skulle blive skuffet, hvis jeg ikke kunne klare min uddannelse", fortæller Isabella Troensegaard.

"Vi har ikke de samme forudsætninger og den samme støtte fra vores forældre, som mange andre unge har. Og netop derfor er SU'en så vigtig. Den fordrer til, at vi er nogle, der starter på universitetet, som ellers ville have valgt en kort eller mellemlang uddannelse".

## PRIVILEGERET

Isabella Troensegaard er den første i sin familie, der tager en kandidatuddannelse på universitetet. Begge forældre arbejdede som selvstændige restauratører, da hun var barn, men da Isabella Troensegaard var 10 år, blev faderen førtidspensionist og har siden levet af overførselsindkomst.

"Min far får 9.000 kr. i folkepension om måneden, så der er slet ikke nogen økonomisk hjælp at hente. Tværtimod er det indimellem mig, der betaler nogle af hans regninger", griner Isabella Troensegaard.

Hun understreger, at hun er fuldt tilfreds med SU-systemet, som det fungerer i dag.

"Det skal ikke opfattes som en klagesang. Jeg føler mig meget privilegeret over at bo i et land, hvor man får SU, og jeg fortæller stolt om vores uddannelsessystem, når jeg rejser rundt i verden. Jeg forstår bare ikke, at man kan overveje at fjerne SU'en i en tid, hvor politikerne har fokus på social mobilitet", siger hun.

"I mine øjne er det ikke særlig langsigtet. Det betyder jo, at vi kommer til at sortere i, hvilke unge der kommer til at tage en videregående uddannelse. Vi kommer til at skabe et A- og B-hold".

## MERE ARBEJDE

Isabella Troensegaard arbejder 15 timer om ugen i et ministerium som studentermedhjælper. Det giver hende 3.500 kr. ekstra om måneden til at leve for ud over SU'en på 5.500 kr.

Hendes husleje er på knap 5.000 kr., og med transportudgifter på 620 kr. om måneden er der ikke meget tilbage til bøger, tøj, telefon og mad.

"Hvis man endelig skulle nå så langt ud at sløjfe SU'en på kandidaten, synes jeg, man skulle have lov til at tage færre ECTS-point som kandidatstuderende, så man kan tjene flere penge ved siden af ved studierelevant arbejde", siger Isabella Troensegaard.

Alternativt mener hun, at det burde gøres muligt at tage sin kandidatuddannelse endnu hurtigere end i dag.

"Det kunne være godt, hvis man kunne tage sine semestre i sommerferien, så behøvede man ikke at blive så presset økonomisk. Jeg vil gerne blive hurtigt færdig. Det har jeg ikke mulighed for, som systemet er i dag". <<



Isabella Troensegaards SU på 5.500 kr. dækker næsten husleje og transport. Studiejobbet betaler for tøj, telefon, bøger, mad og fornøjelser.

“Jeg bliver lidt provokeret af, at alle de, der sidder i det her ekspertudvalg, tjener så gode penge”.

*Isabella Troensegaard, studerende*

## BLÅ BOG


**Navn:** Klaus Lindgaard Høyer

**Alder:** 44 år

**Job:** Underviser i medicinske videnskabs- og teknologistudier på Institut for Folkesundhedsvidenskab.

**Uddannelse:** Uddannet antropolog med en master i afrikastudier ved Københavns Universitet. Ph.d. i medicinsk etik ved Umeå Universitet.

**Legater:** Har tidligere modtaget 8,5 mio. kr. fra Det Frie Forskningsråds topforskerprogram Sapere Aude.



“Grundlæggende er der ikke den store forskel på, om man undersøger “the native” i en oprindelig stammekultur i Afrika, eller om man undersøger det danske sundhedsvæsen”.

# “Jeg er hamrende intellektuelt promiskuøs”

Fra sandblæste flygtningelejre i Burundi til kliniske hvide gange i det danske sundhedsvæsen. Antropologen Klaus Høyer har kastet sin begejstring over et væld af projekter. Nu har den succesfulde forsker fået bevilget 14 millioner kroner til at undersøge, hvordan stigende dataindsamling påvirker vores sundhedssystem.

“Hvad definerer egentlig god sædkvalitet?” “Hvorfor er hjertet vigtigere for vores selvforståelse end lårknoglen?” “Må man genoplive hjernedøde mennesker med vold for at undgå, at deres organer går til spilde?”

Det er 11 år siden, at antropologen Klaus Høyer begyndte at stille den slags spørgsmål til det danske sundhedsvæsen. Tidligere slog han sine antropologiske folder i Tanzania, Rwanda og Burundi, men i dag er afrikanske flygtningelejre

skiftet ud med lange hvide gange og et sundhedssystem, der er vant til, at alt kan måles og vejes. Men Klaus Høyer er ikke interesseret i de ting, som er lette at måle. Han forsker i stedet i, hvilke grundlæggende antagelser der ligger til grund for den måde, som man gør tingene på i sundhedsvæsenet.

#### Bevilling på 14 millioner kroner

Det var en god dag på Klaus Høyers lille, hyggelige kontor på Det Sundhedsviden-

skabelige Fakultet, da han i februar modtog nyheden om, at han havde fået en personlig bevilling på 1,97 millioner euro, svarende til godt 14 millioner kroner, af Det Europæiske Forskningsråd. Bevillingen skal gå til at forske i konsekvenserne af den stigende brug af data i sundhedsvæsenet.

Klaus Høyer taler og gestikulerer passioneret om “dataintensivering”. Der mangler en dybere forståelse af, hvad det præcis er, man skal bruge al den data til,

som man er begyndt at indsamle om patienter, forklarer han.

“Jeg er interesseret i at undersøge den her overbevisning om, at vi skal have flere data på flere patienter og helst af bedre kvalitet. For det kan alle blive enige om, at man skal, selvom man ikke er enige om hvorfor. Alle synes at være overbeviste om, at mere data er bedre. Men bedre for hvem og bedre i forhold til hvilke kriterier?”

For at finde svaret på det spørgsmål vil han sammen



*Klaus Høyer har brugt sin antropologiske uddannelse til at undersøge alt lige fra flygtningelejre i Afrika til definitionen på god sædkvalitet i det danske sundhedsvæsen.*

#### BEVILLING TIL FREMRAGENDE FORSKNING

Det Europæiske Forskningsråd (ERC) offentliggjorde i februar modtagerne af deres Consolidator Grants, som gives til fremragende videnskabsfolk med lovende projekter. Københavns Universitet fik i år tildelt otte bevillinger til en samlet værdi af 127 mio. kr. Det er det højeste antal nogensinde.

» med sin forskergruppe følge dataenes rejse gennem sundhedssystemet. Lige fra at sygeplejersken tager en note om en patient, over at noten ender i et register, til den person, som i sidste ende anvender registeret.

Klaus Høyers begejstring for data ses blandt andet afspejlet på hans opslagsstavle, hvor der hænger en seddel med ordene: “Big data is like teenage sex: everyone talks about it, nobody really knows how to do it, everyone thinks everyone else is doing it, so everyone claims they are doing it”.

#### **Skæve spørgsmål i et stift system**

Det er kendetegnende for Klaus Høyers forskning, at han stiller en type spørgsmål, som man ikke normalt stiller inden for sundhedsvæsenet. Hvad er en del af et menneske og hvor længe? Skal en metalhofte for eksempel behandles med lige så stor respekt som en almindelig hofte? Selvom han nogle gange møder både uvilje og uforståenhed, er der også en stor gruppe, der sætter pris på hans spørgsmål.

“Det er helt tydeligt, at det ikke er spørgsmål, som man stiller sig selv inden for sundhedsvæsenet. Det er mig, der bringer de her spørgsmål til feltet. Men der er rigtig mange af dem, som jeg taler med, der siger: “Gud, hvor er det skønt at få lov at tænke over det der”, fordi det har ligget og naget”.

Klaus Høyer oplever derfor, at han med sine spørgsmål kan skabe refleksion over gængse praksisser og måder at tænke på inden for sundhedssektoren. Som da han spurgte personalet på intensivafdelingen om deres holdning til at bruge mere aggressive metoder til at skaffe sig organer fra hjernedøde donorer. Her fik han dem til at reflektere over, om det var en god ide at begynde at genoplive hjernedøde patienter, med risiko for at “den døde” ville brække ribben eller kaste op, hvis de dermed kunne sikre, at vedkommendes organer ikke gik til spilde, sådan som tilfældet er i dag.

#### **Langt fra Afrika**

Selvom der på alle måder er langt fra en flygtningelejr i Burundi til en dansk hospitalsafdeling, så er den an-

tropologiske tilgang ikke så forskellig endda, mener Klaus Høyer.

“Grundlæggende er der ikke den store forskel på, om man undersøger “the native” i en oprindelig stammekultur i Afrika, eller om man undersøger det danske sundhedsvæsen. Den basale analytiske opgave er sådan set den samme. Som antropolog er man trænet i at prøve at forstå, hvordan folk tænker. Altså ikke bare at lytte til, hvad de siger, men også at forsøge at forstå, hvorfor de siger, som de siger”.

Det var det, han forsøgte på, da han undersøgte, hvilke kropsdele og organer vi oplever som definerende for os som mennesker. De fleste syntes, at hjertet er vigtigt, men hvad med hjerteklappen? Hvis man bryder helheden ned, formindskes betydningen så? Her prøvede han netop at forstå, hvilke grundlæggende kulturelle forestillinger der ligger bag, når folk eksempelvis krydser nej til at donere deres øjne, men ja til at donere deres hornhinder.

#### **Hamrende intellektuelt promiskuøs**

Når man kigger ud over

Klaus Høyers forskningsprojekter, tegner der sig et billede af en mand, der kan begejstres over alt fra hofteknogler over sædkvalitet til databrug. Klaus Høyer betegner da også grinende sig selv som “hamrende intellektuelt promiskuøs” og tilskriver de vide rammer på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet en stor del af æren for, at han har kunnet bevæge sig frit mellem så mange forskellige projekter og discipliner.

“Jeg har snart arbejdet i 11 år i denne her verden, og det er helt umanerlig lang tid for sådan en som mig. Men jeg har også arbejdet med meget forskellige problemstillinger. Jeg har publiceret i antropologiske, juridiske, sociologiske, etiske, medicinske og folkesundhedsvidenskabelige tidsskrifter. Jeg har interesseret mig for alle mulige forskellige ting, og det her er jo en fantastisk platform, fordi jeg kan komme til at gøre noget forskelligt hele tiden. Jeg er ikke bundet af disciplin, jeg er kun bundet af, at det, som jeg laver, skal være akademisk konsistent”, siger han. <<



# Kongeriget Bhutan

## - kulturelle vandre- og cykelrejser



Bhutan er et lille kongerige gemt godt i de utilgængelige østlige Himalayabjerge. Det er et land med gamle traditioner og en rig kultur. Befolkningen er buddhister, og de fleste lever meget traditionelt.

På baggrund af buddhistiske værdier, indførte den unge fjerde konge i 1970'erne begrebet bruttonational lykke, som modstykke til de traditionelle økonomiske udviklingsmål. Økologi og bæredygtighed er vigtige aspekter af Bhutanesisk politik, og Bhutan er det eneste land som er CO<sup>2</sup> negativt. Bhutan er et land som på mange måder ønsker at følge med udviklingen, men samtidig søger man at bevare de traditionelle værdier.



### Kulturrejser

- På cykel eller til fods
- Over bjerge og gennem afsides dale
- Historier og legender om Buddhisttempler og antikke borge
- Besøg i uspolerede landsbyer
- Mulighed for privat overnatning
- Utrolige bjerglandskaber
- Gennem bambus- og rhododendronskove



### Kulturrejer og lysbilledforedrag

Jeg arrangerer rejser jeg brænder for  
Natur og kultur smelter sammen  
Historie og myter går i ét  
En lærerig aktiv ferie  
Jeg holder foredrag om bl.a. Bhutan



# Magistrenes udenrigspolitik

Senest 1. maj skal Lars Løkkes “udenrigsgransker”, topdiplomaten Peter Taksøe-Jensen, aflevere et forslag til en ny dansk udenrigspolitik. Magisterbladet har bedt en række magistre komme med deres anbefalinger til en ny strategi for dansk udenrigspolitik.

Foto: Institut for strategi ved Forsvarsakademiet



**Anja Dalgaard-Nielsen, ph.d. i europæiske studier, chef for Institut for Strategi ved Forsvarsakademiet og tilknyttet Stanford University, Center for International Security and Cooperation**

## DANMARK SKAL HJÆLPE SVAGE LANDE

“Umiddelbart kan det virke fristende for en lille nation med begrænsede midler at fokusere sin indsats på nærområderne. Især Ruslands ageren er svær at ignorere, særligt i forhold til Krim-halvøen og separatisterne i Ukraine. Det kunne tilsige et skærpet fokus på Østersøen.

Samtidig er det med flygtningekrisen og med IS’ angreb i Europa ganske tydeligt, at begivenheder langt fra Danmark også påvirker vores velfærd, tryk-

hed og sikkerhed. Den amerikanske tænketank The Fund for Peace vurderer, at halvdelen af verdens lande er skrøbelige, samtidig med at vores eget sammenhold i Europa er udfordret – et sammenhold, der i mere end et halvt århundrede har været en grundpille i vores velstand og sikkerhed.

Hvis vi dropper forebyggende indsatser i svage lande, der fortjener vores hjælp – det kunne fx være Tunesien – så bliver vi efter min bedste overbevisning

nødt til at genopfinde dem igen på et senere tidspunkt. Vi har ikke råd til at lade være. Hvis vi får fat om problemerne, før de vokser sig store, så er det som bekendt billigere end at forsøge at lappe sammen på tingene senere. En prioritering af forebyggende indsatser i svage lande, der er i en demokratiseringsproces, og hvor udviklingen er væsentlig for vores sikkerhed, er en alternativ måde at få ressourcerne til at række langt på”.

“Hvis vi dropper forebyggelse, skal vi genopfinde det senere”.

## FOKUS PÅ RIGET I MIDTEN

**Mette Thunø, lektor, ph.d., Kinastudier, Institut for Kultur og Samfund på Aarhus Universitet**

“Anders Fogh Rasmussen var visionær, da han i 2008 indledte et strategisk partnerskab med Kina som et af de første lande i Europa. Det betyder, at vi i dag har et tæt samarbejde med det land, der nu ifølge IMF har verdens største økonomi. Landet, som har erklærede ambitioner om også at blive en politisk stormagt, og som allerede i dag er en stærkt indflydelsesrig spiller på verdensscenen.

Allerede i 1950 anerkendte Danmark som et

## SATS PÅ NÆROMRÅDET

**Uffe Østergaard, professor emeritus i europæisk historie på CBS**

“Sats på Arktis, Østersøen og EU. Nedtrap ulandshjælpen, og vink farvel til Det Arabiske Initiativ. Sådanne ville mine prioriteter se ud, hvis jeg havde ansvaret for dansk udenrigspolitik. Og det er med sorg i hjertet. Ulandshjælpen og indsatsen i de arabiske lande er jo ikke ligegyldig – vi må bare vælge. Og hvorfor nærområdet? Altså, det nuværende forhold mellem Sverige og Danmark er et kongekseksempel på, hvor hurtigt vi kan misforstå

hinanden og dæmonisere de andre, hvis vi ikke plejer vores relationer til naboerne hele tiden.

Danmark har i de senere år gjort en stor indsats for at gøre EU til en koalition af nationalstater og mindre til en union. Jeg synes, det er uklogt, at den danske regering har stillet sig så entydigt på Englandsbåden. Grænserne er jo ved at genopstå, og det er håbløst at gøre om. I min optik har vi brug for Nato og for langt mere EU. I Danmark er vi store nok til at have vores egen ballet, men ikke til at have vores egen globale uden-

rigsstrategi. Vi må overlade til andre at øve hemmelige angreb på Moskva, så kan vi bidrage med luftovervågning i Baltikum og over Island, det er til gengæld også en fornuftig investering”.



Foto: CBS

“Vi er store nok til en ballet, ikke til vores egen globale udenrigsstrategi”.

## STØT CIVILSAMFUND HOS RUSLANDS NABOER



Foto: DIIS

**Flemming Splidsboel, Ruslandseksperter og seniorforsker ved DIIS**

“I 2013 foretog russerne en militærøvelse, der simulerede et atomangreb mod Stockholm. I 2014 simulerede de et missilangreb mod Bornholm. Og i 2016 opstiller de nye atommissiler rettet mod bl.a. Skandinavien. Sammenholdt med en meget dæmoniserende narrativ om Vesten, helt ned i skolebøgerne, er der god grund til at overveje, om Danmark skal optrappe sit udenrigspolitiske fokus på landet mod øst.

Jeg tror, at den primære påvirkning af Rusland bør ske via EU og Nato. I stedet kunne vi koncentrere os om at hjælpe med opbygningen af de meget skrøbelige civilsamfund i nabostater som Moldova, Ukraine og Baltikum. De mærker for alvor Putins ånde i nakken.

På en konference i Polen hørte jeg, hvordan man har udpeget de broer, som skulle sprænges i luften, hvis de russiske tropper kommer. Det var alligevel overraskende, at polakkerne er så langt i den tankerække.

I det hele taget skal vi indstille os på, at den dialog og anden tillidskabende udveksling, vi fik etableret i 90'erne, nu er stoppet. Det anspændte forhold, vi har, er en ny normaltilstand, som kræver et militært og diplomatisk beredskab. Men der er trods alt et stykke vej derfra og så til, at Rusland snupper en bid af Estland, Letland eller Litauen. For Ukraine var truslen helt reel, for os er faren ikke så overhængende, at det holder mig vågen om natten. Jeg tror faktisk, at der er større risiko for et terrorangreb fra Islamisk Stat”.

“Vi skal være klar til at reagere på russiske provokationer”.



Foto: Aarhus Universitet

af de første lande i verden Kina, og fordi Anders Fogh tog stafetten op, kan Danmark i dag bokse langt hårdere, end vi som lilleputnation egentlig burde have kræfter til. Hvis vi toner det nuværende partnerskab med Kina ned, mister vi indflydelse på samarbejder om bl.a. klima og miljø, design, uddannelse og

forskning – husk at vi jo fx nu har et helt universitet derude. Også i forhold til demokratiudviklingen i Kina har Danmark en særlig status og kan udøve indflydelse, fx som vi gør p.t. ved at præsentere ombudsmandsinstitutionen for kineserne.

Jeg har stor forståelse for, at Danmark er nødt til at prioritere sin udenrigspolitiske indsats og derfor må hugge en hæl og klippe en tå. Men i forholdet til verdens kommende supermagt kan Danmark ikke tillade sig at skrue op i perioder og ned i andre. Det ville være katastrofalt for os”.

“Vi kan ikke skrue op og ned for samarbejdet med verdens kommende supermagt”.

## » DANMARK ER ARKTIS' VIGTIGSTE STORMAGT

**Minik Rosing,**  
professor i geologi ved  
Københavns Universitet

“Umiddelbart udgør situationen i Arktis ikke nogen sikkerhedspolitisk trussel mod Danmark, selv om grænsedragningen under havet ikke er endeligt afklaret med russerne og canadierne. Olieudvindingen lader også vente på sig, og spørgsmålet er, om den nogensinde bliver en realitet i området. Jeg er ikke umiddelbart bekymret for den russiske tilstedeværelse ved Nordpolen, for det er næsten kun forskere, der har aktiviteter i området i dag. Alligevel mener jeg, at det er et must at indlemme Arktis i en udenrigspolitisk strategi, også

selv om resten af verden står i flammer af andre grunde lige nu. Vigtigst af alt på grund af klimatrusslen.

Vi taler om flygtningestrømme i dag, men de er for intet at regne mod de strømme af mennesker, som klimaforandringerne risikerer at sende på flugt. Hvis vi vil forstå, hvad der kommer til at ske med vores klima i de næste 50 år, og planlægge efter det, er vi nødt til at følge udviklingen i Arktis helt tæt. Allerede i dag kan vi fx sige en del om klimaudviklingen i Asien på baggrund af vores forskning i Arktis. Danmark skal beholde teten i området. Vi har kompetencerne, den særlige tilknytning til og forståelse for re-



Foto: Københavns Universitet

gionen. Vi skal heller ikke glemme, at fællesskabet i Rigsfællesskabet hidtil har ladet meget tilbage at ønske. Vi har et kæmpe ansvar, når det gælder Arktis. Men hellere løfte det gennem intensiveret forskning end gennem en større militær tilstedeværelse”.

“Vi har et kæmpe ansvar, når det gælder Arktis”.

## VI SKAL UD AF USA'S SLIPSTRØM

Foto: DIIS



**Lars Erslev Andersen,**  
seniorforsker  
i international  
sikkerhed ved DIIS

“Når de kommende års udenrigsstrategi skal formuleres, er noget af det vigtigste, at vi gør op med os selv, om vi fortsat skal tænke vores udenrigspolitik primært i forhold til amerikanske interesser, eller vi skal satse mere på multilaterale løsninger igennem de internationale organisationer.

Siden Anders Fogh Rasmussen har Danmark tænkt sin udenrigs- og sikkerhedspolitik i forholdet til USA. Det skal vi blive ved med, men i balance med forholdet til Tyskland og EU samt ikke mindst FN. Første gang, vi lagde os i USA's

slipstrøm, var, da vi gik ind i Irak, men også så sent som den 29. marts i år, hvor vi øgede vores militære bidrag til bekæmpelsen af ISIL på foranledning af USA. Vi har bildt os selv ind i alle de år, at det havde en betydning, at vores statsminister blev inviteret til morgenmad i Det Hvide Hus. Det har det ikke, for det gør alle de andre statsministre også. Og den strategi har indtil videre kun resulteret i en fejlslagen krig, en korrump regering i Bagdad, en masse mennesker på flugt og en øget terrortrussel. Vi har ingen hangarskibe, ubåde eller

store troppstyrker, derfor kan vi anvende vores midler klogere ved at prioritere den multilaterale indsats og øge støtten til indsatser i EU- og FN-regi. Som småstat kan vi spille en dygtig rolle ved at arbejde humanitært – det giver os en vis troværdighed på den internationale scene – men vi har jo ingen muskler at spille med i forhold til fx Israel-Palæstina-konflikten. Her skal vi i stedet presse på via FN og EU for at få parterne til at overholde de internationale love og respektere menneskerettighederne”.

“Som småstat kan vi spille en dygtig rolle ved at arbejde humanitært”.

## PÆDAGOGIK

## Teori- og praksisdidaktik

*Lisbeth Haastrup og Lars Emerik Damgaard Knudsen*  
Forlaget UP, 2015, 328 sider,  
228 kr.

Denne bogs centrale fokus er arbejdet med teori- og praksisforholdet i professionsbacheloruddannelserne. I filosofihistorien kan teori og praksis opfattes som en uoverstigelig problematik. Men på baggrund af forskningsprojektet Brobygning mellem teori og praksis i professionsbacheloruddannelserne viser forfatterne, hvordan man kan stille spørgsmål om relationerne mellem teori og praksis på nye måder. Derved undersøges både forudsætninger og

muligheder for teori-praksis-problematikken i professionsbacheloruddannelserne.

## SAMFUND



Den humane vending  
– En antologi

*Marius Gudmand-Høyer,  
Sverre Raffnsøe og Morten  
Raffnsøe-Møller (red.)*

*Aarhus Universitetsforlag,  
2016, 440 sider, 399,95 kr.*

Med den humane vending er mennesket kommet i fokus. Ikke kun blandt for-

skere uden for humaniora, men i hele samfundet. I denne antologi undersøges otte forskere, hvordan vendingen mod mennesket som et selvstændigt, selvfortolkende og kulturbærende væsen gør sig gældende inden for erhvervsøkonomi og værdiskabelse, klima og miljø, medicin og biologi samt psykiatri, politisk teori og velfærdsstatsforskning.

## HISTORIE

Sønderborgs Soldater  
– Kasernen i Sønderborg 1907-2014

*Carsten Porskrøg Rasmussen,  
René Rasmussen og Axel Johnsen (red.)*

*Museum Sønderjylland – Sønderborg Slot & Historisk Sam-*

*fund for Als og Sundeved,  
2015, 170 sider, 199 kr.*

Ny bog fortæller historien om en af Danmarks mest markante kaserner, nemlig Hærens Sergentskole i Sønderborg. Kasernen begyndte sin historie som kejserlig skibsartilleriskole, da Sønderborg var en by i Tyskland, men hurtigt efter genforeningen i 1920 blev de monumentale røde bygninger ramme om en dansk befalingsmandsskole. Efter Anden Verdenskrig blev skolevirksomheden udvidet, og fra 1966 blev alle sergenter i infanteriet uddannet i Sønderborg. Dette fortsatte helt frem til lukningen af kasernen i april 2014.

Se flere bøger på [MAGISTERBLADET.DK](http://MAGISTERBLADET.DK)



Flere bøger på side 45 >>

Opslag – Knæk Cancer 2016

### Kræftens Bekæmpelse uddeler 7.5 mio. kr. til strategiske udviklingsprojekter - Patient og læge fælles om vigtige beslutninger.

Behandling af kræftpatienter i Danmark bliver mere kompleks med tilkomsten af flere behandlingsmodaliteter, hvis forskelle målt i forhold til overlevelse, livskvalitet og patienttilfredshed langt fra er entydige. Danske kræftpatienter og deres pårørende møder i deres forløb en bred vifte af sundhedspersoner i både primær og sekundærsektor og præsenteres for store mængder information om udredning, diagnose, behandling og opfølgning. Sideløbende hermed skal patient og pårørende foretage en række vigtige beslutninger om forløb og behandling. Skal det bedst mulige og individuelle behandlingsresultat opnås for patienten, er det derfor afgørende at inddrage patientens livssituation og præferencer i beslutninger.

Større projekter, der kan anvendes bredt i sundhedsvæsenet, prioriteres. Projekter skal defineres inden for ét af følgende temaer:

1. Implementering af personlig forløbsplanlægning i klinisk praksis
2. Integration af beslutningsstøtteværktøjer i klinisk praksis
3. Effektmåling af fælles beslutningstagning.

#### Praktiske oplysninger

##### Krav til patientinddragelse

Det skal i ansøgningen beskrives, hvordan man vil sikre patientinddragelse i projektet. Det forventes, at patienter inddrages i projektets overordnede styring, så projektets relevans i forhold til patientperspektivet sikres. Herudover beskrives: I hvilke faser af projektet inddrages patienter? Hvad bliver deres rolle? Hvordan rekrutteres patienterne? Hvis patientinddragelse fravælges i visse dele af projektet anføres begrundelse herfor, og det beskrives, hvordan man i givet fald vil sikre, at patientperspektivet inddrages i de aktuelle problemstillinger.

#### Ansøgningsfrist

20. juni 2016 kl. 15.00.

En bevilling vil være betinget af, at der vil være tilstrækkelige Knæk Cancer 2016-midler til rådighed. Knæk Cancer 2016-indsamlingen gennemføres i uge 43.

Se hele opslaget på vores hjemmeside [www.cancer.dk](http://www.cancer.dk) under "Forskning" – "Søg støtte til forskning".

Kræftens Bekæmpelse  
Bevillingssektionen



DET FRIE FORSKNINGSRÅD  
DANISH COUNCIL FOR  
INDEPENDENT RESEARCH

## Vær med til at sikre stærke kræfter til Det Frie Forskningsråd

Styrelsen for Forskning og Innovation indkalder forslag til medlemmer af Det Frie Forskningsråds bestyrelse og fem faglige forskningsråd.

**Forslag skal indsendes elektronisk og være Styrelsen for Forskning og Innovation i hænde senest mandag d. 9. maj 2016 kl. 16.00.**

Læs nærmere på [www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)

Det Frie Forskningsråd finansierer knap 550 forskningsprojekter om året baseret på forskernes initiativer inden for alle videnskabelige hovedområder og yder forskningsfaglig rådgivning til regeringen og Folketinget. Medlemmer af Det Frie Forskningsråd er anerkendte forskere.



Uddannelses- og  
Forskningsministeriet

Styrelsen for Forskning og Innovation



## SE POTENTIALT

Mange tænker, at der skal et konkret stillingsopslag til, før man søger nyt arbejde, men hvorfor egentlig? Konkurrencen er ofte hård, da der er mange ansøgere om budet, og faktisk er det langt under halvdelen af de stillinger, der besættes her i landet, som bliver slået op på gammeldags manér. At søge job uden et konkret stillingsopslag kræver, at du er målrettet og tålmodig. Til gengæld kan uopfordrede ansøgninger åbne døre ind til et marked af jobmuligheder, som du ellers aldrig ville have fået kendskab til. Det kan godt føles grænseoverskridende at skrive ansøgninger uden at have en stillingsbeskrivelse at læne sig op ad, men mind dig selv om, at de fleste virksomheder faktisk er glade for den slags henvendelser. En rundspørge foretaget af Dansk Magisterforening viser, at 85 procent af virksomheder gerne løbende vil modtage seriøse ansøgninger. Kilde: Charlotte Bak, karriererådgiver i Dansk Magisterforening, og Peter Rasmussen, selvstændig karriererådgiver hos PeopleResource

# SÅDAN SØGER DU ØNSKE- JOBDET

## – UOPFORDRET



Langt fra alle job besættes via traditionelle opslag og samtalerunder. Derfor kan det være en god idé at søge job uopfordret. Her er seks råd til, hvordan du griber din henvendelse an og giver ønskejobbet et skud.

### FIND UD AF, HVAD DU VIL

Alle kan være heldige og opleve, at der kommer et konkret jobtilbud ud af en uopfordret ansøgning. Nyuddannede, der ikke har et hensyn at tage til en eksisterende arbejdsplads, kan bruge metoden for at slippe uden om det traditionelle ansøgningskapløb. Og for folk, der allerede er i arbejde, kan uopfordrede ansøgninger være en måde, hvorpå man kan nærme sig en stilling, man længe har haft i tankerne. Men hvor starter man? Måske har du allerede en bestemt arbejdsplads eller konkret stilling i tankerne. Har du ikke det, kan du lave en øvelse, hvor du tænker nogle år tilbage og identificerer fem arbejdsopgaver, som du havde det godt med at være involveret i, og som gav et godt resultat. Når du har identificeret fem projekter, kan du gennemgå dem én for én og forklare dig selv, hvad der var fedt ved netop de opgaver, indtil du når frem til noget, der ligner konturerne af indholdet i dit ønskejob. Om sådan et job eksisterer, og hvor det i så fald findes, kan LinkedIn hjælpe dig med at finde ud af. Ved at foretage en kompetencesøgning vil LinkedIn pege dig i retning af nogle mennesker, som arbejder med nogle af de kompetencer, du synes er interessante.

Kilde: Charlotte Bak, karriererådgiver i Dansk Magisterforening, og Peter Rasmussen, selvstændig karriererådgiver hos PeopleResource

&gt;&gt;

## 3

**FORSTÅ VIRKSOMHEDENS BEHOV**

Når du søger job uopfordret, har du ikke noget stillingsopslag, som præsenterer, hvad virksomheden har brug for, og hvad den forventer af dig. Det må du selv researche dig frem til. Tal med folk, der kender den pågældende virksomhed, du har tænkt dig at søge arbejde hos, og find ud af, hvad der er vigtigt for virksomheden netop nu. Tænk på, om du kan komme med ideer til eller løsninger på nogle af de udfordringer, som virksomheden står over for, og notér dem ned, så de kan komme med i din ansøgning.

*Kilde: Charlotte Bak, karriererådgiver i Dansk Magisterforening*

## 5

**SKRIV DIN ANSØGNING**

Når du har fundet ud af, hvilket job du gerne vil have, har researchet grundigt på virksomheden og hevet fat i dit netværk, er det blot at skrive ansøgningen. Den skal bære to budskaber. For det første: Hvorfor vil du gerne have et job netop her? Er du ikke i stand til at argumentere overbevisende for det, må du tilbage og foretage noget mere research, for motivationen skal lyse ud af ansøgningen. Det andet budskab, din ansøgning skal trænge igennem med, handler om dit bidrag: Hvilke kompetencer har du, og hvordan kan du gennem dem styrke virksomheden? Kan du trænge igennem med begge budskaber, er du godt kørende. Husk at sende ansøgningen direkte til rette vedkommende og ikke til HR-afdelingen, hvor den risikerer at havne i en stor kasse. Selv hvis chefen ikke har et konkret jobtilbud at kvittere med, har du plantet din ansøgning og cv direkte på vedkommendes skrivebord, og måske er det netop sådan én som dig, der snart bliver brug for. Følg op på din ansøgning og ring efter én eller to dage og spørg, hvad chefen synes om den, og om I skal tage et møde. Uopfordrede ansøgninger, som ikke følges op, går nemlig hurtigt i glemmebogen.

*Kilde: Peter Rasmussen, selvstændig karriererådgiver hos PeopleResource*

## 4

**BRUG DIT NETVÆRK**

De fleste virksomheder har profiler på LinkedIn. Hvis du søger på den virksomhed, du er interesseret i, viser LinkedIn, hvordan du og virksomheden er forbundet. Måske kender du nogen, der er ansat i virksomheden, som du kan tage et kaffemøde med og efterprøve, om den research, du har foretaget, holder vand. Det kan også være, at den chef, du gerne vil i kontakt med – lad os kalde ham Kurt – er forbundet med din tidligere kollega Anne. I så fald er det oplagt, at du ringer til Anne og spørger hende, hvor godt hun kender Kurt. Hvis hun kender ham godt, kan hun sige god for dig og bede Kurt om at tage en snak med dig. Selv hvis ikke du leder efter nyt arbejde, er det en god idé at gøre noget ud af dit LinkedIn-netværk, da det kan få stor betydning for dig senere i livet, hvis du får mod på at søge job uopfordret.

*Kilde: Charlotte Bak, karriererådgiver i Dansk Magisterforening, og Peter Rasmussen, selvstændig karriererådgiver hos PeopleResource*

## 6

**SOM CHEF SKAL DU**

... altid vide, hvad du mangler af kompetencer i den afdeling, du har ansvar for. Selv hvis du ikke har et ledigt job, er det derfor en god idé at gemme uopfordrede ansøgninger til et tidspunkt, hvor det kan blive aktuelt at hive nye kræfter ind i virksomheden. Tag dig derfor tid til at kvittere ordentligt for ansøgninger, og sig ja til kaffeaftaler, hvor du kan møde folk, der er interesserede i på sigt at få dig som chef. Set ud fra lederens synspunkt kan der være en ressourcemæssig gevinst i, at man ikke behøver at sætte hele rekrutteringsmaskineriet i gang, hvis man får brug for en ny medarbejder og allerede har cv'et fra en spændende kandidat liggende på skrivebordet.

*Kilde: Peter Rasmussen, selvstændig karriererådgiver hos PeopleResource*



# “FEM LUKKEDE FAG ER DEN MINDST RINGE LØSNING”

Fem gigantiske underskudsbomber på KU's humaniora har fået kniven. Andre, der heller ikke er levedygtige, får lov til at leve videre. Det vigtigste er, at de fleste kompetencer lever videre, fx som tilvalg, siger KU-dekan Ulf Hedetoft.

**Det er dagen derpå** for humaniora på KU.

Rektor har efter indstilling fra Det Humanistiske Fakultet besluttet, at fem små fag skal lukke. Andre lægges sammen, mens fire fag, der også har været i farezonen, får lov til at leve videre.

Det er første gang, universitetet griber til en direkte nedlæggelse af fag som følge af en nødlidende økonomi. Og selv om overvejelserne tog sin spæde begyndelse allerede i forbindelse med første dimensioneringsudspil fra den tidligere regering for to år siden, har det ifølge dekan Ulf Hedetoft været uhyre vanskeligt.

“Jeg er naturligvis ked af, at vi er kommet dertil, hvor lukninger af uddannelser er nødvendigt. Til gengæld synes jeg, at vi er nået frem til den mildeste version af alle skrækscenarier under de givne omstændigheder. Det allervigtigste er, at vi har fundet en måde, hvorpå de fleste af uddannelserne kan bestå. Fx kommer tibetologi og finsk til at leve videre som tilvalgsfag”, forklarer Ulf Hedetoft.

## Potentielt løft

I alt 13 små uddannelser på humaniora var som udgangspunkt i fare. Alle sammen fag, der med dekanens ord er “gigantiske underskudsbomber”.

“Det er jo rasende dyrt at gennemføre fem fulde år på fag med ganske få studerende, og derfor er det en god løsning, at vi nu samler mellemøststudierne og fx har de forskellige sprog som hebraisk og tyrkisk under én paraply, på samme måde som man kan vælge moderne og antik historie på sam-

me uddannelse. Det kan måske endda ende med at give de små forskningsfelter et løft”, vurderer Ulf Hedetoft.

Når Københavns Universitet vælger at køre videre med fire andre underskudsstudier – eskimologi, indianske sprog og kultur, klassisk græsk og moderne Indien og sydasiestudier – er det ud fra både faglige og strategiske betragtninger.

## Optag på hold

“Fx har vi et helt unikt forskningsmiljø på indianske studier. Her ligger vi forrest i Europa, har stærke internationale netværk og en acceptabel gennemførelsesprocent blandt de studerende. Eskimologi er et fag, der har høj national prioritet”, forklarer humanioras dekan.

At det kan blive nødvendigt igen at revurdere udbuddet af små fag, vil Ulf Hedetoft ikke helt afvise.

“Vi har bl.a. sat optagene på polsk og på balkanstudier på hold. Med den dimensioneringsramme, vi har nu, kan vi i 2018 se frem til at kunne optage 12 studerende på polsk, balkanstudier og russisk tilsammen. Det hænger ikke sammen. Hvis en østeuropaudannelse skal kunne oprettes, kræver det derfor en markant udvidelse af den dimensionerede optagsramme på Københavns Universitet”, pointerer Ulf Hedetoft.

Derfor kan han heller ikke udstede en jobgaranti til sine medarbejdere, der i forvejen netop har vinket farvel til 90 kolleger.

“Lige nu er det desværre umuligt bare at se tre-fire år frem i tiden”, siger Ulf Hedetoft. <<

## SÅDAN GÅR DET FAGENE

**Hvilke fag lukker:** indonesisk, finsk, tibetologi, thai og indologi.

**Hvilke fag overlever:** eskimologi, indianske sprog og kultur, klassisk græsk og moderne Indien og sydasiestudier.

**Hvilke fag lægges sammen:** Hebraisk og tyrkisk lægges sammen med arabisk og persisk til en ny samlet uddannelse i mellemøststudier. Indoeuropæisk lægges sammen med lingvistik, og balkanstudier og polsk optager heller ikke til næste år nye studerende, men skal på sigt lægges sammen med russisk til en ny og større uddannelse i østeuropastudier.

“Det er jo rasende dyrt at gennemføre fem fulde år på fag med ganske få studerende”.

Ulf Hedetoft, dekan



# VIDENSREJSER

## REJSER DER RYKKER DIG

Horisont Rejser er et rejsebureau, der ønsker at gøre en forskel. Vi tilbyder kulturrejser med højt fagligt indhold i små grupper eller individuelt med egen guide.

Vores grupperejser er bygget op om en vidende rejseleder, der har en helt særlig viden. De er fortællende videnspersoner, hvis primære opgave er, at du skal komme klogere hjem fra rejsen.

Og så har vi en holdning til den verden, vi lever i, og de steder, hvor vi sender vores gæster hen. Vi involverer os i lokale projekter og laver rejser, der bidrager til de lokalsamfund, vi besøger.

Du kan på [horisontrejser.dk](http://horisontrejser.dk) læse mere om vores mere end 100 rejser fordelt på mere end 40 lande.



## GRUPPEREJSER



På vores grupperejser med dansk ekspertrejseleder får du en helt speciel rejse, hvor du i små grupper får en særlig indsigt.

Vi har formentligt branchens stærkeste rejselederkorps, der strækker sig fra den vidende journalist over folkekære forfattere til toppolitikere.

**Iran**, 10 og 14 dage  
**Usbekistan**, 12 dage  
**Mongoliet**, 14 dage  
**Bhutan**, 16 dage  
**Myanmar**, 14 dage

Priser fra 12.900 kr.

Rekvirer vores specialkatalog.

Kulturrejser  
der rykker dig

## FAMILIEREJSER



På Horisonts Familierejser består grupperne af 4-5 børnefamilier. Rejsen er opdelt i dage med kulturoplevelser og dage med ren afslapning & familietid. Rejserne ligger i skolernes ferier.

Den medrejsende danske familiereseleder sikrer, at aktiviteterne foregår i øjenhøjde med børnene.

**Vietnam**, 15 dage  
**Cambodja**, 15 dage  
**Sri Lanka**, 16 dage  
**Myanmar**, 16 dage

Priser fra 14.900 kr.

Rekvirer vores familiekatalog.

## INDIVIDUELLE REJSER



På Horisont Rejsers individuelle rejser får I en unik rejse, der er tilrettelagt, så den passer til jeres behov og tempo. I følger en fast rejserute med god tid på egen hånd og med jeres egen lokale guide.

Alle rejser kan tilpasses jeres specifikke ønsker. I vælger selv afrejsetidspunkt.

**Skt. Petersborg**, 6 dage  
**Vietnam & Cambodja**, 18 dage  
**Marokko**, 12 dage  
**Usbekistan**, 12 dage  
**Myanmar**, 14 dage

Priser fra 7.900 kr.

Rekvirer vores specialkatalog.

# Studerende: Et bachelorjob? Ja tak!

29 procent af DM's studentermedlemmer ville stoppe på universitetet med en bachelor, hvis der var job at få. Men især de private arbejdsgivere vil hellere have kandidater. Derfor vil det være en fejl at fjerne retskravet på en kandidatuddannelse, mener både DI og DM.

**Hvis en bachelorgrad var nok** til at gå ud og få et godt job, ville næsten hver tredje af DM's studentermedlemmer på bachelordelen overveje at droppe at læse til kandidat.

Det viser en ny undersøgelse med svar fra 1.600 studerende medlemmer af Dansk Magisterforening.

29 pct. af dem, der studerer på kandidatdelen, ville være stoppet på universitetet, hvis de mente, at der havde været job at få med en bachelorgrad. Til gengæld tror de færreste studerende på, at de kan få deres drømmejob med en bachelorgrad.

70 pct. svarer i undersøgelsen, at de tror, at drømmejobbet vil kræve en kandidatgrad.

DM anbefaler de studerende at fortsætte på kandidaten, dels fordi de danske arbejdsgivere hidtil ikke har vist nogen interesse i at ansætte bachelorer fra universiteterne, dels fordi de unge akademikere også er bedre stillet i udlandet med en kandidatgrad.

“Fremdriftsreform og dimensionering har sørget grundigt for, at de unge ikke altid kan få en kandidatgrad, medmindre de går direkte videre. Det

betyder, at fx de mange i DM's undersøgelse, der kunne have lyst til at prøve sig selv af på arbejdsmarkedet som bachelorer, ikke har et retskrav på at læse videre, hvis de senere ønsker at vende tilbage og få deres kandidatgrad. Det mener jeg er en stor fejl”, siger Camilla Gregersen, der er formand for Dansk Magisterforening.

Hun får medhold af vicedirektør i Dansk Industri, Charlotte Rønhof.

“Det er da kun en fordel, at unge kan bringe erhvervs erfaring med ind på kandidatstudiet, hvis de beslutter sig for på et senere tidspunkt at vende tilbage til universitetet”, siger Charlotte Rønhof.

## Hønen eller ægget

Mens andre europæiske lande som fx Tyskland og Storbritannien har et stort privat bachelorarbejdsmarked, er det i Danmark primært det offentlige, der ansætter bachelorer, og langt de fleste af dem kommer fra professionshøjskolerne.

Charlotte Rønhof vil ikke afvise, at der er et potentiale herhjemme for et større bachelorarbejdsmarked. Og hun

medgiver, at også arbejdsgiverne måske skal til at nytænke, når de rekrutterer.

“Vi er endt i en hønen eller æggesituation. Arbejdsgiverne ser stort set ingen universitære bachelorer på arbejdsmarkedet, og de studerende ser, at arbejdsgiverne hellere vil ansætte kandidater”, forklarer hun. “Jeg mener, at der er beskæftigelse til langt flere bachelorer fra rigtig mange universitetsuddannelser. Men det kræver, at uddannelserne designes på en måde, så arbejdsgiverne kan være sikre på, at de unge ikke kommer alene med “en grundfagspakke””, siger Charlotte Rønhof.

## Om undersøgelsen:

På baggrund af den seneste tids offentlige debat om SU-ordningen har Dansk Magisterforening stillet sine studentermedlemmer en række spørgsmål. 7.921 studentermedlemmer blev spurgt. 1.600 har svaret. Det giver en svarprocent på 20. <<

“Et retskrav ville være en fordel, for så kan de unge bringe erhvervs erfaring med ind på kandidatstudiet, hvis de beslutter sig for på et senere tidspunkt at vende tilbage til universitetet”.

*Charlotte Rønhof, vicedirektør i Dansk Industri*

“Piraten har altid været et modsymbol til den herskende, landbase-rede orden”.



#### SAMFUND

Statens idéhistorie – magt, vold og politik

*Mikkel Thorup*

*Aarhus Universitetsforlag, 2015, 375 sider, 399,95 kr.*

Næsten 200. Så mange stater er der i verden. Der er mange slags – lige fra velfærdsstater til fejlslagne stater og diktaturer. Men fælles for alle stater er, at deres historie, tilblivelse og udvikling kan opsummeres af tre små ord: magt, vold og politik. Bogen viser tanker om staten og dens tre uundværlige grundstoffer. Og den trækker en rød tråd gennem en række afgørende fokuspunkter i dens lange og komplekse idéhistorie.

#### HISTORIE



På kanten af velfærdsstaten – Anbragte og indlagte i dansk socialforsorg 1933-1980

*Jesper Vaczy Kragh, Stine Grønbæk Jensen og Jacob Knage Rasmussen*  
*Syddansk Universitetsforlag, 2015, 512 sider, 260 kr.*

Beretninger fra mennesker, som på egen krop oplevede 1900-tallets institutionsliv, har sjældent fundet vej til bøger om danmarkshistorien. Denne bog er således den første samlede fremstilling af dansk forsorgshistorie med udgangspunkt i de anbragte og indlagtes fortællinger. Bogen åbner døre ind til tidligere lukkede verdener: livet på psykiatriske hospitaler, åndssvageforsorgens anstalter, børnehjem og en række andre specialiserede institutioner, som på godt og ondt var opholdssteder for de mennesker, der ikke kunne rummes i det danske normalsamfund.

#### KULTURHISTORIE

Vildfugl og verdensborger – tretten fortællinger om Estrid Ott og hendes tid

*Lotte Thrane*

*U Press, 2015, 324 sider, 399,95 kr.*

Børnebogsforfatteren, globetrotteren og feministen Estrid Ott (1900-1967) er en af det 20. århundredes mest banebrydende danske kvindeskikkelser. Hun debuterede på Gyldendal som 17-årig, blev som ung journalist sendt på jorden rundt-rejse af en stor dansk avis, og hendes bøger om stærke piger har fungeret som undergrundslitteratur for mindst tre generationer af unge kvinder. I denne kulturhistoriske biografi bliver Estrid Otts eventyrlige liv og store forfatterskab nærlæst og ført ajour.

#### KUNST

Sammenlignende vandalisme – Asger Jorn, den nordiske folkekunst og arkæologien

*Teresa Østergaard Pedersen Moesgaard Museum og Museum Jorn, 2015, 119 sider, 195 kr.*

I 1961 oprettede Asger Jorn “Skandinavisk Institut for Sammenlignende Vandalisme”, som blev kulminatio-

nen på hans interesse for folkekulturen og arkæologien. Institutet i Silkeborg skulle bestå af en fotosamling og et bibliotek og være et verdens- og videnscenter for uafhængig nordisk billedforskning. Institutets største enkeltopgave var udgivelsen af en bogserie på 32 bind om “10.000 års nordisk folkekunst” – et alternativ til den eksisterende kunsthistorie. Denne bog fortæller historien om det store projekt, som aldrig blev færdigrealiseret.

#### LITTERATUR

Den ny mimesis – Virkelighedstolkningen i dansk og nordisk litteratur efter Anden Verdenskrig I-II

*Marianne Stidsen*

*U Press, 2015, 1.288 sider, 499,95 kr.*

Marianne Stidsen søger den store sammenhæng mellem det senmoderne gennembruds mennesker, ligesom Georg Brandes søgte en sammenhæng mellem det moderne gennembruds mænd. Vestens efterhånden jammerlige udgave af individualismen sættes under debat. Svaret på samtidens store spørgsmål om identitet søges i litteraturen. Ud af dette heterogene stof øjner man bevægelsen fra en kritisk til en selvkritisk humanisme.

#### NATURVIDENSKAB



Matematik – ide og indsigt 5 – Differensligninger, Fibonaccifølger, det gyldne snit, stabilitets-teori og variationsregning

*Mogens Nørgaard Olesen*  
*Hans Reitzels Forlag, 2015, 581 sider, 550 kr.*

Bogen omhandler differensligninger, Fibonaccifølger, det gyldne snit, differentialligninger og differentialligningssystemer, herunder eksistens- og entydighedssætningen, stabilitetsteori, variationsregning generelt, variationsregning med bibetingelser, en videnskabsteoretisk indledning til kybernetik og optimal kontrolteori. Der lægges i teksten vægt på, at matematik både er et kulturelt fag og et dannelsesfag, som har afgørende betydning for samfundets udvikling og for andre vigtige fag som fx økonomi, fysik, teknik, biologi og statistik.



“Mange af de byrumsforandringer, København sætter i gang, har en forbindelse til de klimaforandringer, som byen må tilpasse sig”.



## MILJØ

Klimatilpasning – Hvorfor og hvordan?

Anja Skjoldborg Hansen (red.)

Aarhus Universitetsforlag, 2015, 156 sider, 249,95 kr.

Klimaforandringer er kommet for at blive. Forskerne interesserer sig derfor for, hvordan vi kan bruge vores viden om fortiden og nutiden til at skabe en fremtid, som er god at leve i – uanset klimaet. I bogen er de globale klimaforandringer inviteret indenfor i varmen til en diskussion af, hvad klimatilpasning er, og hvordan og hvorfor vi forsøger at både bremse og tilpasse os forandringerne. Perspektivet er globalt, men fokus lokalt, for i Danmark har vi ambitiøse mål og gode erfaringer med at planlægge, designe og udføre klimatilpasningsprojekter, der skaber nye værdier og gode levevilkår for den enkelte. Nu og i fremtiden.

## SPROG

Typiske sproglige fejl i specialer og store opgaver – og hvordan du retter dem

Louise Fischer-Nielsen  
Forlaget Radius, 2015,  
52 sider, 79 kr.

Specialer hører til blandt det mest teksttunge på en universitetsuddannelse, og det er også her, der er de skrappeste krav til sprogets korrekthed. Selvom humanister generelt er stærke skriftligt, findes der en række fejl, der går igen i næsten alle specialer. Nu er der hjælp at hente i bogen her. Bogen er en praktisk guide til, hvordan du som speciale- eller opgaveskriver hurtigt kan optimere dit produkt, så det bliver mere korrekt i forhold til sproget og tegnsætningen. Bogen indeholder et kapitel om de hyppigste sproglige fejl og unoder, der ses i specialer, og det forklares, hvordan disse fejl undgås.

## PÆDAGOGIK

Lektionsstudier i skolen – Kollegial sparring gennem fælles studier

Arne Mogensen  
Dafolo, 2015, 215 sider,  
347,50 kr.

Vi ved, at feedback har en afgørende effekt på elever-

nes læring – ikke kun feedback mellem lærer og elev, men i høj grad også feedback fra lærer til lærer. Lektionsstudier (lesson studies) er betegnelsen for en struktureret og målorienteret metode til kollegial sparring gennem fælles studier af nogle få, særlige lektioner med det formål at øge læringsudbyttet for elever i skolen. Bogen indeholder teoretisk baggrundsviden om lektionsstudier med referencer til udenlandsk og dansk praksis samt konkrete værktøjer til lærere og lærerstuderende, der ønsker at arbejde med lektionsstudier i praksis i eksempelvis fagteamet.

## HISTORIE



Grene fra Skjern 1915-2015 – International handel, produktion og service med rødder i Vestjylland

Holger Folkmann Villumsen  
Grene, 2015, 352 sider, 349 kr.  
Virksomheden Chr. C. Grene blev grundlagt i 1915 i

Skjern af købmand Christian Grene. Han havde fået en unik idé til produktion og handel engros med reservedele til brug i landbruget. I næste generation kom virksomheden Hydra-Grene. Poul Grene fandt også kunder i industrien og skabte en koncern med P. Grene som holdingselskab. I 1988 blev den solgt til industrikonglomeratet Schouw & Co. i Aarhus.

Denne bog beskriver virksomhedens udvikling op til ejerskiftet i 1988 og den internationale vej, som de nye ejere førte koncernen ind på.

## FILOSOFI

Analysér!

Henrik Jøker Bjerre  
Forlaget Mindspace, 2015,  
168 sider, 148 kr.

Hvad er sammenhængen mellem en vittighed om en sovjetisk fangelejr og et eventyr af H.C. Andersen? Hvorfor er vi så fascinerede af andre kulturers syn på vores egen kultur? Og hvad kan vi lære af Joseph Beuys' kunstværk “Hvordan man forklarer billederne til den døde hare?” I spændingsfeltet mellem filosofi, psykoanalyse, kulturstudier og sociologi giver bogen et overblik over, hvorfor kulturen skal analyseres, og hvor-

dan man kan gribe det an. Med baggrund i Freuds indsigt i, at der ikke findes nogen “normal” kultur, er påstanden, at alt kan være genstand for analyse.

## LEDELSE



Ledelsesfilosofi og Praksis – Dilemmaer og paradokser

Frederik Hertel og Michael Fast (red.)

Aalborg Universitetsforlag,  
2015, 326 sider, 250 kr.

Ledelse italesættes ud fra forskellige perspektiver præget af samtiden og historien. I den traditionelle forståelse etableres fortællingen om ledelse som det, der sikrer udvikling og overlevelse. Ledelse bliver det, der driver organisationen frem mod succes, udvikling og overlevelse. Dette rationale handler om, at ledelsen kan skabe overblik og styring bl.a. gennem ledelsessystemer, der kompenserer for lederens menneskelige begrænsninger.

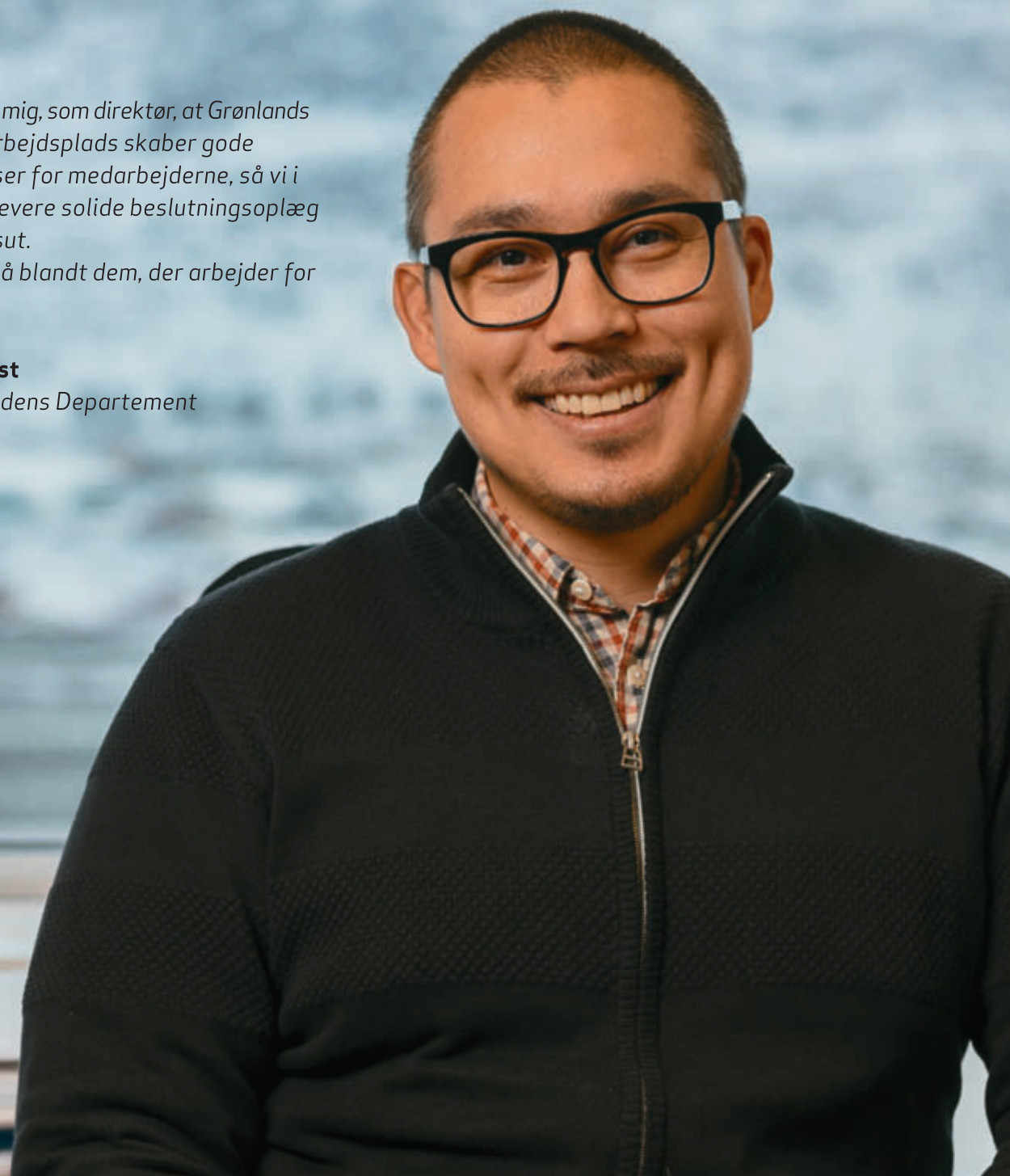


*“Det er vigtigt for mig, som direktør, at Grønlands Selvstyre som arbejdsplads skaber gode arbejdsbetingelser for medarbejderne, så vi i fællesskab kan levere solide beslutningsoplæg til Naalakkersuisut.*

*I det lys er vi også blandt dem, der arbejder for demokratiet.”*

**Mininnguaq Kleist**

Direktør Formandens Departement



Læs om jobmuligheder  
i Grønlands Selvstyre på  
[www.naalakkersuisut.gl/job](http://www.naalakkersuisut.gl/job)

**NAALAKKERSUISUT**  
GOVERNMENT OF GREENLAND



# En uafsluttet verdenskrig og socialpsykologi på speed

Ikke et ord om fremdriftsreform, fyringer og besparelser. Vidensfestivalen er en ubetinget hyldest til kundskaben. Det var femte gang, at DM, RÆSON og Det Kongelige Bibliotek inviterede. Succesen skyder knop i Aarhus 24. april. Her følger nogle uddrag fra dagen:



## PLANETENS FORHØJEDE BLODTRYK

KATHERINE RICHARDSON,  
PROFESSOR I BIOLOGISK OCEANOGRAFI:

“Det går sindssygt stærkt i Arktis lige nu, også meget stærkere end alle klimamodeller har forudsagt.

FN’s klimapanel, som er ekstremt konservativt, siger nu, at der er 1,6 procents chance for seks graders opvarmning, hvilket kan give havstigninger på 10 meter.

1,6 procent – det lyder ikke af alverden, men ikke desto mindre gambler vi mere med klimaet end med noget andet. Det svarer til at kende alle de risici, der følger med et forhøjet blodtryk, uden at tage medicin.

Skulle jeg pege på et klimaforskningsfelt, der er vigtigere end noget andet, er det biodiversiteten. Vi ved ikke nok om arterne, vi kender ikke alle typer af arter – og vi aner ikke, hvad der sker med biologien på vores planet, når vi som forventet får temperaturstigninger på bare to grader”.



## MEDIERNE HAR TRUMP PÅ HJERNEN

LYKKE FRIIS,  
PROREKTOR FOR KU:

“Søndag den 13. marts var “Super Sonntag” i Tyskland, Danmarks største samhandelspartner og det eneste EU-land, der har en betydning på den globale scene. Derefter går det slag i slag med de tyske delstatsvalg.

Obama er for længe tjekket ud af Europa. Alligevel hører vi op og ned ad stolper om Iowa og Trump og sjældent et ord om Sachsen-Anhalt og den kæmpe blodtud, som Angela Merkel står til at få.

Måske skyldes det “House of Cards”, måske at for få journalister taler sproget i vores store naboland.

Tyskland kan ikke længere forlade rollen som leder af Europa. Selv om der først er kanslervalg i oktober 2017, handler folkeafstemningen dels om flygtningepolitikken, og dels om Merkels person. Det valg er på alle måder vigtigt for Danmark”.



## 1. VERDENSKRIG ER UAFSLUTTET

UFFE ØSTERGAARD,  
HISTORIEPROFES-  
SOR, CBS

1. verdenskrig var en urkatastrofe. Og den er ikke overstået endnu!

De konflikter, vi ser i dag, i Europa, i Mellemøsten og mellem Ukraine og Rusland, skyldes, at vi fortsat mangler en ordentlig fredsslutning efter 1. verdenskrig.

Tre imperier forsvandt og efterlod ved krigens afslutning et magttomrum. Situationen blev holdt nogenlunde i skak, så længe alle var enige om at udlicitere til amerikanerne at styre verden. Men da amerikanerne ikke længere ville det, blev det tydeligt, at mange nationalstater ikke er født under naturlige omstændigheder.

Østrig-Ungarn rådede fx over Balkan, der som den første region brød i brand i 1990'erne. Østpå kæmper Ukraine i dag med Rusland om, hvorvidt landet er russisk eller hører til Centraleuropa.

Ved opløsningen af Det Osmanniske Rige blev de nye grænsedragninger trukket helt vilkårligt af sejrherrene Frankrig og Storbritannien. Og det er præcis på grænsen mellem Irak og Syrien, at ISIL har fundet fodfæste netop nu.

Det eneste sted, hvor freden har været stabil siden 1918, er i Sønderjylland. Godt nok mistede næsten 6.000 sønderjyder livet i de år, men da historien bliver skrevet i København, og mindesmærket for de døde står i Aarhus, er det ikke noget, vi hører så meget om.



## BOBLER ER SOCIALPSYKOLOGI PÅ SPEED

VINCENT HENDRICKS,  
PROFESSOR I FILOSOFI VED KU OG LEDER AF  
CENTER FOR INFORMATION OG BOBLESTUDIER

Bobler er den store, hvide haj i oceanet. Den kan bide os et vist sted og være farlig for sine omgivelser, hvad enten den opstår på boligmarkedet, på aktiemarkedet, i medierne eller som mobbe-/meningsboble på de sociale medier.

Bobler kan komme i form af en shitstorm eller en statusopdatering, der får mange likes. De politiske bobler vokser sig til historier, som alle medier løber efter, fx "frikadellekrigen i Randers" eller "Fattig-Carina og Dovne Robert".

Det er socialpsykologi på speed. Du kan sammenligne disse bobler med, hvad der sker på Børsen i løbet af en dag. Det er egentlig ligegyldigt, hvor meget en aktie reelt er værd, værdien afhænger af, hvor mange der byder. Det samme, når dine tweets bliver delt af mange, eller du har en million følgere på Instagram.

Disse bobler, hvad enten de opstår i cyberspace eller andre steder, følger nogle generiske mønstre, som kan sættes på formel. Det er vigtigt at være beredt, når den hvide haj dukker op næste gang.



## ALT ER KONTEKST

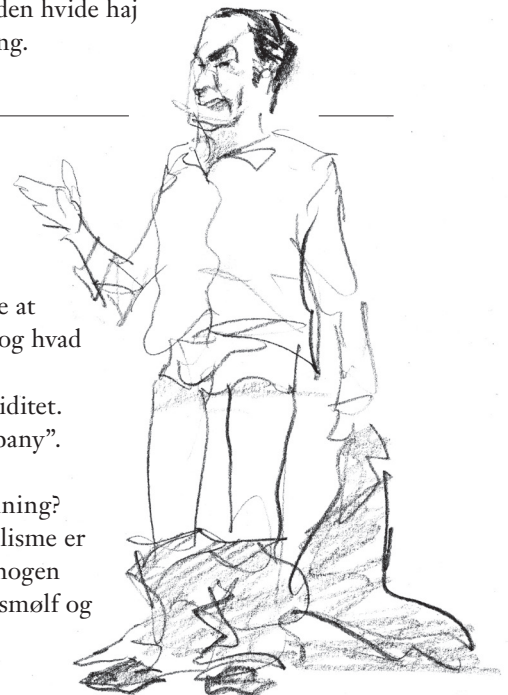
KNUD ROMER, FORFATTER

Dengang jeg var i reklamebranchen og tog coke og hørte heavy metal, fik jeg til opgave at markedsføre et mærke, Brabantia, som både fremstiller kartoffelskrællere, kaffemøller og hvad ved jeg. Det var eddermame svært – indtil jeg faldt over deres skraldespand.

Den havde 20 års garanti. 20 år er længe. Der var den! Brabantia skulle sælges på soliditet.

Vi satte prisen 20 procent i vejret og lancerede en skraldespand fra "The Solid Company". Og ingen så alt det andet lort, de lavede, der lynhurtigt gik i stykker.

Samme teknik bruger man flittigt andre steder. Alt er kontekst. Hvordan laves betydning? Fx ved at tage et jakkesæt på. Eller af. Eller ved at gøre TV Avisen blå og hævde, at realisme er virkelighed. Det er realismen ikke. Den er en virkelighedsfremstilling, som er lavet af nogen med et formål. Men vi tager den bare for givet, ligesom vi tager Ekstra Bladets bodegasmølf og Politikens akademikersmølfer for givet.



# Masterud

## SUNDHEDSFREMME

Informationsmøde 20. april

## UDDANNELSE OG LÆRING

Informationsmøde 20. april

## PROJEKTLEDELSE OG PROCESFORBEDRING

Informationsmøde 25. april og 10. maj

## PROFESSIONEL KOMMUNIKATION

Informationsmøde 10. maj

## ORGANISATIONSPSYKOLOGI

**ANSØGNINGSFRIST 1. JUNI**

## TURISTFØRER - DIPLOMUDDANNELSE

Informationsmøde 24. maj

**ANSØGNINGSFRIST 15. JUNI**

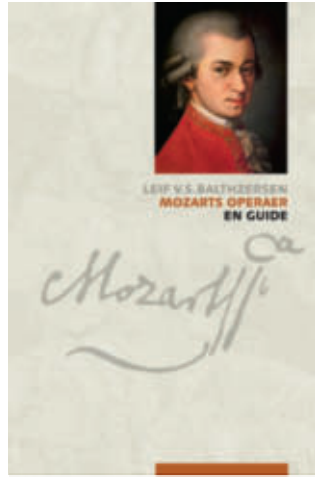
# dannelsen

oskilde | Universitet

[ruc.dk/evu](http://ruc.dk/evu)

**RUC**

“Frimurerne har spillet en stor rolle for eventyrhandlingen i “Tryllefløjten””.



## MUSIKHISTORIE

Mozarts operaer – En guide

*Leif V.S. Balthzersen*

*Aarhus Universitetsforlag, 2015, 288 sider, 249,95 kr.*

Værkerne overgår alt i Mozarts samtid, og de er en åbenbaring inden for operagenren. Tilskuerne møder i Mozarts operaer for første gang ikke bare utroværdige papfigurer, men mennesker af kød og blod. Deres komplekse følelsesliv tilsat enestående musik berørte – og fortsætter med at berøre – alle som én. Bogen dykker ned i Mozarts mest berømte operaer. Fra “Idomeneo” og “Bortførelsen fra Seraillet” til “Figaros bryllup”, “Don Giovanni”, “Così fan tutte” og “Tryllefløjten”. Men den gennemgår også de mere ukendte og ufærdige operaer fra Mozarts hånd.

## HISTORIE

Den danske kaffehistorie

*Annette Hoff*

*Forlaget Wormianum, 2015, 349 sider, 288 kr.*

Bogen giver et levende indblik i vores hverdagsliv med kaffedrikning fra ca. 1680 og helt frem til vor egen tid. Et dybt greb i arkivernes og museernes samlinger giver os helt ny viden om, hvordan kaffen blev vores mest udbredte nydelsesmiddel. “Den danske kaffehistorie” bringer os fra 1700-årenes luksus til nutidens dagligdag, gennem krig og fred, arbejds- og fritidsliv – kaffen har været med hele vejen. Et nyt stykke Danmarkshistorie, som også bringer os forbi kaffehygge, sundhedsdiskussioner, kaffemaskineri og moderne kaffebarer.

Den danske tehistorie

*Annette Hoff*

*Forlaget Wormianum, 2015, 360 sider, 288 kr.*

Bogen giver et levende indblik i vores hverdagsliv med tedrikning fra ca. 1660 og helt frem til vor egen tid. Et dybt greb i arkivernes og museernes samlinger giver os helt ny viden om, hvordan teen blev en del af mange danskeres dagligdag.

“Den danske tehistorie” bringer os fra 1600 årenes luksus til nutidens dagligdag, gennem krig og fred, i lysthuse, konditorier og på kontoret – teen har været med hele vejen. Et nyt stykke Danmarkshistorie, som også bringer os forbi kine-serier, sundhedsdiskussioner og moderne tesaloner.

## KULTUR



*Between Magic and Rationality – On the Limits of Reason in the Modern World*

*Vibeke Steffen, Steffen Jöbncke og Kirsten Marie Raabauge (red.)*

*Museum Tusulanums Forlag, 2015, 380 sider, 298 kr.*

In the book the authors bring together a diverse range of ethnographies that examine and explore the forms of reflection, action, and interaction that govern the ways different contemporary societies create and challenge the limits of reason. The essays here visit an impres-

sive array of settings, including international scientific laboratories, British spiritualist meetings, Chinese villages, Danish rehabilitation centers, and Uzbeki homes, where they encounter a diverse assortment of people whose beliefs and concerns exhibit an unusual but central contemporary dichotomy: scientific reason versus spiritual/paranormal belief.

## LIGESTILLING



Før og efter stemmeretten – køn, demokrati og velfærd

*Anette Borchorst og Drude Dablerup (red.)*

*Frydenlund, 2015, 247 sider, 299 kr.*

Bogen debatterer 100-års jubilæet for kvinders stemmeret i 2015. Med grundloven af 1915 blev vælgerskaren mere end fordoblet, men kun få kvinder fik plads i Rigsdagen. Hvor stod den kønmæssige profil for dansk demokrati og velfærd dengang, og hvor står den i dag 100 år

senere? Bogen ser på, hvilken betydning 1915-grundloven fik for ligestillings- og velfærdspolitikken samt inkludering af kvinder og andre marginaliserede grupper i det danske demokrati. Det handler fx om indvandre-re, der i dag er et vigtigt og brændende spørgsmål i den politiske debat.

## SAMFUND

Korruption

*Mette Frisk Jensen*

*Aarhus Universitetsforlag, 2015, 60 sider, 39,95 kr.*

“Vi er best! Vi er best!” Sådan lyder en norsk fodboldkommentators jubelråb, men det kunne også være en nøgtern konstatering fra Aarhus Universitets ekspert i smørelse, Mette Frisk Jensen. Danmark topper nemlig listen over de mindst korrupte lande i verden. Returkommissioner og penge under bordet ødelægger heldigvis ikke sammenhængskraften i vores samfund. Men den danske opskrift på succes er ikke bare tillid og demokrati. Hvis resten af verden vil gøre os rangen stridig, går vejen til toppen over enevældige konger, svenskekrige og en enkelt statsbankerot. Bogen er en del af serien “Tænkepauser – viden til hverdagen”.





## Tag på kursus i foråret

### Digital kommunikation

Bliv bedre til at styre dit digitale indhold. Få overblik over værktøjerne i den digitale kommunikators værktøjskasse og få gode råd til det indhold, du arbejder med lige nu. Todageskursus.

**Start 11. maj 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 8.400 kroner**

**Andre 10.000 kroner**

### Den professionelle samtale

Bliv bedre til at styre en samtale, skabe mening i en samtale og til at balancere netop styring og mening. Tredageskursus inklusive en personlig samtale.

**Start 17. maj 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 13.400 kroner**

**Andre 15.400 kroner**

**Prisen er inklusive bogen 'Befri samtalen – grundbog i professionelle samtaler' samt en personlig samtale.**

### Statistik med Excel

Få et koncentreret overblik over grundlæggende statistiske begreber og lær at vurdere og præsentere en statistisk undersøgelse samt at analysere statistiske data. Kurset varer to dage.

**Start 23. maj 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 8.550 kroner**

**Andre 10.150 kroner**

**Prisen er inklusive bogen "Statistik med Excel."**

### Projektledelse og projektstyring

Få overblik over de grundlæggende projektledelsesværktøjer, så du kan spille en aktiv rolle i projektgruppen og styre mindre projekter. Kurset varer to dage.

**Start 25. maj 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 8.200 kroner**

**Andre 9.800 kroner**

### Regnskab og økonomistyring for ikke-økonomer

Lær at udarbejde et budget, læse et regnskab og forstå de centrale økonomistyringsmetoder. Kurset varer to dage.

**Start 31. maj 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 8.200 kroner**

**Andre 9.800 kroner**

### Forvaltningsret for ikke-jurister

Mangler du overblik over hovedprincipperne for behandling af sager i den offentlige forvaltning? På to dage får du detailkendskab til de vigtigste regler, der kan tjene som praktiske redskaber i hverdagen.

**Start 6. juni 2016 i København**

**Pris (ekskl. moms)**

**Medlemmer 8.200 kroner**

**Andre 9.800 kroner**

Find flere kurser på [dm.dk/kurser](http://dm.dk/kurser) eller ring på telefon 38 15 66 68

**BLIV** Sociale medier i strategi og kommunikation

# VIRKSOMHEDENS SOCIAL MEDIA RÅDGIVER

København, start

# 10/05

**DMJX.DK/SOMESTRATEGI**

Får I nok ud af aktiviteten på sociale medier? Bliv virksomhedens ekspert i sociale medier og lær, hvordan du gør dem til en aktiv del af jeres strategi. På dette kursus lærer du, hvordan sociale medier kan skabe reel værdi for din virksomhed.

Undervisere: **Katrine Emme Thielke og Charlotte Rosell**

Eller tag et af forårets andre diplomkurser i kommunikation

## KOMMUNIKATIONSLEDELSE

Undervisere: **Karin Sloth og Jesper Thorneman Rasmussen**

Kommunikationsansvarlige har en særlig ledelsesmæssig udfordring, når de skal fungere som ledere. På dette kursus får du mulighed for at blive klogere på, hvordan du bedst lykkes som kommunikationsansvarlig leder.

Start 17/5 | København

[dmjx.dk/komledelse](https://dmjx.dk/komledelse)

## SPIN OG PROFESSIONEL POLITISK KOMMUNIKATION

Undervisere: **Mie Femø Nielsen, Thomas Uhd og Rasmus Jønsson**

På dette kursus kommer du hele vejen omkring politisk kommunikation og spin. Du får en teoretisk og begrebsmæssig forståelse af politisk kommunikation og du lærer at analysere andres spin.

Start 28/4 | København

[dmjx.dk/spin](https://dmjx.dk/spin)

## MÅL RESULTATET AF DIN KOMMUNIKATION

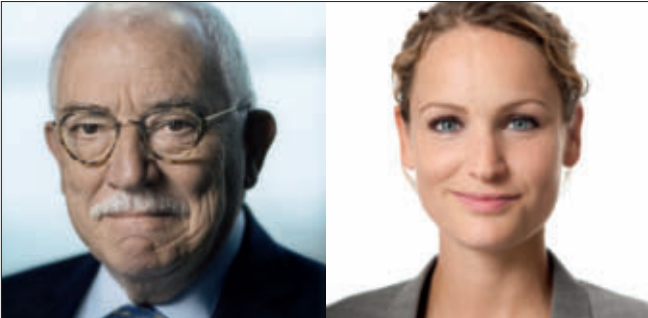
Undervisere: **Karin Sloth**

På dette kursus lærer du at opstille konkrete mål og gennemføre undersøgelser, som kan dokumentere værdien af din kommunikation. Du får overblik over de mest anvendte metoder og forståelse for, hvornår en måling giver mening.

Start 13/6 | København

[dmjx.dk/maal](https://dmjx.dk/maal)





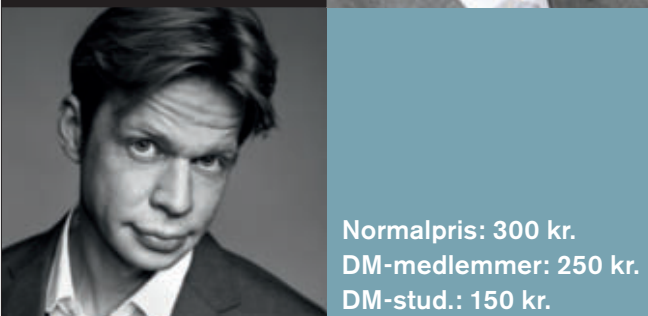
Uffe Ellemann-Jensen  
Tom Buk-Swienty  
Pernille Skipper  
Vibeke Schou Tjalve  
Morten Messerschmidt  
Mikkel Andersson  
Clement Kjersgaard  
m.fl.

**DANMARK OG VERDEN  
FOREDRAGSSØNDAG  
I MUSIKHUSET AARHUS  
SØNDAG 24. APRIL 10-22**



**RÆSON**

Bestil på: [raeson.dk](http://raeson.dk)



Normalpris: 300 kr.  
DM-medlemmer: 250 kr.  
DM-stud.: 150 kr.

magisterbladet

11,8  
procent

Så meget steg  
Magisterbladets  
læsertal  
ifølge TNS Gallup  
fra andet  
halvår 2014  
til andet  
halvår 2015.



Sidste frist for debatindlæg til nr. 5 er mandag den 4. maj kl. 10. Debatindlæg sendes til [magisterbladet@dm.dk](mailto:magisterbladet@dm.dk). Indlæg må maksimalt være på 3.000 tegn inklusive mellemrum. Er et debatindlæg for langt, vil det blive forkortet af redaktionen. Længere indlæg i form af kommentarer eller kronikker bringes efter aftale med redaktøren.

## DERFOR SAGDE JEG FARVEL TIL MA

### “Hvornår stopper samarbejdet med MA?”

Foranlediget af læserbrevet i Magisterbladet nr. 2-2016 vil jeg fortælle, hvorfor jeg ikke er medlem af MA.

I 2000 spurgte jeg MA, hvad jeg skulle gøre i forbindelse med flytning til udlandet og efterlønsbidrag. MA svarede forkert. Da jeg i 2004 vendte tilbage til Danmark, kunne jeg ikke genoptages i efterlønsordningen, da MA jo havde svaret forkert. I øvrigt fik jeg fire breve omkring genoptagelse – alle med forkerte datoer, selvom alle papirer var i orden fra min side. MA opfordrede mig til at klage over sagsbehandlingen, men undlod at sende klagen videre. Da jeg nogle år senere rykker for en afgørelse, beskylder MA mig for at have undladt at rykke for et svar, selvom det var MA, der havde undladt at sende klagen videre.

Jeg har for længst skiftet til en anden a-kasse, men jeg forstår ikke, at Dansk Magisterforening fortsætter samarbejdet med en så umulig, uprofessionel og dyr a-kasse som MA.

Hvornår stopper samarbejdet med MA?

*Anders Brandborg*

#### SVAR:

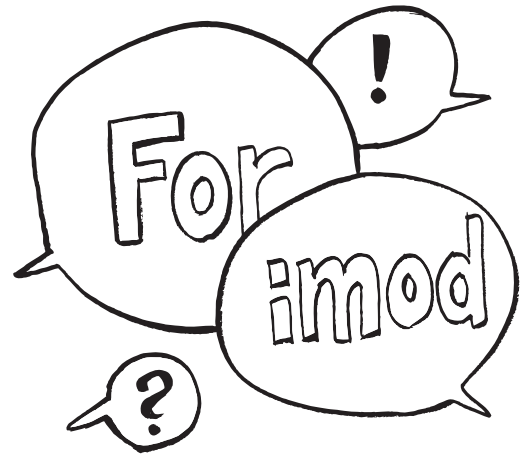
## HØJ TILFREDSHED I MA

### “Det er klart, at medlemmerne skal kunne forvente god og rigtig rådgivning.”

#### Kære Anders Brandborg

Jeg er ked af, at du har haft en dårlig oplevelse med Magistrenes A-kasse (MA). Det er klart, at medlemmerne skal kunne forvente god og rigtig rådgivning om dagpenge, efterløn osv. i a-kassen. Jeg har talt med MA, og de oplyser, at det ressourcemæssigt vil komme for vidt at forsøge at rekonstruere din sag, da den ligger ret langt tilbage. De beklager selvfølgelig, at du har haft en dårlig oplevelse, men de understreger, at din oplevelse ikke er et udtryk for det generelle billede blandt deres medlemmer. Målinger viser, at MA's medlemmer er tilfredse med a-kassen. Derfor har DM heller ingen planer om at stoppe samarbejdet med MA.

*Esben Geist, presse- og kommunikationschef i Dansk Magisterforening*



## FIND DIG ET ARBEJDE, ELLER FIND DIG I HVAD SOM HELST?

### “Det føles ret personligt!”

Som projektansat har jeg i perioder gjort brug af min arbejdsløshedsforsikring. Det betyder, at jeg skal melde mig ledig dels på jobcenteret, dels hos min a-kasse. De to steder skal holde styr på mig og min jobsøgning. Derfor skal jeg hver uge udfylde en joblog, hvor jeg skriver, hvilke stillinger jeg har søgt.

Da jeg senest meldte mig ledig, kunne jeg konstatere, at denne joblog nu er udvidet, så jeg fremover mindst en gang hver fjerde uge også skal uploade et cv og en ansøgning.

Ydmygelsen ved den almindelige mistillid og kontrol har jeg efterhånden vænnet mig til. At jeg skal give et for mig ukendt antal ukendte mennesker adgang til det, jeg opfatter som min private korrespondance, chokerede mig.

Før nogen siger, “det er da ikke personligt”: Navn, adresse, e-mail, uddannelse, tidligere ansættelser, foto, hvad mener jeg, jeg kan. Hvem mener jeg, jeg er. Det føles ret personligt! Alt dette forventes jeg at lægge ud i den digitale verden, og apropos mistillid, så er min tillid til det offentlige omgang med data måske heller ikke helt god.

Jeg troede, jeg havde ret til privat korrespondance uden en myndigheds skarpe blik, men det er øjensynligt en retlighed, jeg mistede sammen med mit arbejde.

Lederen i Magisterbladet fik mig til at undres over, at DM ikke har valgt at slås bare lidt for deres medlemmers ret til privat brevvæksling. Det var vel et relevant sted at starte kampen?

*Malene Madsen*

&gt; SVAR:

## 20.000 SIDER DAGPENGEREGLER GIVER GENER

### “Nogle ledige føler sig overvåget og gået for nær”.

#### Kære Malene Madsen

Enig. Lovgivningen indebærer, at de ledige skal vise rigtig mange oplysninger frem for a-kasse og jobcenter, hvis de vil bevare deres dagpenge. På dette punkt bliver det meget tydeligt, at a-kasserne i vid udstrækning er at sammenligne med et forsikringselskab: Du har fået en skade (du har mistet dit arbejde), og forsikringselskabet (a-kassen på vegne af staten) skal nu sikre sig, at du minimerer skaden (søger job), så a-kassen (staten/de beskæftigede) rammes mindst muligt af at skulle dække din skade. Dén forsikringslogik koster noget: Nogle ledige føler sig overvåget og gået for nær.

I MA forsøger vi efter bedste evne at minimere generne for medlemmerne – selv om vi er underlagt præcis de samme 20.000 sider dagpengeregler som alle andre a-kasser. Fx er det et krav, at a-kassen skal kunne se mindst en ansøgning om måneden. MA har sat sit tal til én ansøgning, det lavest mulige. Vi er i løbende kontakt med vores brancheorganisation AK-Samvirke om uhensigtsmæssigheder i dagpenge-systemet, men vi må være ærlige at sige, at vi ikke tror på en ændring i kravene til registrering i jobloggen – desværre.

Venlig hilsen

Kristian Kostrup, kommunikationschef i MA

## FORUNDRING OVER PROPAGANDA

Det kan undre, at man som medlem af Dansk Magisterforening skal tvangsindlægges til at finansiere politisk propaganda i Magisterbladet. I sidste nummer af bladet blev der bragt hele seks artikler om syriske flygtninge. Jeg har imidlertid kun fået lov til at begrænse min utilfredshed med bladets politiske tendentiositet med højst 3.000 anslag.

Dansk Magisterforenings arbejdsløse medlemmer skal nu til at kæmpe med de nytilkomne såkaldt højtuddannede indvandrere om de sparsomme ledige arbejdspladser for akademikere på både det private og offentlige arbejdsmarked. Heiner Rindermann, professor fra Technische Universität Chemnitz, har i sin forskning gennemhullet myten om, at mellemøstlige akademiske uddannelser skulle have samme faglige niveau som sammenlignelige tyske (Focus 43/2015). Den faglige forskel er omtrent, hvad der svarer til tre uddannelsesår.

Hvad har tragedien i Syrien med Dansk Magisterforening at gøre? Den må imødegås i nærområdet, hvor pengene også rækker til at hjælpe langt flere. Tragedien var

forudseelig: Syrien havde i 1950 3,5 mio. indbyggere, i 2010 20,5 mio. Intet samfund kan i længen bære en så voldsom befolkningsvækst!

En så kraftig befolkningsstiltvækst foregår stadig i Afrika, Mellemøsten, Pakistan og Afghanistan, og FN's befolkningsprognoser peger i retning af demografisk udmattelse. Derfor søger folk – helt forståeligt i øvrigt – til Europa, men det har Europa med knap 23 mio. arbejdsløse i EU alene (9,5 % af arbejdsstyrken) bare ikke brug for. Problemerne skal løses i de områder, hvor de er opstået.

I artiklerne i Magisterbladet stilles ej heller spørgsmålet om, hvorfor mon 80 % af flygtningene er unge mænd, der har haft råd til at betale menneskesmuglere for at blive fragtet gennem 5-6 EU-lande. De fattige og svage må blive tilbage.

Hvorfor er det heller ikke nævnt, hvilke enorme økonomiske byrder til overførselsindkomster, indkvartering og boliger som indvandringen fra den tredje verden påfører det danske samfund? Og hvad med ikke direkte aflæselige udgifter til fx politi, retsvæsen, fængsler, hospitaler og uddannelsessystemet?

En rapport fra Norges Statistiske Centralbureau viste i 2013, at ikkevestlige indvandrere i gennemsnit over et livsforløb koster det norske samfund 4,1 mio. norske kr. alene i direkte opgørlige udgifter – vel at mærke med en antaget 100 % vellykket integration.

Ifølge Dansk Arbejdsgiverforening er kun ca. 25 % af udlændinge i job (inklusive støttede job) ti år efter ankomsten til Danmark. I juni viste en opgørelse fra Beskæftigelsesministeriet fra SR-regeringens tid, at kun 7 ud af 100 indvandrere på kontanthjælp vurderedes at være jobparate.

Det er ikke mærkeligt, at der nu må spares, så at magistre i hobetalt havner i arbejdsløshed. Borgmestrene siger det nu ligeud: “De fremmede koster velfærd og job i det offentlige”. Var det ikke et tema for Magisterbladet at kaste sig over? Jeg vil gerne være behjælpelig med kildetilvejebringelse.

Afviser man fakta i form af uafhængige, velresearchede rapporter og statistikker, så har man diskvalificeret sig som akademiker.

Søren Lind Jensen

## STOP JUBEL OVER HØJTUDDANNEDE FLYGTNINGE

Hvis jeg havde set overskriften “Højtuddannede flygtninge kan blive en guldgrube” og læst de tilsvarende artikler i et blad fra Dansk Arbejdsgiverforening, ville jeg ikke være blevet overrasket. Men at min fagforening og mit medlemsblad ensidigt kan juble højlydt over en masse mulig konkurrence til sine medlemmer, undrer mig meget. Ikke et ord om de unge, de arbejdsløse og de ældre medlemmers situation, i forhold til at der nu kan blive endnu flere ansøgere til det samme antal stillinger. Hvordan vil fx et medlem, der er

sidst i halvtredserne med en forholdsvis høj løn, være stillet på det private arbejdsmarked ved udsigten til flere nye, 20-30 år yngre ansøgere?

Jeg troede, at min fagforening varetog mine interesser, ikke Dansk Arbejdsgiverforenings.

Torben P. Andersen

## SVAR:

### INTEGRATION ER NØDVENDIGT

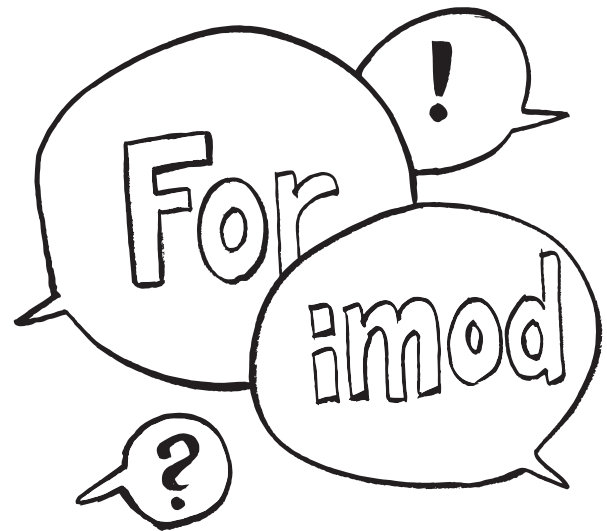
#### Kære Søren Lind Jensen og Torben P. Andersen

Der kommer flygtninge til Danmark. Det er et faktum uanset om man er for eller imod og for eksempel mener, at situationen udelukkende burde løses i nærområderne. Blandt andet på grund af internationale konventioner. Så spørgsmålet er, hvad vi stiller op med de flygtninge, som er her: Skal de holdes uden for arbejdsmarkedet eller integreres? Det første er ekstremt dyrt og umenneskeligt. Det andet er nødvendigt. Fagbevægelsen gik ind i trepartsforhandlingerne med den holdning, at de skulle integreres og have job, men på ordentlige vilkår. I har nemlig helt ret i, at integrationen hidtil ikke er lykkedes. Vi synes, at historien om den hidtidige integrationsfiasko allerede var særdeles

velbeskrevet. På Magisterbladet satte vi os derfor for at undersøge, hvilken kvalitet de syriske uddannelser har, og hvilken økonomisk gevinst Danmark kunne få, hvis det faktisk denne gang skulle lykkes at få højtuddannede syrere i arbejde. Vores kildevalg er solidt. Det er blandt andet økonomiske eksperter og Styrelsen for Videregående Uddannelser, hvor Kontoret for Vurdering og Anerkendelse af Udenlandske Uddannelser i 2015 havde vurderet 346 syreres uddannelser.

Mvh.

Jakob Elkjær, redaktør



DM · Dansk Magisterforening



## Gratis læringsworkshop

Brug to timer inden dit kursus i DM Efteruddannelse på at optimere dit læringsudbytte og få viden om, hvordan du kan fastholde det lærte i hverdagen.

### Forårets læringsworkshops:

13. maj kl. 9-11

6. juni kl. 9-11

Læs mere og tilmeld dig på [dm.dk](http://dm.dk)

[dm.dk/kurser](http://dm.dk/kurser)

## DO IT IN ENGLISH, BUT DO IT RIGHT!

Amerikansk ph.d. med alsidig samfundsvidenskabelig baggrund tilbyder oversættelse fra dansk til engelsk og redigering/finpudsning af dine engelske tekster. Også omskrivning af alle slags manuskripter.

Bøger, ph.d. afhandlinger, artikler, rapporter, Horizon-2020 proposals, projektbeskrivelser, webtekster, ansøgninger, TORs, summaries, mm.

Hurtig service, højeste kvalitet, rimelige priser. Mangler du kvalificeret modspil? Vil du have en 'reader from Hell'? Kontakt mig.

**Mange kan oversætte.  
Jeg kan skrive.**

Steven Sampson

[stevensampsondk@gmail.com](mailto:stevensampsondk@gmail.com) · tlf. 2074 1264

## DYRK DIN FAGLIGHED

I Fagligt forum på dm.dk får du faglig inspiration via artikler og medlemsmøder. I de tilknyttede grupper på LinkedIn har du mulighed for at dyrke din faglighed og netværke med andre. Det er også her, du får besked om nye artikler, fyraftensmøder og andre arrangementer. Her får du et udpluk af forårets artikler og fyraftensmøder.

Se flere faglige artikler på [dm.dk/fagligtforum](http://dm.dk/fagligtforum).  
Se alle faglige medlemsmøder på [dm.dk/kalender](http://dm.dk/kalender).



# Klimaet ændrer København

Foto: Ursula Bach/Københavns Kommune



Tåsinge Plads på Østerbro er Københavns første klimatilpassede byrum. Et stykke infrastruktur klædt ud som en grøn oase, som både håndterer store mængder regnvand og er et mødested for beboere.

Skybruddet i København i 2011 blev startskuddet på en klimatilpasningsplan, som vil forandre byrummet og oplevelsen af at bevæge sig rundt i hovedstaden de kommende 20 år. København har som den første by i verden fået en sammenhængende skybrudsplan, som indeholder en ny parallel infrastruktur, som deler byen op i syv vandoplande og primært håndterer regnvand på overfladen, skriver Lykke Leonardsen, klimachef i København.

Find artiklen i [dm.dk/fagligtforum](http://dm.dk/fagligtforum).  
Vælg Naturvidenskab, sundhed og miljø.

“Samlet set består skybrudsplanen af 300 projekter, og vi får brug for masser af innovation, når vi de kommende år ruller projekterne ud over byen”.

## DR Ultra dyrker kønsstereotyperne

Det, børn ser på skærmen, får betydning for deres verdensopfattelse, og på DR Ultra møder børn kun sjældent homoseksuelle eller andre kønsminoriteter. Dia Thorfinnsdottir, cand.mag., og Helle Strandgaard Jensen, adjunkt, Københavns Universitet, har analyseret fremstillingen af køn og seksualitet i 545 programmer på DR Ultra.

Find artiklen i [dm.dk/fagligtforum](http://dm.dk/fagligtforum).  
Vælg Kultur, sprog og kommunikation.

“Kønsrollerne i DR Ultras programmer kan ofte tolkes som stereotype”.

# MUSEERNE VIL HOLDE PÅ DIG

Museet på Koldinghus har arbejdet målrettet med at gøre det til en oplevelse for hele familien at bevæge sig rundt mellem samlingerne. Johanne Baggesen, cand.mag. i oplevelsesøkonomi, har skrevet specialet ”Historieformidling mellem fakta og fiktion – design af familieaktivitet”.

Find specialeartiklen i [dm.dk/fagligtforum](http://dm.dk/fagligtforum).

Vælg Kultur, sprog og kommunikation.



Foto: Johanne Baggesen

Koldinghus inddrager brugerne. Her er det en udstilling om Georg Jensen, hvor et spøgelse sender familierne af sted for at gendanne historien om Georg Jensen.

“Den gode oplevelse opbygger en fælles erindring, der kan styrke de interne bånd i familien”.

## FAGLIGE MEDLEMSMØDER

### Bevæger vi os baglæns ind i fremtiden?

Henrik Chulu, freelancejournalist og selvstændig rådgiver inden for it-politik og strategisk digitalisering, fortæller om de fremspirende tendenser, som former den fremtid, vi allerede befinder os i begyndelsen af. Oplægget trækker både de lange historiske linjer og går i detaljen med nogle af de konkrete måder, som den teknologiske udvikling forandrer samfundet på. En af de centrale pointer er, at retningen ikke er givet på forhånd, så det er muligt at påvirke den gennem politik og kultur, så vi kan bygge den fremtid, vi gerne vil leve i.

**Medlemsmøde i København 27. april**

### Bliv klogere på sprogpolitik

Hvilke sproglige udfordringer står medarbejdere på danske arbejdspladser over for, og hvordan kan en sprogpolitik være en del af løsningen? Oplægget er organiseret som en workshop, hvor deltagerne får mulighed for at arbejde aktivt med at formulere en sprogpolitik for deres arbejdsplads.

Mød Dorte Lønsmann, adjunkt på Copenhagen Business School, som forsker i sprogbrug på flersprogede arbejdspladser, og Marta Kirilova, videnskabelig medarbejder på Center for Internationalisering og Parallelsproglighed på Københavns Universitet.

**Medlemsmøde i København 18. maj**

### Undervisning og formidling med slides

Slideshows er allestedsnærværende, og det er essentielt, at vi får en bedre forståelse af, hvordan de kan styrke vores formidling. Hovedfokus er på, hvad slidemediet egner sig til (og lidt på hvad det ikke egner sig til), og hvordan vi kan udnytte disse forcer i vores kommunikation. Få inspiration til, hvordan du kan gøre det anderledes og bedre og reflekter over din undervisning sammen med andre magistre, som også interesserer sig for formidling og didaktik.

- Aarhus 24. maj
- København 30. maj
- Aalborg 2. juni

Læs mere og tilmeld dig møderne på [dm.dk/kalender](http://dm.dk/kalender), hvor du også kan se alle medlemsmøderne.

**OVERBLIK  
FAGLIG SIKKERHED  
ARBEJDSGLÆDE**

## **FORSKNINGSBASEREDE MASTERUDDANNELSER**

### **PÆDAGOGISK LEDELSE**

Uddannelsen bidrager effektivt til en stærk samarbejds-kultur, der styrker læring og trivsel hos børn og unge – samt arbejdsglæden hos lærere og pædagoger. Den giver teoretisk og metodisk indsigt i læringsledelse, pædagogisk medarbejderudvikling, institutionsudvikling og pædagogisk udvikling.

Seminarer i Aalborg  
[mpl.evu.aau.dk](http://mpl.evu.aau.dk)

### **INNOVATION OG KREATIVT LÆRINGSDESIGN**

Uddannelsen giver et stærkt fundament til at arbejde med de nye kompetencemål om kreativitet, innovation og entreprenørskab. Den giver kompetencer til at designe kreative og innovative læreprocesser med inddragelse af kunstens, sansernes, kroppens og legens virkemidler – til gavn for trivsel og inklusion.

Seminarer i Aalborg  
[krea.evu.aau.dk](http://krea.evu.aau.dk)

### **LÆREPROCESSER**

Uddannelsen styrker den teoretiske ballast inden for læring, organisationsudvikling, evaluering og procesledelse. Den giver kompetencer til at iværksætte, udvikle og vurdere mange slags læreprocesser og tilfører jobs inden for læring mere indhold og kvalitet. Gode muligheder for specialisering og enkeltfag.

Seminarer i Aalborg  
[mlp.evu.aau.dk](http://mlp.evu.aau.dk)

### **IKT OG LÆRING**

Uddannelsen kvalificerer til at analysere, designe og implementere informations- og kommunikationsteknologi i læreprocesser og udvikle nye læringsformer. Der arbejdes teoretisk og praktisk med kommunikation, læring, medier, teknologi og design. Udbydes i et samarbejde mellem AAU, AU, CBS og RUC.

Seminarer i Aalborg, Aarhus, Roskilde og København  
[mil.aau.dk](http://mil.aau.dk)



**AALBORG UNIVERSITET**  
MASTERAKADEMIET  
EFTERUDDANNELSE

**Vil du vide mere?** Tlf: 9940 9408  
[sj@aub.aau.dk](mailto:sj@aub.aau.dk) · [www.evu.aau.dk](http://www.evu.aau.dk)



*“CBS Executive  
Sommerskole gav mig  
en intens og lærerig  
uge med nyt brændstof  
til arbejdet”*

Robert Hinnerskov, generalsekretær, ISOBRO.  
Deltager på CBS Executive Sommerskole 2015

## CBS EXECUTIVE SOMMERSKOLE 2016

CBS Executive Sommerskole er en kort intensiv efteruddannelse som hvert år finder sted i maj, juni og august. Kurserne tilbyder den sidste nye viden og inspiration til både offentligt og privatansatte. Underviserne er professorer, erfarne undervisere fra CBS og indlægsholdere fra dansk og internationalt erhvervsliv, samt offentlige instanser.

Læs mere om de 21 kurser på [sommerskole.dk](http://sommerskole.dk)

**CBS** EXECUTIVE