

Program projektlederuddannelsen, modul 3

Underviser: Ann Graugaard Pedersen - Promentum

Dag 1

09.00 **Velkommen**

- Introduktion til modulet
- Siden sidst

09.15 **Udfordringer i egen hverdag**

- Identifikation af egne dilemmaer ved projektstyring

9.50 PAUSE

10.00 **Projektstyring og afvigelsesstyring**

- Hvad er projektstyring?
- Styringsdimensioner og styringshåndtag
- Fra teori til virkelighed

11.00 PAUSE

11.15 **Dilemmaspil**

12.00 **Frokost**

12.45 **Forandringsledelse som disciplin**

- Forandringens natur og den indbyggede modstand
- Den brændende platform - forandringens nødvendighed
- Visionen – hvor skal vi hen?
- Det dobbelte bogholderi og forandringens pris

13.45 PAUSE

14.00 **Forandringsledelse som disciplin (fortsat)**

14.45 PAUSE

15.00 **Det dobbelte bogholderi i praksis**

- Øvelse på eget projekt
- Elevatortalen

16.00 **Tak for i dag**

Dag 2

09.00 **Godmorgen og velkommen til tage**

- Opsamling på dag 1

9.10 **Projektgruppens samarbejde og udvikling**

- Samarbejdsniveauer og projektgruppens motivation
- Gruppens energifelter
- Gruppens udvikling og hvad det betyder for dig som projektleder
- Hvad betyder dette for opfølgning, motivation og samarbejde?

12.00 **Frokost**

12.45 **Konflikters nødvendighed og uundgåelighed**

- Hvad er en konflikt – og hvad er en uenighed?
- Sag overfor relation
- Konflikters udvikling
- Hvad skal du være opmærksom på?

13.45 PAUSE

14.00 **Sved og svar**

- En konfliktøvelse

14.50 PAUSE

15.00 **Konflikter og dig**

- Forskellige konfliktmønstre
- Egne mønstre og hvad det betyder det for dig som PL

15.45 **Opsamling og afrunding**

16.00 **Tak for denne gang**